



Plan de Resiliencia Comunitaria
**CENTRO URBANO
DE COAMO**



AGRADECIMIENTOS

Expresamos nuestro agradecimiento a la comunidad del Centro Urbano de Coamo por su valiosa participación y compromiso a lo largo de las diferentes fases de preparación del Plan de Resiliencia Comunitaria. Este proceso no hubiera sido posible sin la colaboración de sus líderes, residentes y organizaciones, quienes aportaron su conocimiento, experiencias y visión.

A los coameños y coameñas que reconocen el valor histórico y cultural de su comunidad, les honramos por su firme convicción de preservar su legado. Su amor por Coamo, su sentido de pertenencia y su esfuerzo colectivo son ejemplo de cómo una comunidad puede fortalecerse a través de la unión y la resiliencia.

Gracias por demostrar que la historia se honra no solo recordándola, sino también construyendo, día a día, un porvenir que refleje la identidad, la fortaleza y la esperanza de todos los que llaman a Coamo su hogar.

EQUIPO DE TRABAJO Y COLABORADORES

National Main Street Center, Inc.

Norma Ramírez de Mies & Matt Wagner, Ph.D.
Directores del Proyecto

Gustavo Uztariz & Marcela Uribe, Ph.D.
Gerentes del Proyecto

Wendy Otero
Alcance Comunitario

Luis Rodríguez Ortiz
Natshali Rosado Caraballo
Frances Nazario
Enlaces Comunitarios

Krismerlly Colón
Diseño Gráfico

Jawanza Joseph
Directora de Finanzas de Subvenciones

Brittany Marshal
Encargada del Cumplimiento de Leyes y Regulaciones

TABLA DE CONTENIDO

- 5 Acrónimos
- 6 Glosario
- 8 Resumen Ejecutivo / Executive Summary
- 9 Introducción
- 11 Descripción de la Comunidad
- 15 Metodología
- 18 Resumen de las Condiciones Existentes
- 33 Activos Comunitarios
- 37 Análisis de Vulnerabilidad y Riesgos
- 39 Necesidades de Resiliencia
- 40 Visión del Plan
- 41 Estrategias de Implementación
- 51 Mecanismos de Monitoreo, Evaluación y Ajuste
- 57 Alianzas y Colaboraciones
- 58 Referencias
- 59 Apéndices



Imagen 2. Manifestaciones de la comunidad. Foto por GMT, LLC 2025.

Figuras

Figura 1. Línea de tiempo del Programa WCRP, Marco de Planificación.....9

Figura 2. Femenino vs Masculino.....19

Figura 3. Población por Grupos de Edad.....19

Figura 4. Distribución de Tipo de Plan Médico.....22

Figura 5. Nivel de Escolaridad en la población de 25 años ó más.....23

Figura 6. Participación en la fuerza laboral.....24

Figura 7 Tipos de Ingresos.....24

Figura 8. Categoría y Cantidad de Negocios en Centro Urbano de Coamo.

Figura 9. Dueño vs Inquilino.....27

Figura 10. Año de Construcción de las Viviendas Ocupadas.....27

Mapas

Mapa 1. Delimitación.....13

Mapa 2. Espacios en Desuso en el Centro Urbano de Coamo.....25

Mapa 3. Tipos de Negocios en el Centro Urbano de Coamo.....26

Mapa 4. Agua Potable.....29

Mapa 5. Alcantarillado.....30

Mapa 6. Zonas Inundables.....31

Mapa 7. Activos Comunitarios.....36

Imágenes

Imagen 1. Imagen XX. Vista aérea de Coamo. Foto por GMT,LLC 2025.....2

Imagen 2. Manifestaciones de la comunidad. Foto por GMT, LLC 2025.....3

Imagen 3. Futura Posada San Blas. Foto por GMT, LLC 2025.....10

Imagen 4. Calle Baldorioty. Foto por GMT, LLC 2025.....11

Imagen 5. Estructuras alrededor de la Plaza de Coamo. Foto por GMT, LLC 2025.....12

Imagen 6. Actividad de Participación para validar las metas y acciones presentadas por la comunidad. Foto por GMT, LLC 2025.....17

Imagen 7. Actividad de Participación para validar las metas y acciones presentadas por la comunidad. Foto por GMT, LLC 2025.....17

Imagen 8. Actividad de Participación para validar las metas y acciones presentadas por la comunidad. Foto por GMT, LLC 2025.....17

Imagen 9. Actividad de Participación para validar las metas y acciones presentadas por la comunidad. Foto por GMT, LLC 2025.....17

Imagen 10. Vista aérea de Coamo. Foto por GMT, LLC 2025.....19

Imagen 11. Plaza de Coamo. Foto por GMT, LLC 2025.....33

Imagen 12. Monumento al Piragüero en la Plaza de Coamo. Foto por GMT, LLC 2025.....34

Imagen 13. Calle José I. Quintón. Foto por GMT, LLC 2025.....35

Imagen 14. Vista aérea de Museo Histórico Ramón Rivera Bermúdez. Foto por GMT, LLC 2025.....35

Imagen 15. Vista aérea de Coamo. Foto por GMT, LLC 2025.....39

Imagen 16. Arte Urbano en la Plaza de Coamo. Foto por GMT, LLC 2025.....40

ACRÓNIMOS

ACT
Autoridad de Carreteras y Transportación

AARP
Asociación Americana de Personas Jubiladas, por sus siglas en inglés

BRIC
Construyendo Infraestructura y Comunidades Resilientes, por sus siglas en inglés

CAAPPR
Colegio de Arquitectos y Arquitectos Paisajistas de Puerto Rico

CASPER
Evaluación Comunitaria para la Respuesta a Emergencias en Salud Pública, por sus siglas en inglés

CDBG-DR
Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario para la Recuperación ante Desastres, por sus siglas en inglés

CENCOR
Centro de Conservación y Restauración de Puerto Rico

CERI
Iniciativa de Resiliencia Energética Comunitaria, por sus siglas en inglés

CIM
Comité de Implementación y Monitoreo

COR3
Oficina Central de Recuperación, Reconstrucción y Resiliencia

CRH
Centro para la Reconstrucción del Hábitat

CRP
Plan de Resiliencia Comunitaria, por sus siglas en inglés

CU
Centro Urbano

DDEC
Departamento de Desarrollo Económico y Comercio

DOE
Departamento de Energía de los Estados Unidos, por sus siglas en inglés

DTOP
Departamento de Transportación y Obras Públicas

DRNA
Departamento de Recursos Naturales y Ambientales

DV
Departamento de la Vivienda

EDA
Administración de Desarrollo Económico, por sus siglas en inglés

EPA
Agencia de Protección Ambiental de los Estados Unidos, por sus siglas en inglés

FEMA
Agencia Federal para el Manejo de Emergencias

FIC
Fondos de Inversión Comunitaria

FPR
Foundation for Puerto Rico

HUD
Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de los Estados Unidos, por sus siglas en inglés

ICP
Instituto de Cultura Puertorriqueña

INESI
Instituto Nacional de Energía y Sostenibilidad Isleña

IREC
Consejo Interestatal de Energía Renovable, por sus siglas en inglés

JP
Junta de Planificación

MOU
Memorando de Entendimiento, por sus siglas en inglés

MRP
Planificación de la Recuperación Municipal, por sus siglas en inglés

NGO
Organización No Gubernamental, por sus siglas en inglés

NMSC
National Main Street Center

NOFA
Notificación de Fondos Disponibles, por sus siglas en inglés

OECH
Oficina Estatal de Conservación Histórica

OPPEA
Oficina del Procurador de las Personas de Edad Avanzada

PAN
Programa de Asistencia Nutricional

PRCS
Encuesta sobre la Comunidad de Puerto Rico, por sus siglas en inglés

PRERA
Administración de Ayuda para Emergencias de Puerto Rico, por sus siglas en inglés

PR-ERF
Fondo de Resiliencia Energética de Puerto Rico, por sus siglas en inglés

PRRP
Asociación de Reciclaje de Puerto Rico, por sus siglas en inglés

PR SBTDC
Centro de Desarrollo de Pequeñas Empresas y Tecnología de Puerto Rico, por sus siglas en inglés

PRST
Fideicomiso de Ciencia, Tecnología e Investigación de Puerto Rico, por sus siglas en inglés

PUCPR
Pontificia Universidad Católica de Puerto Rico

RNLH
Registro Nacional de Lugares Históricos

SSBCI
Iniciativa Estatal de Crédito para Pequeñas Empresas, por sus siglas en inglés

SRA
Acuerdo de Subrecipiente, por sus siglas en inglés

TANF
Asistencia Temporal para Familias Necesitadas, por sus siglas en inglés

UPR
Universidad de Puerto Rico

USDA
Departamento de Agricultura Federal, por sus siglas en inglés

WCRP
Programa de Planificación Integral para la Resiliencia Comunitaria, por sus siglas en inglés

GLOSARIO

Acción de Resiliencia

Medios concretos por los que se lograrán los objetivos. Pueden ser alianzas, proyectos, programas, políticas públicas u otro tipo de acción que esté diseñada para cumplir con los objetivos delineados por la comunidad.

Activos comunitarios

Elementos, capacidades y recursos físicos, sociales y culturales que conforman y contribuyen al desarrollo y funcionamiento de las comunidades como sistemas dinámicos e interrelacionados y que mejoran la capacidad de adaptación resiliente de la comunidad frente a las amenazas.

Ajustes

Actualizaciones realizadas al CRP que, por lo general, son para mejorar o dar continuidad a los objetivos de resiliencia o efecto esperado de las acciones de resiliencia y del CRP.

Amenazas

Evento o condición física natural, o causada por los humanos, que tiene el potencial de causar daños. / Un evento o una condición física que tiene el potencial de causar daños o pérdidas.

Cambio Climático

Cambio de clima atribuido directa o indirectamente a la actividad humana, que altera la atmósfera global y causa variaciones en el clima.

Capacidad adaptativa

Habilidad o capacidad del sistema comunitario para moderar daños, o modificar o cambiar sus características, y comportamientos para afrontar las amenazas mejor.

Comité de Trabajo

Grupo de personas elegidas que representan a la comunidad de manera voluntaria y se involucran activamente en estrecha colaboración con la entidad facilitadora para coordinar y garantizar un proceso de planificación participativa.

Comunidad

Unidad social que comparte un lugar ubicado en un área geográfica dentro de un municipio o que comparte un sentido de identidad y experiencias comunes.

Condiciones existentes

Condiciones y características actuales de la comunidad, que incluyen los impactos y tensiones que afectan a la comunidad y a los activos comunitarios.

Datos primarios

Datos que son recopilados o generados por el propio subrecipiente a través de encuestas, entrevistas, visitas de campo, ejercicios articipativos u otros métodos diseñados para comprender las condiciones existentes de la comunidad durante el proceso de planificación.

Datos secundarios

Datos existentes generados por otras entidades o instituciones públicas y privadas que se utilizan para comprender las condiciones existentes de la comunidad durante el proceso de planificación.

Estrategia de implementación

Contiene los procesos programáticos (financiamiento, costos, tiempo, personas o entidades responsables, etc.) para asegurar la implementación de las acciones de resiliencia del CRP.

Evaluación

Decidir si la Acción de Resiliencia, una vez completada, ha logrado el resultado deseado.

Exposición

Presencia de sistemas comunitarios en áreas sujetas a amenazas.

Impactos

Efectos potenciales en los sistemas comunitarios basados en la exposición y sensibilidad a una amenaza. Los impactos pueden ser directos o indirectos.

Medios de subsistencia

Medios (naturales, materiales y sociales) que aseguran las necesidades de la vida y el bienestar.

(Extraído de Marco de Planificación del Programa de Planificación Integral de la Resiliencia Comunitaria, 2021)

GLOSARIO

Meta de Resiliencia

Establece qué necesita suceder para alcanzar la visión y atender los riesgos y tensiones identificados, así como la raíz de las vulnerabilidades.

Monitoreo

Proceso de asegurar que las Acciones de Resiliencia del CRP sean llevadas a cabo exitosamente por la comunidad, los grupos, y las agencias de gobierno pertinentes.

Necesidades de Resiliencia

Una declaración de necesidades para el fortalecimiento de la resiliencia comunitaria que incluye las amenazas, vulnerabilidades y tensiones que experimenta la comunidad.

Objetivo de Resiliencia

Son las estrategias necesarias para alcanzar las metas establecidas. Típicamente, los objetivos son específicos, medibles y establecen un tiempo específico para alcanzarlos.

Planificación

Proceso mediante el cual los residentes, los comercios, las comunidades cercanas, las organizaciones no gubernamentales, las entidades sin fines de lucro, los municipios y las agencias del gobierno central trabajan en conjunto para identificar estrategias y medidas integrales que apoyen los esfuerzos de recuperación con el fin de desarrollar un plan.

Riesgo

Es una función de la severidad y probabilidad de la ocurrencia de una amenaza y la manera en que sus consecuencias pueden ser mediadas por la vulnerabilidad de los sistemas comunitarios expuestos. El riesgo puede ser anticipado o medido luego de un evento.

Sensibilidad

El nivel al que los sistemas de una comunidad pueden ser impactados por una amenaza. La sensibilidad es determinada por múltiples factores sociales.

Sistema

Los elementos, personas y activos económicos, sociales, culturales, naturales y contruidos de la comunidad.

Susceptibilidad

El estado o condición de una persona o cosa donde puede ser influenciado o dañado por una amenaza o impacto particular.

Tensiones

Presión dinámica, grave y persistente que puede afectar de manera negativa a la comunidad. Algunos ejemplos incluyen: 1) niveles elevados de pobreza o desempleo, 2) alta actividad delictiva y violencia, 3) problemas crónicos de salud para los residentes e 4) infraestructura obsoleta. / Presión dinámica, grave y persistente que puede afectar de manera negativa a uno o varios sistemas de la comunidad.

Visión de Resiliencia

Describe cómo la comunidad se sueña a largo plazo tomando en consideración las amenazas del futuro.

Vulnerabilidad

El grado en que los sistemas de una comunidad son susceptibles a sufrir daños causados por una amenaza. La vulnerabilidad puede medirse en variables que representan factores sociales como bienestar económico, salud y estado de educación, preparación y capacidad de afrontar amenazas particulares, y así sucesivamente. La vulnerabilidad está directamente relacionada a las características y condiciones sociales que trascienden el sistema comunitario y son influenciadas por aspectos de inequidad y justicia social.

(Extraído de Marco de Planificación del Programa de Planificación Integral de la Resiliencia Comunitaria, 2021)

RESUMEN EJECUTIVO

La comunidad del Centro Urbano de Coamo se encuentra ubicada en Coamo barrio-pueblo, el corazón del Municipio y un área de notable riqueza histórica, cultural y social. La calle Santiago Iglesias, la calle Herminio West Santaella, el Río Coamo, Villas de Coamo y la PR-150 son algunos de los límites que forman a la comunidad. Sin embargo, la vida comunitaria del centro urbano se extiende más allá de estos límites, ya que, como espacio urbano activo, muchas de las tensiones que se enfrenta están dispersas de su entorno inmediato.

Después del paso de los huracanes Irma y María en 2017, muchas de las vulnerabilidades que enfrentan las comunidades quedaron expuestas. La necesidad de fortalecer a la comunidad con el fin de aumentar la resiliencia para enfrentar futuros desastres naturales se ha convertido en una prioridad para el Gobierno de Puerto Rico. En este contexto se desarrollaron los Planes de Resiliencia Comunitaria (CRP, por sus siglas en inglés), financiados mediante el Programa de Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario para la Recuperación ante Desastres de Puerto Rico (CDBG-DR, por sus siglas en inglés), dentro del marco del Programa de Planificación Integral de la Resiliencia Comunitaria (WCRP, por sus siglas en inglés). El propósito de este programa es proveer herramientas que respalden los procesos de planificación para la recuperación a largo plazo de las comunidades, dando como resultado planes de resiliencia comunitaria creados por los miembros de la misma comunidad.

Por medio del Programa WCRP, el Centro Urbano de Coamo ha desarrollado el presente Plan mediante un proceso participativo que permitió identificar las principales tensiones que enfrenta la comunidad dentro de un entorno urbano histórico y complejo. La información recopilada, junto con la ciudadanía, permitió definir las necesidades prioritarias y articular una visión a largo plazo. Entre las necesidades identificadas se encuentran problemas de infraestructura y drenaje pluvial, inundaciones urbanas, vulnerabilidad a olas de calor y viviendas frágiles o completamente abandonadas.

La visión desarrollada por la comunidad busca hacer del Centro Urbano de Coamo un lugar resiliente ante el cambio climático y los desastres naturales, mejorando su infraestructura, protegiendo a los más vulnerables, preservando su valor histórico y cultural, promoviendo la energía resiliente y aumentando los espacios verdes. Esta visión sirvió de guía para establecer las metas, objetivos y acciones del Plan.

Para lograr esta visión, el Plan contempla tres (3) metas principales: 1) fortalecer la organización comunitaria, 2) fomentar una infraestructura resiliente, y 3) revitalizar los espacios urbanos mediante la preservación de estructuras históricas y la promoción de un entorno urbano seguro. La creación de un comité comunitario será clave para implementar las acciones priorizadas en cada meta, con el objetivo de construir un futuro más resiliente para el Centro Urbano de Coamo.

EXECUTIVE SUMMARY

Coamo's urban center community is located in the Coamo barrio-pueblo neighborhood, heart of the municipality and an area rich in historical and social significance. Streets such as Santiago Iglesias Street, Herminio West Santaella Street, the Coamo River, Villas de Coamo, and PR-150 form some of the boundaries that shape the urban center. However, as an active urban space, the community faces challenges that extend beyond its immediate limits and surroundings.

Following the passage of Hurricanes Irma and Maria in 2017, many of the vulnerabilities faced by communities were brought to light. The need to strengthen the community in order to increase resilience to face future natural disasters has become a priority for the Government of Puerto Rico. In this context, the Community Resilience Plans (CRPs) were developed and funded through Puerto Rico's Community Development Block Grant for Disaster Recovery (CDBG-DR), under the framework of the Whole Community Resilience Planning Program (WCRP). The goal of this program is to provide tools that support community-led planning processes for long-term recovery, resulting in resilience plans created by the communities themselves.

Through the WCRP Program, the community of Coamo's urban center has developed this

Plan through a participatory process that allowed for the identification of the main tensions faced by the community within a historical and complex urban environment. The information collected, along with the citizens, helped to define priority needs and articulate a long-term vision. Among the identified needs are issues of infrastructure and storm drainage, urban flooding, vulnerability to heat waves, and fragile or abandoned housing.

The vision developed by the community seeks to make Coamo's Urban Center a resilient place in the face of climate change and natural disasters by improving its infrastructure, protecting the most vulnerable, preserving its historical and cultural value, promoting resilient energy solutions, and increasing green spaces. This vision served as a guide for establishing the goals, objectives, and actions of the Plan.

To achieve this vision, the Plan includes four main goals: strengthen community organization, promote resilient infrastructure, revitalize urban spaces through the preservation of historic structures, and promote a safe urban environment. The creation of a community committee will be key to implementing the prioritized actions for each goal, with the aim of building a more resilient future for the urban center of Coamo.

INTRODUCCIÓN

Con la finalidad de apoyar la recuperación de Puerto Rico tras el paso de los huracanes Irma y María por la isla, el Congreso de los Estados Unidos asignó fondos mediante el Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de los Estados Unidos (HUD, por sus siglas en inglés) y su Programa de Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario para la Recuperación ante Desastres (CDBG-DR, por sus siglas en inglés).

El Departamento de la Vivienda de Puerto Rico (DV) fue la agencia designada para administrar estos fondos y encargada de crear el Plan de Acción, un documento guía que establece diversos programas para atender las necesidades no satisfechas en los sectores de vivienda, desarrollo económico e infraestructura, con el propósito de promover la recuperación de los puertorriqueños.

El Programa de Planificación Integral de la Resiliencia Comunitaria (WCRP, por sus siglas en inglés) es uno de los programas incluidos en el Plan de Acción. Su finalidad es fomentar procesos de planificación para la recuperación que surjan desde las comunidades y cuenten con su participación directa, además de desarrollar herramientas que respalden estos esfuerzos.

Para llevar a cabo el Programa, el Departamento de la Vivienda (DV) firmó un Acuerdo de Subrecipiente (SRA, por sus siglas en inglés) con la organización sin fines de lucro Foundation for Puerto Rico (FPR), encargada de diseñar e implementar el WCRP. FPR también ha desarrollado herramientas educativas, de planificación y de visualización de datos, además de brindar asistencia técnica y capacitación para facilitar procesos de planificación enfocados en las vulnerabilidades y necesidades de las comunidades locales (Departamento de la Vivienda, 2024).

Como parte del Programa WCRP, las comunidades participantes debían contar con el apoyo de una entidad facilitadora, también conocida como subrecipiente. Estas entidades podían ser agencias gubernamentales, gobiernos locales (municipios) u organizaciones sin fines de lucro. El 31 de enero de 2023 se firmó el acuerdo con NMSC para ser parte de los subrecipientes.

Centro Urbano de Coamo y National Main Street Center

Para el desarrollo de su Plan de Resiliencia Comunitaria (CRP), el Centro Urbano de Coamo cuenta con el respaldo de National Main Street Center, Inc. (NMSC) como entidad facilitadora (Subrecipiente). NMSC se ha dedicado por 40 años a impulsar un movimiento dedicado a revitalizar y fortalecer los centros históricos, cascos urbanos, y distritos comerciales en los Estados Unidos. Fundado como National Main Street Center® en 1980, Main Street América ha contribuido a generar más de \$115.27 mil millones en reinversión local, rehabilitar 345,801 edificios, crear 815,894 nuevos empleos e impulsar 181,647 nuevas empresas en más de 2,000 comunidades.

El Centro Urbano de Coamo posee un legado arquitectónico, cultural y comunitario que ha tenido un gran impacto en la región, y un trasfondo histórico que se remonta aproximadamente al siglo XVI.

Main Street, consciente de su rol en la preservación y revitalización del centro histórico, ha impulsado iniciativas centradas en el fortalecimiento del tejido social y económico del área.

Luego del endoso realizado por la Comunidad del Centro Urbano a NMSC para colaborar en la elaboración del CRP, y conforme a lo establecido en la Guía del Programa WCRP, el NOFA y el Marco de Planificación, se coordinaron convocatorias iniciales para las primeras reuniones comunitarias durante los meses de abril y mayo de 2023.

Posteriormente, se creó un comité de residentes para liderar los esfuerzos del programa. Este comité, en colaboración con el equipo de Main Street, participó en la recopilación de datos existentes, la identificación de necesidades y la formulación de estrategias y acciones dirigidas a fortalecer la resiliencia de la comunidad, con el objetivo de construir un Centro Urbano de Coamo más resiliente, de acuerdo con la visión compartida por sus propios habitantes.

Su desarrollo está guiado por el Departamento de la Vivienda y Foundation for Puerto Rico mediante un proceso de cuatro (4) fases, en el cual la comunidad debe cumplir con ocho (8) logros principales.



Figura 1. Línea de tiempo del Programa WCRP, Marco de Planificación.

¿QUÉ ES LA RESILIENCIA COMUNITARIA?

El Programa de Planificación Integral de la Resiliencia Comunitaria (WCRP), define la Resiliencia Comunitaria como:

La capacidad de las comunidades de prepararse para las amenazas anticipadas, adaptarse a condiciones cambiantes, resistir y recuperarse rápidamente de las interrupciones. La resiliencia es también un proceso continuo de esfuerzos hacia la preparación, respuesta y adaptación, considerando y atendiendo impactos pasados, tensiones presentes y amenazas potenciales o probables. (Programa de Planificación Integral de la Resiliencia Comunitaria (WCRP), Módulos Educativos).

Lo anterior demuestra la importancia clave de la planificación participativa para promover la resiliencia por medio de la organización comunitaria. Este enfoque permitirá desarrollar conciencia y capacidades frente al cambio climático, utilizando como herramientas la preparación, la respuesta y la adaptación de las condiciones de vida de las comunidades.

RESILIENCIA DESDE LA VOZ COMUNITARIA

Desde la voz de los residentes de la comunidad del Centro Urbano de Coamo, resiliencia significa: unión y organización comunitaria que promueve la capacidad de preparación y respuesta ante amenazas en la comunidad. Una comunidad resiliente fomenta un mayor vínculo generacional, comunicación efectiva, acceso a recursos, liderazgo equitativo y atención a las necesidades de los residentes, donde se consideren grupos y las diferentes poblaciones. Esto incide directamente en el desarrollo económico, calidad de vida y un estado de bienestar integral comunitario.

Hay elementos similares en la definición establecida por el Programa de Planificación Integral de la Resiliencia Comunitaria; sin embargo, la comunidad del Centro Urbano de Coamo aporta elementos que añaden valor desde su propia vivencia, al identificar que una comunidad resiliente conoce su historia y reconoce sus desafíos para lograr un futuro deseado. Además, debe prevalecer la comunicación y colaboración de redes de apoyo que articulen esfuerzos en servicios de salud, educación y vivienda. De esta manera, se fortalece el desarrollo socioeconómico y la protección ambiental en la comunidad.

Imagen 3. Futura Posada San Blas. Foto por GMT, LLC 2025.

CENTRO URBANO DE COAMO

Descripción de la comunidad

¿Quiénes Somos?

El Municipio de Coamo está localizado en la región sur de la isla de Puerto Rico. Limita al norte con los municipios de Aibonito, Barranquitas y Orocovis; al oeste, con Villalba y Juana Díaz; al este, con Salinas; y al sur, con Santa Isabel. Cuenta con once barrios, siendo Coamo barrio-pueblo el centro administrativo del Municipio y la zona donde se encuentra el área geográfica delimitada para el presente Plan como comunidad del Centro Urbano de Coamo.

El Centro Urbano de Coamo se distingue por su valor histórico y cultural, así como por su trazado urbano tradicional que refleja la herencia colonial española. Como uno de los pueblos más antiguos de Puerto Rico, Coamo ha sido un eje importante en el desarrollo social y económico de la región central desde el siglo XVIII. Su centro urbano conserva edificaciones históricas de gran valor, muchas de ellas con elementos de arquitectura neoclásica y vernácula criolla, que evocan su pasado como centro agrícola y termal, y su relevancia como punto de encuentro comercial, religioso y cultural en el corazón de la isla.

La comunidad se caracteriza por contar con una población adulta, lo cual ha influido en el desarrollo de una oferta de servicios de salud especializada, orientada a atender las necesidades particulares de este sector demográfico. A su vez, el atractivo turístico de la zona ha impulsado el desarrollo de una oferta gastronómica diversa, que combina la cocina criolla tradicional con propuestas contemporáneas, convirtiéndose en un punto de interés tanto para la población local como para los visitantes que buscan experiencias culinarias auténticas y saludables.



Imagen 4. Calle Baldorioty. Foto por GMT, LLC 2025.

Radiografía de la organización comunitaria

¿Como estamos organizados?

En el Centro Urbano de Coamo, la comunidad, compuesta por residentes y comerciantes, aún no cuenta con un grupo formalmente consolidado que represente de manera unificada los intereses colectivos.

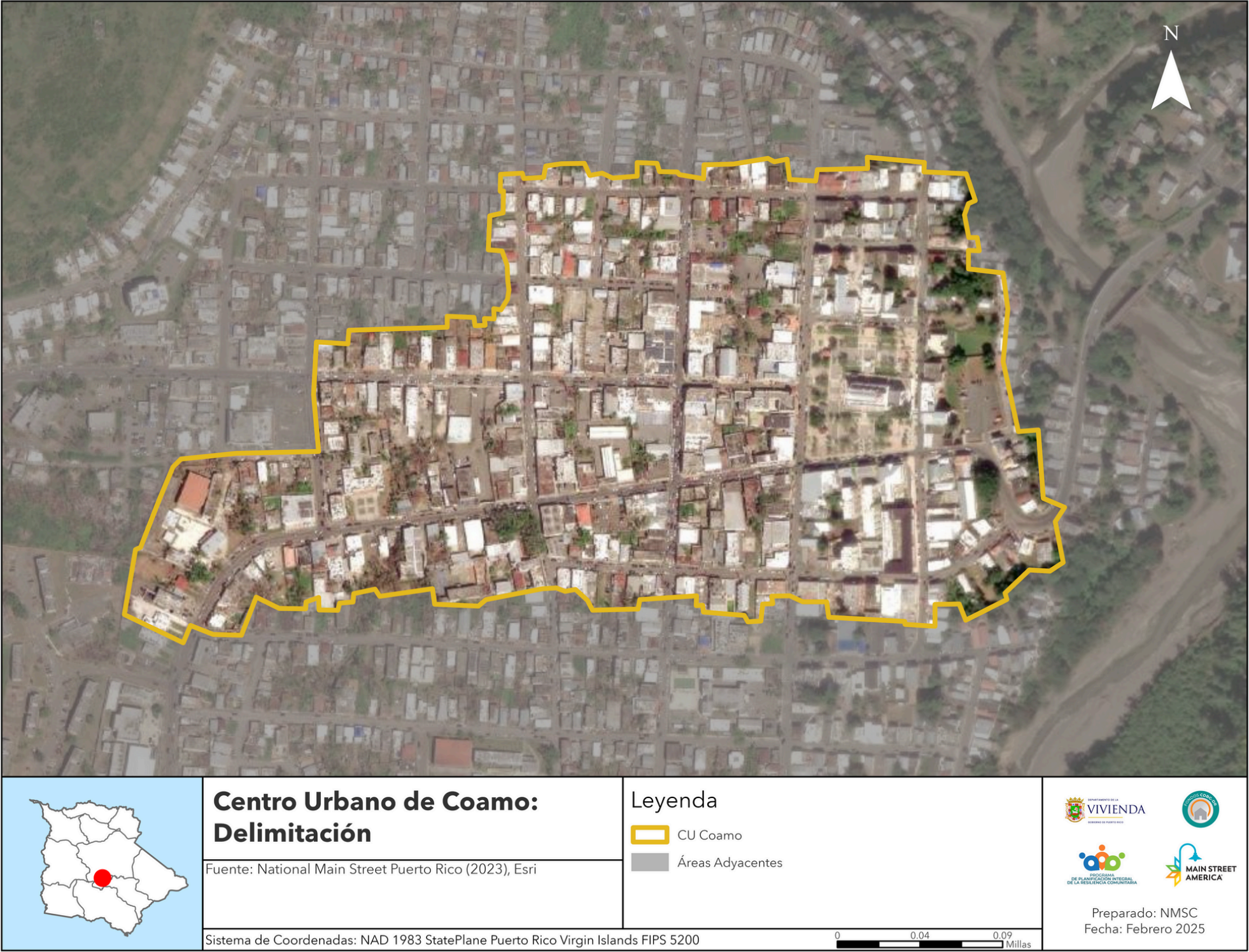
No obstante, como parte de la preparación del WCRP, se formó un Comité de Trabajo cuya función principal es colaborar con la entidad facilitadora, informar a los miembros de la comunidad sobre las distintas actividades del proceso de planificación, y representar las metas, necesidades y acciones que la comunidad desea implementar a corto, mediano y largo plazo.

El Comité ha contado con miembros altamente comprometidos en el desempeño de las funciones requeridas como integrantes del Comité de Trabajo. Posteriormente, se han añadido más miembros de la comunidad, quienes participan en las reuniones y han manifestado interés en organizarse formalmente una vez concluido el plan.

Como parte del proceso de creación del Plan, la comunidad ha empezado a fortalecer sus vínculos y ha expresado interés en establecer una organización formal que permita mejorar su capacidad de respuesta ante emergencias, coordinar iniciativas de desarrollo económico local y representar de manera unificada sus intereses ante el Municipio y otras agencias gubernamentales pertinentes. Este potencial de autogestión y solidaridad comunitaria, apoyado por el Plan de Resiliencia, sienta las bases para consolidar una estructura organizativa sostenible en el Centro Urbano de Coamo.



Imagen 5. Estructuras alrededor de la Plaza de Coamo. Foto por GMT, LLC 2025.



Mapa 1. Delimitación

La delimitación de la comunidad del Centro Urbano de Coamo abarca el núcleo histórico y social del municipio, incluyendo la Plaza Pública de Coamo como eje central. Este espacio constituye no solo un punto de encuentro comunitario, sino también un símbolo de identidad histórica y actividad cívica. La delimitación incluye además las principales vías de acceso que conectan con este espacio público, entre ellas la Calle Baldorioty, reconocida por su actividad comercial y tránsito peatonal, y la carretera PR-14, una de las arterias principales que enlaza el casco urbano con otros sectores del municipio y con pueblos vecinos.

PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

Estrategias de Participación Comunitaria

El Plan de Resiliencia Comunitaria centra su enfoque en la comunidad, otorgándole un protagonismo activo en todas las etapas que conducen a la elaboración del Plan. En conjunto con la entidad facilitadora, la comunidad desempeñó un papel fundamental en el proceso de planificación, tanto en los análisis realizados mediante los procesos de validación como en la selección de las acciones a implementar. Con el objetivo de promover la participación en dichos procesos, la entidad facilitadora y el Comité de Trabajo desarrollaron estrategias para garantizar que los miembros de la comunidad pudieran expresarse efectivamente.

La Estrategia de Participación Comunitaria sentó las bases para lograr una colaboración efectiva entre la entidad facilitadora y la comunidad del Centro Urbano de Coamo. Esta estrategia incluyó información acerca de los diferentes canales de comunicación, así como sobre cuándo y cómo utilizarlos. Además, contempló detalles sobre las distintas actividades de participación a realizarse, los procesos de aprobación y validación, entre otros aspectos.

Alcance a la comunidad y tipos de reuniones

Se priorizó la convocatoria presencial. Sin embargo, por propósitos de accesibilidad, se ofreció la opción de unirse virtualmente a las reuniones a través de Zoom.

Los tipos de reuniones que se llevaron a cabo fueron:

- Reuniones con el Comité de Trabajo
- Convocatorias de actividades en la comunidad.
- Reuniones de evaluación
- Reuniones participativas de validación con la comunidad.
- Validación de datos por medio de canales de comunicación, tales como: llamadas telefónicas y redes de mensajes.

Canales de Comunicación

Para comunicar información sobre el desarrollo del Plan de Resiliencia Comunitaria, la entidad facilitadora utilizó los siguientes medios:

- Llamadas telefónicas
- Grupos de WhatsApp
- Correos electrónicos
- Mensajes de texto
- Publicación de volantes de invitación
- Facebook
- Hojas informativas

Como parte de las estrategias de comunicación, se identificaron puntos de contacto entre la entidad facilitadora y la comunidad, lo que permitió la comunicación directa, ya sea por llamada o mensaje de texto, con cada uno de los integrantes del comité de trabajo para anunciar reuniones o asuntos pertinentes al plan de trabajo.

Los métodos de comunicación mencionados se utilizaron para informar a la comunidad sobre la fecha y hora de las reuniones participativas, así como para recopilar datos, validar la información obtenida y compartir hallazgos preliminares.

METODOLOGÍA

Como parte inicial de la metodología, fue imperativo definir el área de estudio para el presente Plan, siendo esta el Centro Urbano de Coamo. Algunas de las características o hitos que lo conforman son: 1) la calle Santiago Iglesias al norte; 2) un límite irregular formado por la calle Herminio West Santaella y el vecindario Barriada Sambrana al sur; 3) el Río Coamo al este; 4) y, finalmente, un límite irregular conformado por la calle B, Villas de Coamo y la PR-150 al oeste. Se utilizó el mapa del Departamento de la Vivienda con la delimitación de Zona Histórica y Centro Urbano como referencia para establecer los límites del área del Plan.

Para la identificación de las condiciones existentes, se emplearon métodos descriptivos para recopilar información sobre la situación que atraviesa la comunidad del Centro Urbano de Coamo. La recolección de datos se realizó mediante una combinación de fuentes de información primarias, participativas y secundarias.

Se consultaron fuentes primarias y participativas para obtener información sobre las condiciones actuales, activos comunitarios, amenazas, impactos, retos y tensiones desde la perspectiva de los miembros de la comunidad. Durante este proceso, se enfatizó la importancia de identificar problemas y amenazas, sin plantear soluciones, ya que esta etapa se desarrollaría en una fase posterior a la recolección de datos.

Además, para sentar las bases de la discusión, las entrevistas y grupos focales se iniciaron con la definición de conceptos clave como cambio climático, crisis económica y WCRP. Que todos los participantes partieran de una misma definición de estos fenómenos fue de suma importancia, ya que así podrían estar informados y proporcionar información acertada.

Las fuentes de información secundaria fueron consultadas con el objetivo de identificar datos estadísticos oficiales, planes y estrategias vigentes, así como organizaciones que pueden influir o tener incidencia en el proceso de elaboración, gestión de recursos e implementación del Plan de Resiliencia Comunitaria del Centro Urbano de Coamo. Estas fuentes se utilizaron para extraer datos socioeconómicos, educativos, de salud, medioambientales, de infraestructura y vivienda.

La información sociodemográfica relacionada con el área de estudio del presente Plan fue extraída del American Community Survey de cinco (5) años (2017-2021). Sin embargo, la delimitación de la comunidad recae solo sobre porciones de los census tracts 9541, 9542, 9543 y 9544.

Por lo tanto, para obtener una muestra representativa del área geográfica específica de la comunidad, se empleó un cálculo utilizando datos del censo decenal del 2020, incluyendo census tracts, bloques y grupos de bloque.

El cálculo buscaba determinar el porcentaje de la población de los bloques que corresponde al grupo de bloque y a los census tracts. Utilizando datos del censo decenal 2020, la fórmula consistió en dividir la población de los grupos de bloque correspondientes al Municipio de Coamo entre la población de los bloques censales que cubren el área de la comunidad.

El resultado se utilizó como multiplicador para calcular la población comunitaria. Este método se aplicó a todas las categorías con el fin de obtener un estimado poblacional en las distintas categorías del censo, donde la información está disponible a nivel de grupos de bloque y tracts.

FUENTES PRIMARIAS

Las herramientas de recolección de información de fuentes primarias utilizadas fueron las siguientes:

Entrevistas Individuales:

Se llevaron a cabo cuatro (4) entrevistas semiestructuradas relacionadas al nivel de preparación, los retos, amenazas y problemas a los que se ha enfrentado la comunidad históricamente. La selección de participantes para las mismas fue por disponibilidad.

Notas del equipo consultor de reuniones previas:

Dos (2) reuniones y una (1) gira de reconocimiento en donde se aportó información relevantes a la creación del el Perfil Comunitario, incluyendo la identificación de riesgos, preocupaciones y características ambientales.

Levantamiento de información y observaciones de campo:

Proceso de confirmación y validación de información compartida por la comunidad, verificación de datos de campo y documentación fotográfica realizado entre abril y noviembre de 2023.

ACTIVIDADES PARTICIPATIVAS

La participación comunitaria juega un gran papel en la creación del Plan. Para documentar las amenazas que han identificado y su vision para el futuro se utilizaron:

Grupos focales:

El 19 de julio de 2023 en el Centro de la Vejez Coameño se celebró una sesión de grupo focal donde 22 personas de la comunidad conversaron sobre las condiciones existentes del Centro Urbano, los impactos de las amenazas del pasado y sus diferentes tipos de activos comunitarios presentes.

Mapeo participativo (taller móvil):

El mapeo participativo buscaba validar y recopilar datos realizando un ejercicio de cartografía comunitaria. Seis (6) participantes analizaron un mapa demostrando los activos, amenazas, impactos y tensiones recopilados en procesos anteriores para luego la validar la información presente o agregar nueva información.

Taller comunitario de presentación y validación:

Proceso que se realizó como paso introductorio al CRP y se realizará posterior a la revisión del presente documento para presentar los datos y hallazgos a la comunidad.

FUENTES SECUNDARIAS

La recolección de información de fuentes secundarias se realizó acercándose a oficinas gubernamentales locales y por medio de búsquedas en Internet:

Oficinas Gubernamentales

- Oficina de Desarrollo Económico
- Oficina de Programas Federales del gobierno local.

Recopilación de información a través de paginas de internet pertenecientes a fuentes oficiales

- FEMA
- Oficina Estatal de Conservación Histórica
- Departamento de Vivienda, Programa MRP
- Departamento de Recursos Naturales y Ambiente
- Junta de Planificación de Puerto Rico
- Datos estadísticos oficiales: Oficina del Censo de Estados Unidos

Documentos de relevancia al CRP

- Plan de Mitigación Contra Peligros Naturales Municipio de Coamo (2021).
- Plan de Recuperación Municipal (MRP, por sus siglas en inglés) de Coamo (2023).

ACTIVIDADES DE PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

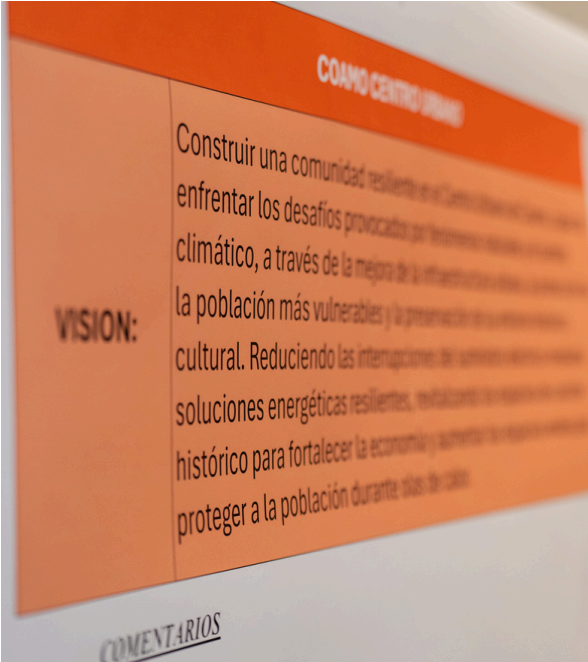


Imagen 6. Actividad de Participación para validar las metas y acciones presentadas por la comunidad. Foto por GMT, LLC 2025.

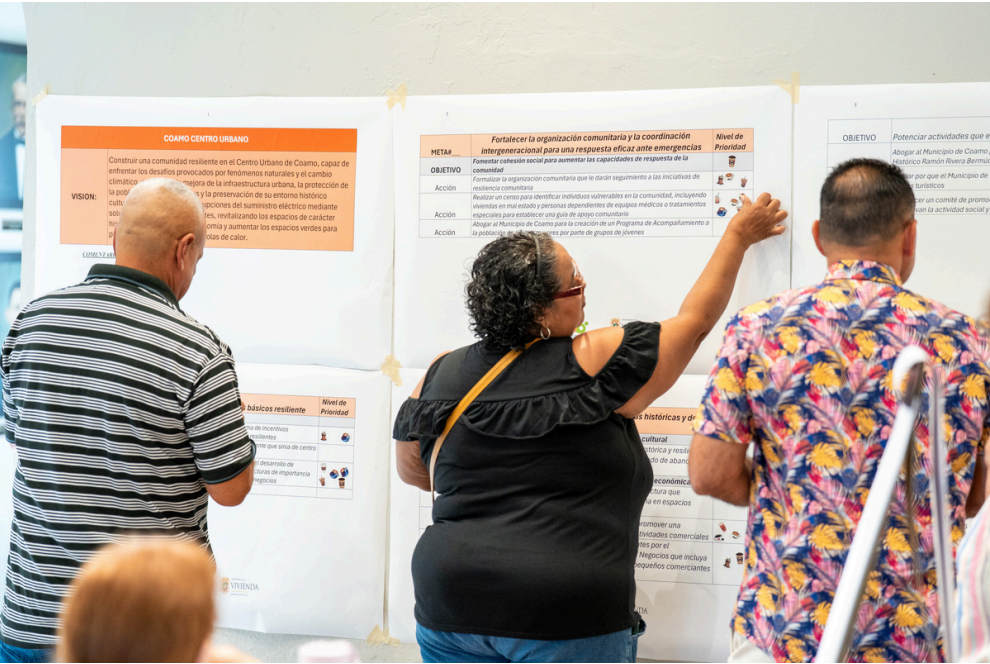


Imagen 7. Actividad de Participación para validar las metas y acciones presentadas por la comunidad. Foto por GMT, LLC 2025.



Imagen 8. Actividad de Participación para validar las metas y acciones presentadas por la comunidad. Foto por GMT, LLC 2025.



Imagen 9. Actividad de Participación para validar las metas y acciones presentadas por la comunidad. Foto por GMT, LLC 2025.

RESUMEN DE LAS CONDICIONES EXISTENTES

La siguiente sección presenta un resumen de las características de la comunidad del Centro Urbano de Coamo, incluyendo datos sobre la población, infraestructura, medio ambiente, nivel educativo, nivel de salud y vivienda. Para estos efectos, se utilizaron datos del American Community Survey 5-Year Estimates (2017-2021) de la Oficina del Censo de los Estados Unidos.

Los datos sociodemográficos muestran que, de un total de 1,248 personas que residen en la comunidad, el 49% se identificó como masculino, mientras que el 51% se identificó como femenino. Por otro lado, la comunidad destacó la alta presencia de adultos mayores en el centro urbano, señalando que muchos de ellos viven solos o acompañados por otras personas también de edad avanzada. En términos educativos, se observa que el 21.3% de las personas mayores de 25 años cuenta con un grado de bachillerato o más, lo que representa un nivel educativo significativo dentro de la comunidad. En cuanto al ámbito laboral, de las 423 personas que forman parte de la fuerza laboral, 393 se encuentran actualmente empleadas, lo que indica una alta tasa de ocupación entre quienes participan activamente en el mercado de trabajo.

En el ámbito económico, el 46.2% de los residentes de la comunidad del Centro Urbano de Coamo vive por debajo del umbral de pobreza. Por otro lado, el área cuenta con 184 negocios, y la comunidad señala que muchas personas que no residen en el área transitan hacia el centro urbano para trabajar durante el día.

Adicionalmente, cabe destacar que el 97.6% de la comunidad cuenta con algún tipo de plan médico, de los cuales el 76% son de tipo público y solo el 24% son de tipo privado.

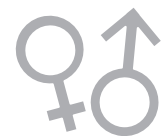
Finalmente, se encontró que la mayor parte de las unidades de vivienda en el área de estudio fueron construidas entre 1960 y 1999. A partir del año 2000, la construcción de viviendas se ha desacelerado significativamente.

Los diversos perfiles comunitarios presentados a continuación constituyen un componente imprescindible para efectuar un diagnóstico adecuado del estado actual de la comunidad.



1,248 Habitantes

Población total estimada



**51% Femenino
49% Masculino**

Población por sexo



97% Seguro médico

Personas que cuentan con alguno tipo de seguro médico



21.3% Bachillerato

Personas mayores de 25 años que tienen un bachillerato o más



Empleo y desempleo

De las personas que 423 participan en la fuerza laboral, 393 están actualmente empleadas



72% de las Viviendas construidas entre 1960 y 1999

Solo 8% fueron construidas post 2000



33% Personas con discapacidades

Auditiva, visual, congnitiva, ambulatoria, auto cuidado, dificultad para vivir de manera independiente



56% Nivel de Pobreza

Personas viven bajo el nivel de pobreza

Fuente: Oficina del Censo de EE.UU. y su Encuesta sobre la Comunidad de Puerto Rico de 5 años del 2017 al 2021.

HISTORIA DE COAMO

La fundación de Coamo se da por una necesidad identificada por el Obispo de Puerto Rico, Fray Manuel de Mercado, quien durante una gira pastoral en el verano del 1573, encontró una zona entre el Río Jacaguas y el Río Guayama donde existían residentes que no iban a comulgarse ni tomaban misa con regularidad, por lo que en el 15 de julio del 1579 se funda el Municipio de Coamo en respuesta.

Su cuadrícula urbana consistía de el tradicional trazado de cuatro (4) calles con una iglesia y plaza en el centro. En los primeros doscientos años de existencia del Casco Urbano la población no era muy numerosa, limitado a las familias élites de Coamo, descendientes de los primeros habitantes y vecinos que venían desde San Juan.

El Centro Urbano creció a un ritmo constante en la segunda mitad del siglo XIX.

El aumento poblacional del Casco Urbano conllevó a que nuevas calles y zonas destinada para uso común fuesen transformadas en nuevas comunidades. Para el 1853, existían 77 estructuras en el Casco Urbano y para el 1930 unas 1,300. Durante esta época, la mayoría de las casas estaban construidas en madera y complementada con yaguas de palmas. Solo una cantidad de edificios de ladrillos y mampostería estaban en el Casco Urbano, usualmente utilizados como centro de venta de provisiones al por mayor.

Notablemente, después de la década 1920, los programas como la P.R.E.R.A. y P.R.R.A., ayudaron a que gradualmente desaparecieran los ranchones y bohíos comúnmente encontrados durante el último tercio del siglo XIX y se hicieran casas de materiales más firmes, estimulando mayor emigración de personas de los campos al área urbana.

La vida económica de aquel tiempo giraba entre la plaza y esas casas almacenes. Los comerciantes de barrios rurales como de pueblos cercanos venían a esta zona a comprar víveres para revenderlos en sus áreas de campo. En la actualidad, estas estructuras son edificios históricos.

Entre las décadas del 1940 y 1960 el “Plan Manos a la Obra” impulsada por el entonces Gobernador, Luis Muñoz Marín, hizo que llegaran trabajos de fábrica a Coamo y, por ende, estimular aun más emigración de familias de los barrios rurales. Eso conllevó a mediano plazo que nacieran nuevas comunidades en el casco urbano como son las barriadas Islote, Isla Verde, San Thomas, Los Potes y Cementerio.

El Casco Urbano de Coamo ha tenido una gran vida comercial por los pasados 150 años. Los antiguos edificios de ladrillos alrededor de las cuatro (4) calles interiores son los testigos de esa vida social que ha sido continua por varias generaciones.

En 1994, recibió la catalogación de zona histórica y en los últimos años el Municipio ha hecho varios proyectos para mantener un Centro Urbano activo, incluyendo iniciativas para mejorar la calidad de vida de la población envejeciente, como la edificación de la égida *Coamo Plaza Apartment* y *San Blas Apartment*.

Evolución del Centro Urbano de Coamo



Fundación (1579)

Surge por iniciativa del Obispo Fray Manuel de Mercado

Siglos XVII - XIX

La estructura urbana ocurrió en función de la Iglesia y la Plaza Pública



Transformación urbana (1920-1930)

Los Programas PRERA y PRRA ayudaron a transformar el tejido urbano



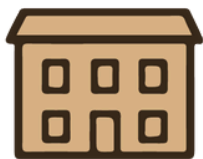
Expansión industrial (1940-1960)

El “Plan Manos a la Obra” hizo que llegaran trabajos de fábrica a Coamo, estimulando la emigración de familias de los barrios rurales al centro.



Actualidad

En el 1994, se le designó como zona histórica y en los últimos años el municipio ha hecho varios proyectos para mantener un centro urbano activo.



Contexto Cultural

Coamo es el hogar de una variedad de festivales únicos a la región, entre ellos se destacan aquellas que se celebran en honor a su santo patrono protector, San Blas. El 3 de febrero de cada año se le rinde culto al santo. Con el pasar del tiempo, luego de las procesiones se comenzó a acompañar este día con noches de carnaval y celebración. Luego de la separación de iglesia y estado en el 1899, las actividades de culto a San Blas se quedaron dentro de la iglesia y las fiestas populares se siguieron celebrando. En el 2018, las fiestas patronales promocionadas por el Municipio se convirtieron en el Festival Gastronómico y Artesanal y, aunque estas celebraciones comenzaron en la misma fecha que el Día de San Blas, en el 2022 se movieron al mes de Marzo.

El Maratón de San Blas, una carrera pedestre en honor al patrón, que se lleva celebrando desde el 1963. Por varias décadas se le conocía como el medio maratón más famoso del mundo, por lo que se volvió un evento importante para las fiestas patronales y luego el Festival Gastronómico y Artesanal. Decenas de miles de personas venían de todas las partes de la isla a ver el evento.

A partir del 1979, el Municipio de Coamo tomó la iniciativa de celebrar el 15 de julio como día fundacional de Coamo.

Desde entonces, el Festival del Aniversario de Fundación de Coamo se ha vuelto una tradición celebrada en la plaza Luis Muñoz Rivera.

Además, para principios del 1990, un residente llamado Aníbal Bonilla tomó la iniciativa de hacer un festival para las personas de la calle Buenos Aires. Con el pasar del tiempo se ha convertido en una actividad de pueblo, que se celebra el fin de semana de Navidad con decoraciones y actos musicales. El festival se nombró Pascasio García, en honor a uno de los piragüeros más emblemáticos que ha tenido el pueblo.

Impacto ambiental histórico

El 16 de septiembre del 1928, Coamo fue afectado por el potente huracán San Felipe, las pérdidas fueron contabilizadas en decenas de miles de dólares. Los edificios sólidos aguantaron bastante bien en el Casco Urbano.

Las lluvias torrenciales del 7 de octubre del 1985, dejaron pérdidas en las comunidades cercanas al Río Coamo (Zambrana y Los Potes).

El 21 de septiembre del 1998, el huracán George dejó daños a las áreas externas del Casco Urbano.

El 20 de septiembre del 2017, el huracán María dejó decenas de millones en pérdidas en propiedades en todos los sectores y calles del Casco Urbano. Especialmente, a las estructuras que no estaban hechas en ladrillos y bloque de cemento.

Los temblores de enero del 2020, afectaron a solo dos (2) edificios de la zona histórica. No se registraron daños estructurales en ninguna calle externas del pueblo.

PERFIL SOCIODEMOGRÁFICO

1,248



Población total estimada de la zona histórica del Centro Urbano de Coamo para el año 2021

Fuente: B01001 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021

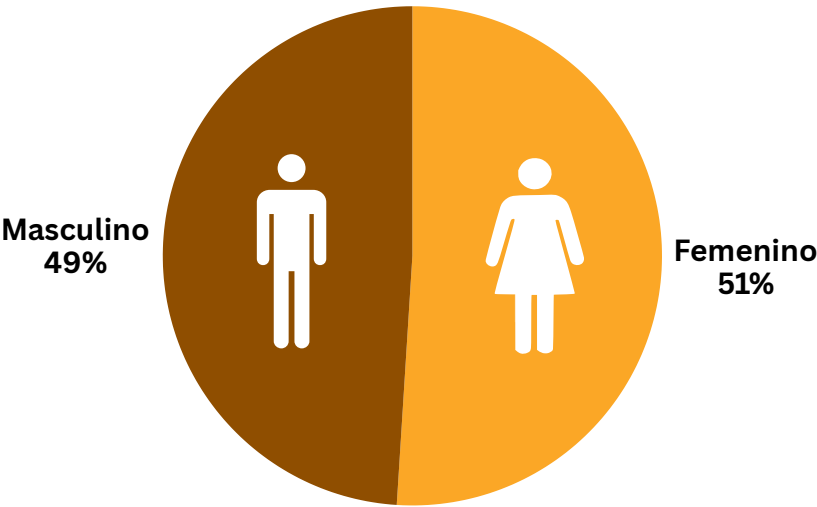


Figura 2. Femenino vs Masculino
Fuente: B01001 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021

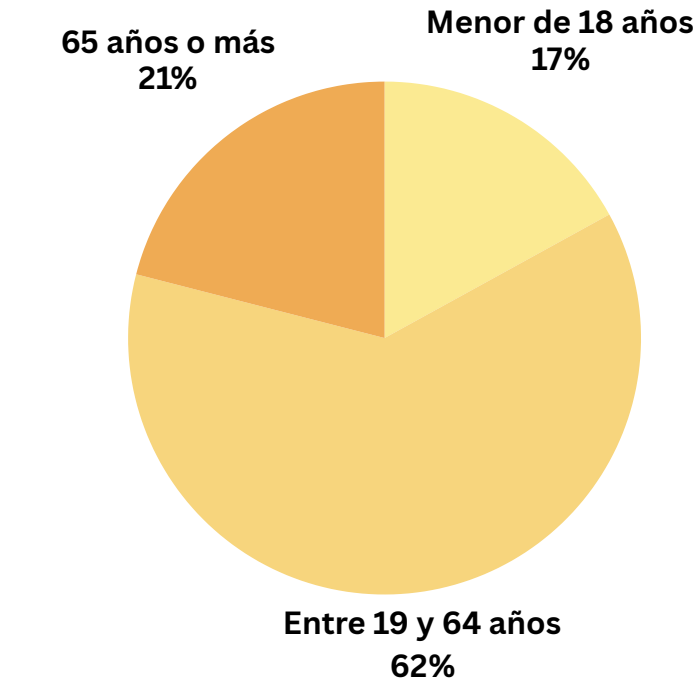


Figura 3. Población por Grupos de Edad
Fuente: B18135 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021

Población Total

De acuerdo con los datos de la Oficina del Censo de EE.UU. y su Encuesta sobre la Comunidad de Puerto Rico de cinco (5) años del 2017 al 2021, la zona histórica del Centro Urbano de Coamo cuenta con una población estimada 1,248 habitantes.

Sexo

Relacionado con la clasificación por sexo, se estimó que, de la población total el 49% fue masculino y el 51% femenino.

Grupos de edad

Respecto al total poblacional se estima que 17% son de 18 años o menores, alrededor de 62% son adultos de entre 19 a 64 años y el restante 21% de la población del área de estudio son personas de edad avanzada.

PERFIL DE LA SALUD

La información sobre la cobertura de plan médico y otros detalles relacionados con la salud de la Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021 divide la población del Centro Urbano de Coamo en tres (3) categorías de edad: 1) personas de menos de 19 años, 2) personas de 19 a 64 años y 3) personas de más de 65 años.

Cobertura de seguro médico

La población total de **personas menores de 19 años** que residen en el Centro Urbano de Coamo es de alrededor de 202 personas. Unas 177 de las mismas cuentan con cubierta médica de un plan público, mientras que alrededor de 38 cuentan con plan médico privado. Según los datos disponibles, en este renglón hay 35 personas que tienen alguna discapacidad. Se estima que todas las personas menores de 19 años cuentan con plan médico.

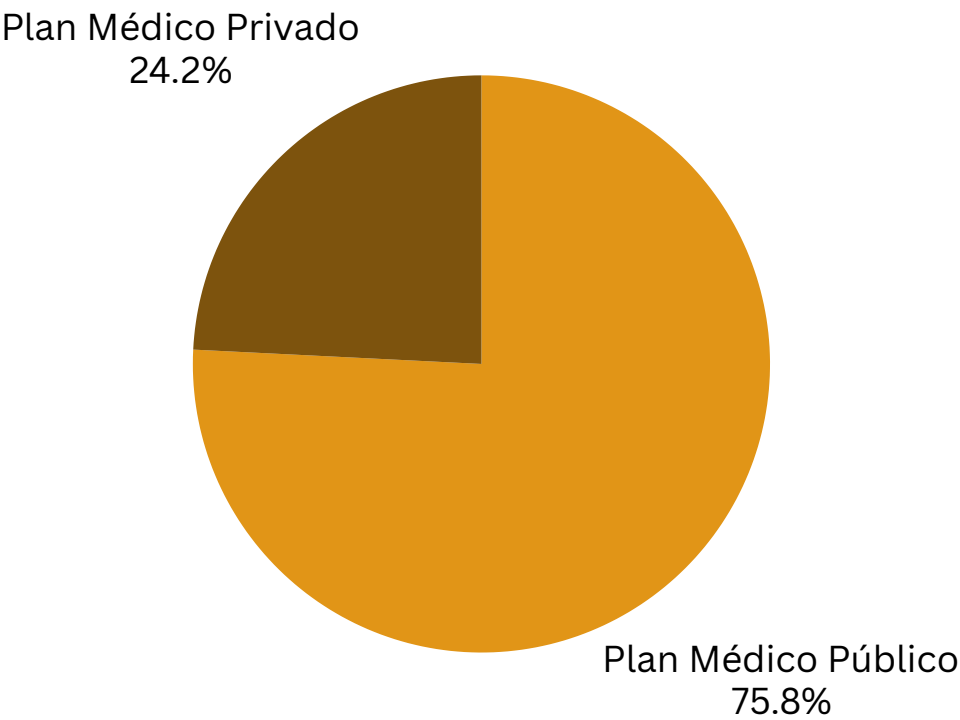
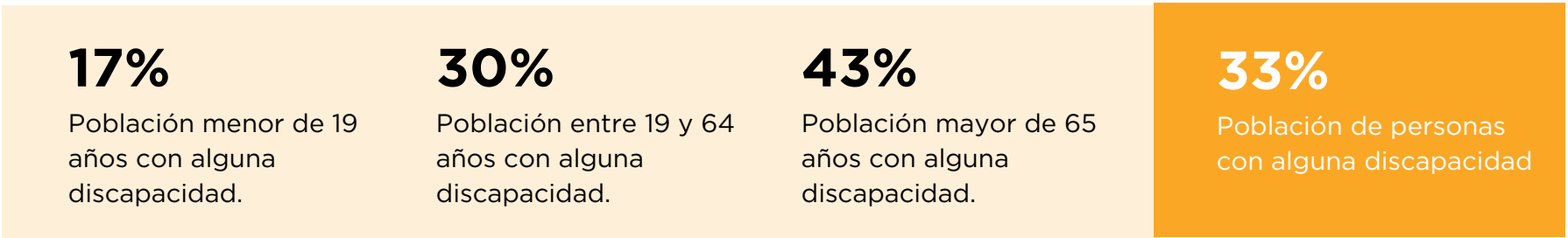


Figura 4. Distribución de Tipo de Plan Médico
Fuente: B18135 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021

Aproximadamente 776 personas forman parte del grupo de **personas entre 19 a 64 años**, de las cuales alrededor de 747 cuentan con cobertura de plan médico. Se estima que 523 personas cuentan con plan médico público y 234 cuentan con plan médico privado. Hay alrededor de 231 personas dentro de este renglón con alguna discapacidad. Por otro lado, 228 de estas personas cuentan con plan médico. En la totalidad del renglón de edad, unas 29 personas no cuentan con plan médico, incluyendo tres (3) personas con una discapacidad.

En cuanto a las alrededor de 263 personas pertenecientes al grupo de edad de **personas sobre los 65 años**, aproximadamente 258 cuentan con un plan médico público y 34 personas cuentan con plan médico privado. Se estima que 144 personas de 65 años o más tiene alguna discapacidad. Todos los integrantes de este grupo cuentan con un plan médico, incluyendo unas 16 personas que cuentan con ambos tipos de plan médico. Considerando la totalidad del grupo de edad, solo dos (2) personas no tienen un plan médico.

Personas con Discapacidades en la Comunidad del Centro Urbano de Coamo:



Fuente: B18135 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021

En el Casco Urbano de Coamo se encuentran disponibles múltiples servicios de salud a través de oficinas médicas privadas que ofrecen atención en diversas especialidades. Estos servicios representan un recurso valioso para los residentes de la comunidad. No obstante, en cuanto a instalaciones hospitalarias, el Hospital Menonita de Coamo es el principal centro médico de la zona, aunque se encuentra ubicado fuera de los límites de la comunidad.

PERFIL DE LA EDUCACIÓN

La información sobre la educación de la Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021 se contempló la **población de 25 años o más**. Dentro del área delimitada hay aproximadamente unas 1,577 con más de 25 años de edad.

Se estima que, de esta población, alrededor de 227 personas alcanzaron menos del 9no grado, 107 personas no cuentan con diploma de cuarto año, 629 personas se graduaron de cuarto año, 163 personas llegaron a estudiar en la universidad, 114 personas cuentan con un grado asociado, 264 personas cuentan con un bachillerato y 73 personas cuentan con una maestría o algún grado profesional.

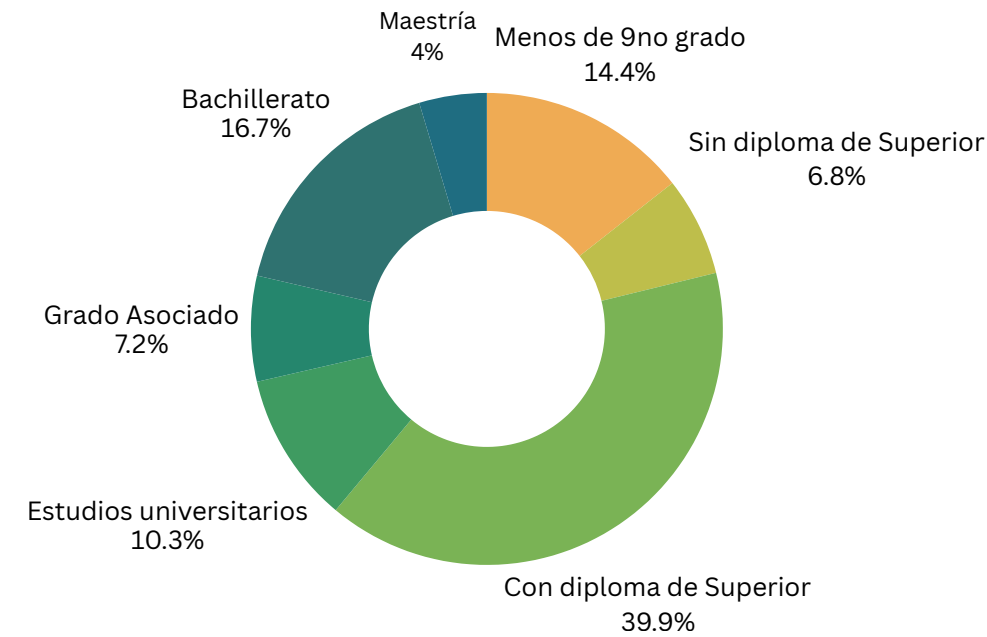


Figura 5. Nivel de Escolaridad en la población de 25 años ó más
Fuente: S1501 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021

39.9%

Porcentaje de personas en la Comunidad del Centro Urbano de Coamo que cuentan con diploma de Escuela Superior.

Fuente: Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021

69.9%

Porcentaje de personas en la Comunidad del Centro Urbano de Coamo tienen un nivel de inglés “limitado”.

Fuente: Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021

Instituciones educativas en el área de estudio:

- Colegio Nuestra Señora De Valvanera
- Escuela Benjamin Franklin
- Educational Technical College (EDUTEC)
- Instituto Coameño de Turismo y Artes Culinarias
- Taller Vives
- Peludogs Pet Grooming Academy

PERFIL ECONÓMICO

Población en edad laboral

La población en edad laboral se refiere, por lo general, a todas las personas de 16 años o más que podrían incorporarse al mercado de trabajo, según criterios demográficos y económicos. Este grupo constituye la base para analizar la fuerza laboral, el empleo, el desempleo y otros indicadores económicos clave.

En el área de estudio, según la Oficina del Censo de EE.UU., PRCS 2017-2021, la población civil no institucionalizada de 16 años o más —es decir, aquella que excluye a personas en servicio militar activo y a quienes residen en instituciones como prisiones, centros de detención de inmigrantes, hospitales psiquiátricos de larga estancia y hogares de cuidado con supervisión médica— es de 1,074 personas. De ellas, 423 participan en la fuerza laboral, donde 392 están empleadas y 30 desempleadas. En consecuencia, alrededor de 651 personas en edad laboral no forman parte de la fuerza laboral.

Además, según esta misma encuesta, las industrias y/o los empleadores principales en el Centro Urbano de Coamo son los servicios educativos, de salud y asistencia social con un 17%, el sector de manufactura, con un 13% y la administración pública con un 12%.

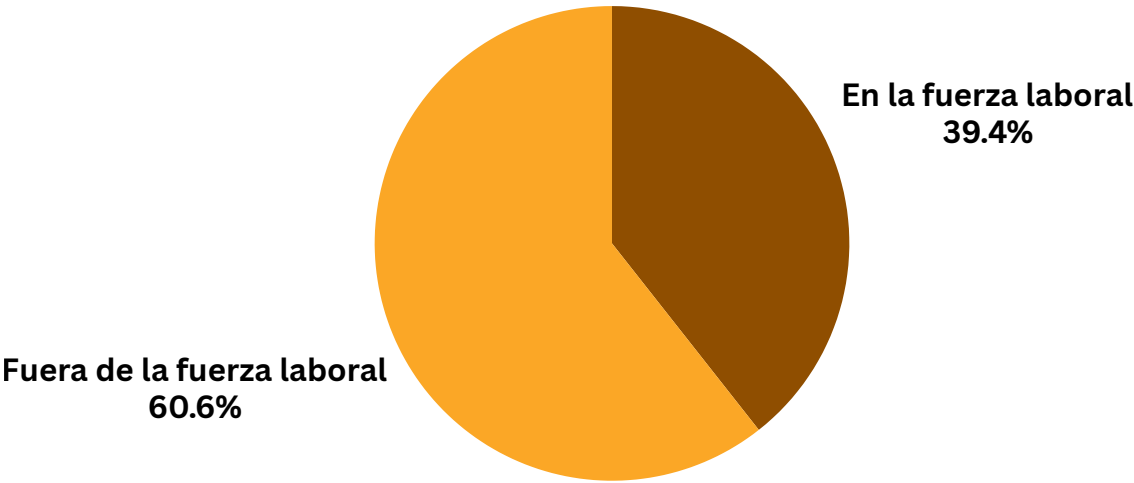


Figura 6. Participación en la fuerza laboral
Fuente: DP03 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021

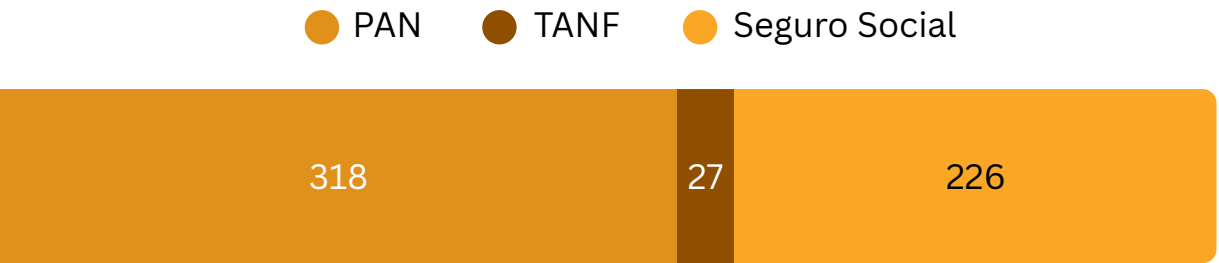


Figura 7 Tipos de Ingresos
Fuente: DP03 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021

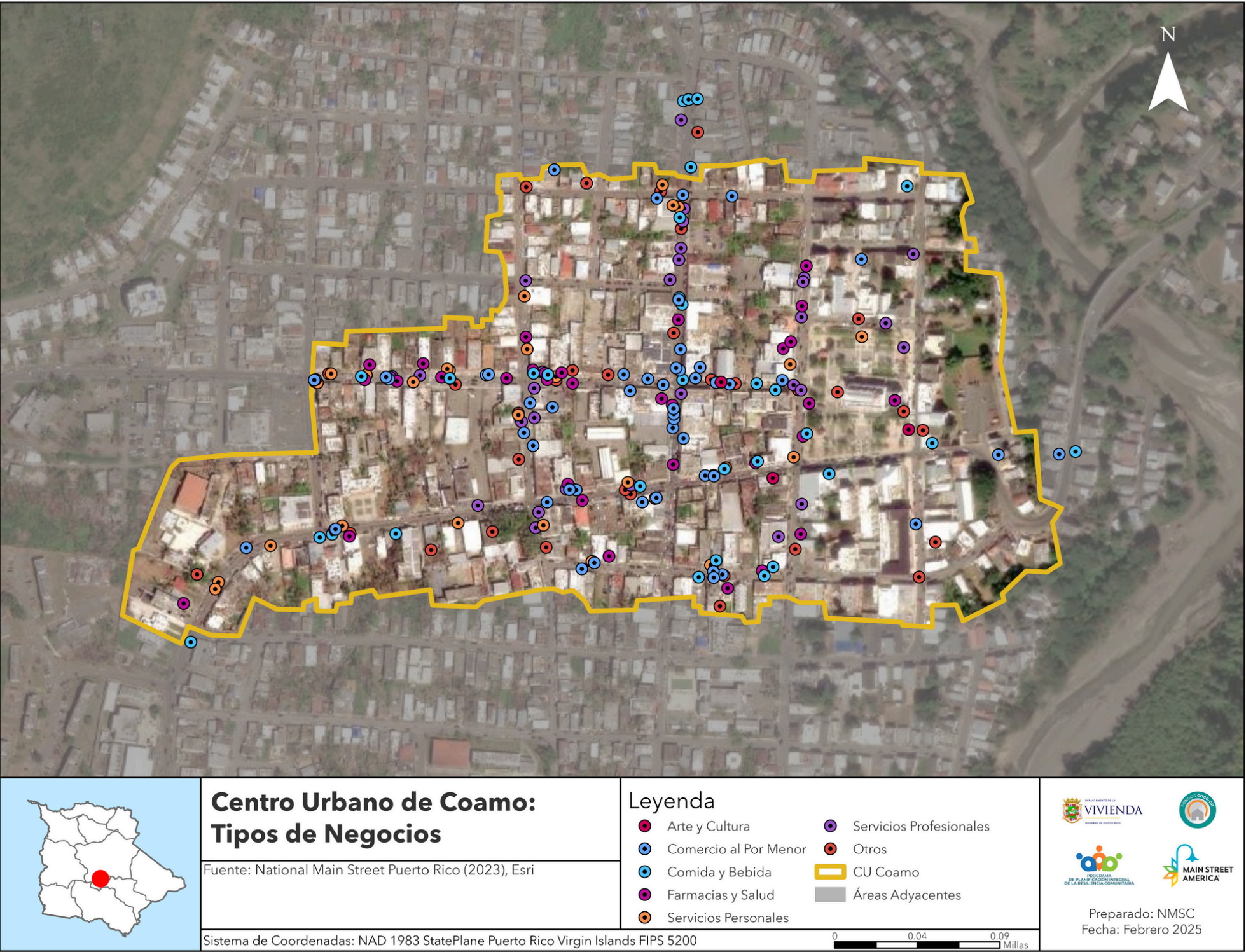
Nivel de pobreza

Un hogar se clasifica como en situación de pobreza cuando el ingreso total del hogar está por debajo del umbral de pobreza determinado por el Censo de Estados Unidos. Este umbral varía según el tamaño del hogar y la edad de sus miembros.

Según la Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021 en la Comunidad del Centro Urbano de Coamo, un 56% de las personas viven bajo el índice de pobreza.

En el área total hay un aproximado de 507 hogares, de los cuales unos 318 son beneficiarios del PAN, 27 son beneficiarios del TANF y 226 reciben el seguro social.

Estos datos evidencian una fuerte dependencia de ayudas gubernamentales y la presencia significativa de adultos mayores o con discapacidades.



Mapa 2. Tipos de Negocios en el Centro Urbano de Coamo
Fuente: Datos recolectados por el personal de NMSC caminando el distrito de Coamo en noviembre 2023

Comercios en el área de la comunidad

El área objeto del Plan cuenta con una concentración de negocios incluyendo: 1) oficinas de servicios profesionales, 2) sitios de interés turístico y cultural, 3) restaurantes, 4) alojamientos, 5) comercio en general, 6) oficinas médicas, 7) bufetes legales, 8) museos, 9) entre otros.

Históricamente la actividad comercial del Centro Urbano de Coamo se ha ubicado a lo largo de la Gran Vía, calle principal que cruza el barrio en orientación Este - Oeste. Después de haber hecho un inventario exhaustivo de los mismos mediante el uso de herramienta de ArcGIS Survey123, se identificaron 184 negocios existentes dentro del área de estudio de 0.70 km cuadrados.

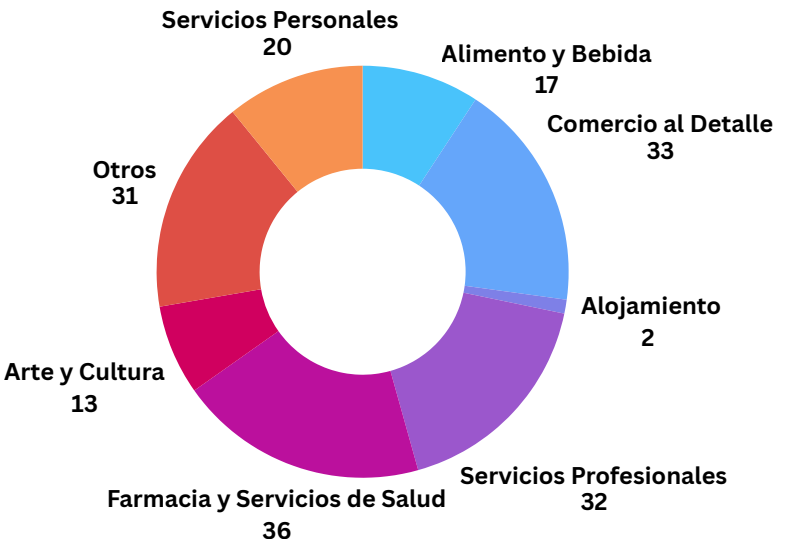


Figura 8. Categoría y Cantidad de Negocios en Centro Urbano de Coamo.
Fuente: Datos recolectados por el personal de NMSC caminando el distrito de Coamo en noviembre 2023

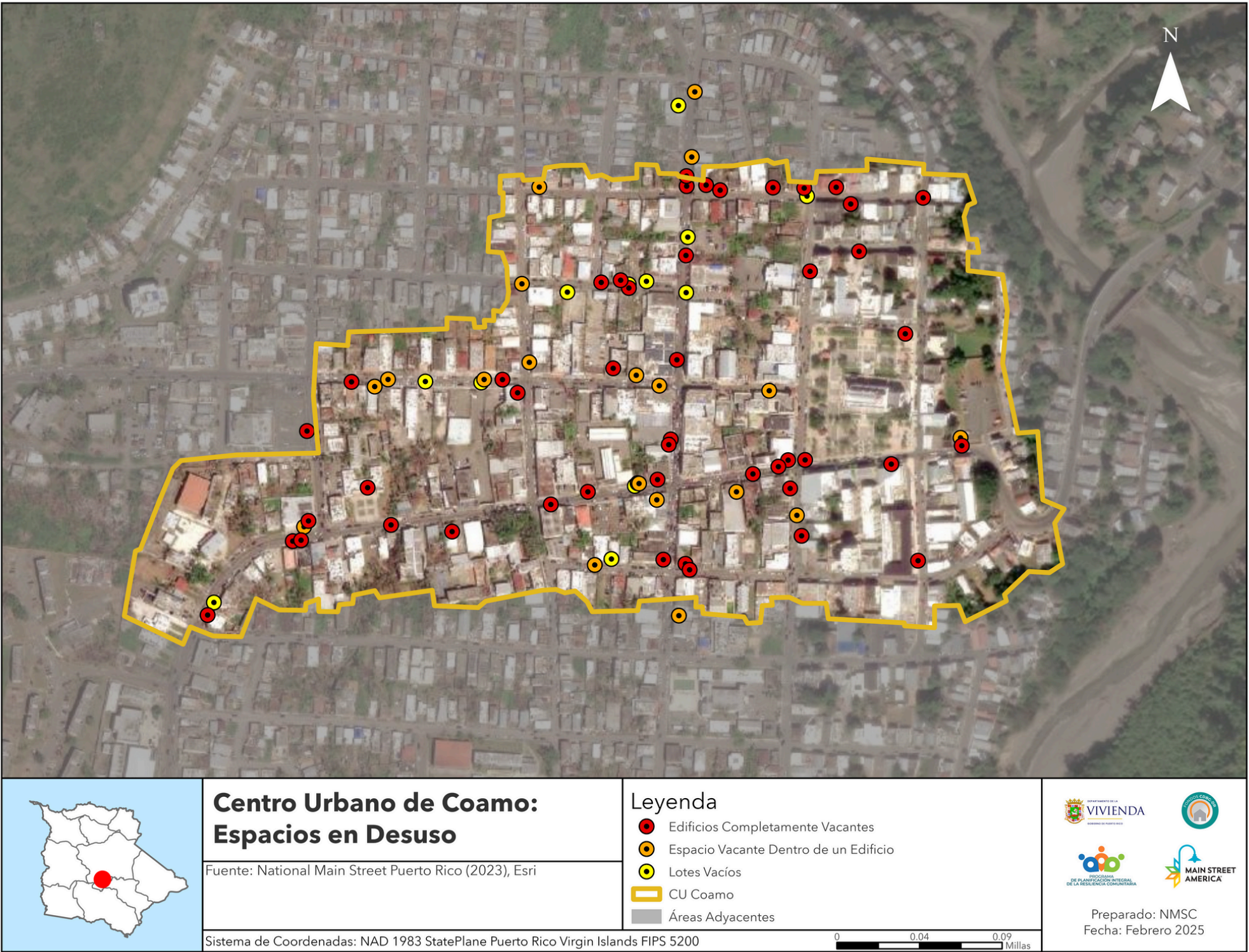
Espacios comerciales y lotes vacíos

Mediante un recorrido por el Centro Urbano de Coamo, se identificaron 12 lotes vacíos y 66 edificios con espacios vacantes, lo cual brinda un total de 78 parcelas con algún tipo de vacante.

Para comparar, se referenció una base de datos de Regrid, un proveedor de datos de propiedad. En la búsqueda, se encontró que la zona histórica de Coamo cuenta con 371 parcelas con edificios y 31 sin edificios.

Se estima que alrededor del 18% de los lotes con edificios tienen algún tipo de espacio vacío y que el 39% de las parcelas sin edificios están sin usar.

Los datos reflejan una subutilización del espacio urbano que puede afectar negativamente el entorno y la economía local, pero también representan una oportunidad para revitalizar el área mediante proyectos de vivienda, comercio y espacios comunitarios.



Mapa 3. Espacios en Desuso en el Centro Urbano de Coamo
Fuente: Datos recolectados por el personal de NMSC caminando el distrito de Coamo en noviembre 2023

PERFIL DE LA VIVIENDA

Unidades de vivienda

En la Comunidad del Centro Urbano de Coamo según la Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021, hay aproximadamente 507 unidades de vivienda actualmente ocupadas y 116 unidades vacantes. De las unidades ocupadas, se estima que 329, un 65%, son ocupadas por los dueños, mientras que 178, un 35% son ocupadas por inquilinos.

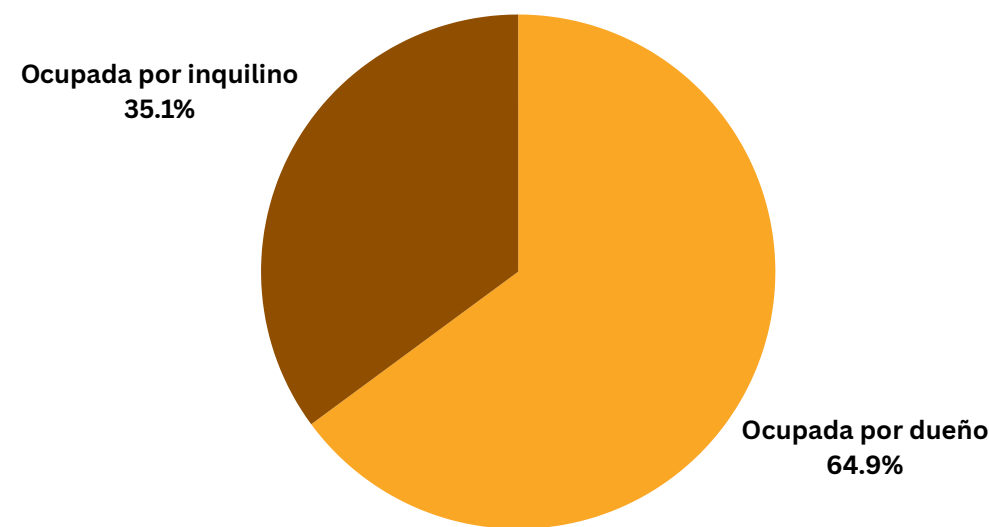


Figura 9. Dueño vs Inquilino
Fuente: S2504 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021

En cuanto a viviendas y edificios en estado de abandono o deterioro, por medio de un muestreo realizado en campo por el equipo de NMSC se estimó que aproximadamente el 7% se encuentran en estado de deterioro o abandono.

Año y materiales de construcción de las viviendas

Datos sobre el año de construcción de la vivienda, sus condiciones actuales y los materiales que se utilizaron en su construcción permiten identificar las posibles vulnerabilidades o impactos estructurales que pueden surgir a raíz de un evento natural. Además, son factores al analizar los criterios para la reconstrucción y seguridad en las viviendas.

En el caso de la comunidad del Centro Urbano de Coamo, la mayoría de las unidades ocupadas en la comunidad fueron construidas entre los años 1960 y 1999. Durante ese periodo se construyó el 72% de las unidades vivienda de la comunidad.

La mayoría de las viviendas y edificios ubicados en la zona del presente Plan son de hormigón. No obstante, existen viviendas de madera y zinc que son más vulnerables. Se estimó que aproximadamente el 88% de los inmuebles son de hormigón de uno (1) o dos (2) niveles. Además, la Encuesta de la Comunidad de cinco (5) años encontró que el 99% de estas viviendas cuentan con facilidades de plomería y cocina completas.

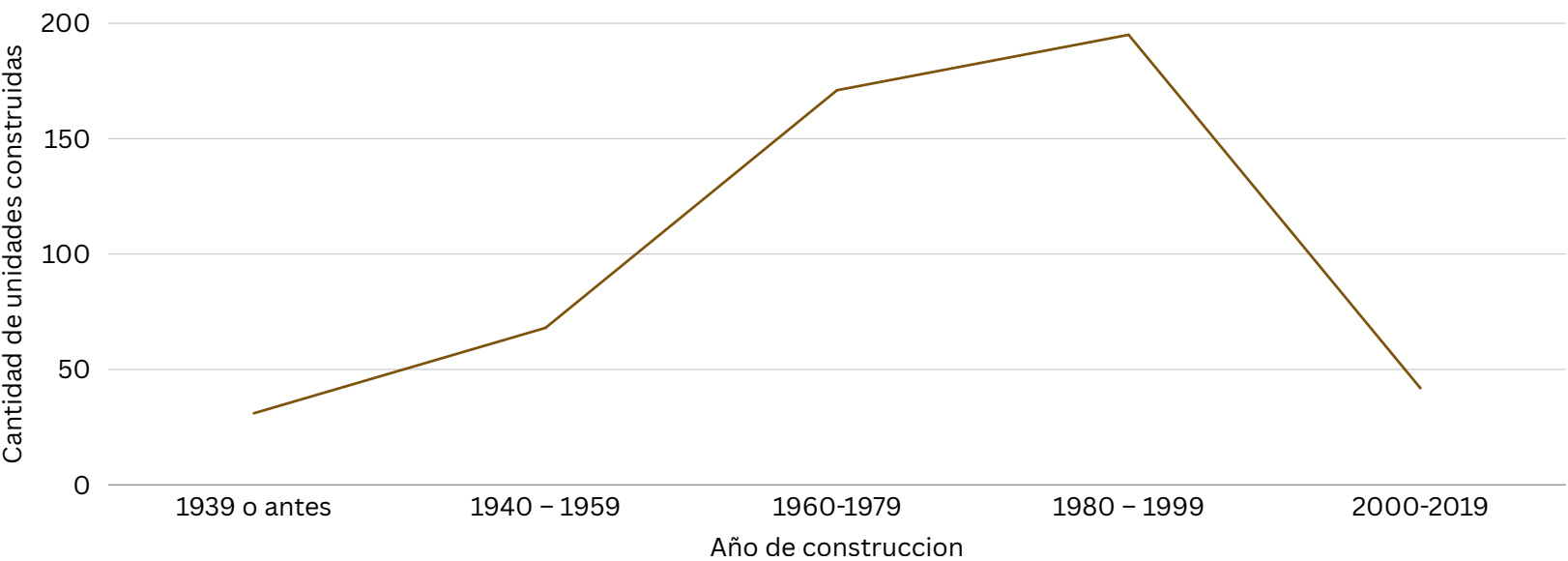


Figura 10. Año de Construcción de las Viviendas Ocupadas
Fuente: S2504 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021

PERFIL DE INFRAESTRUCTURA

Infraestructura Vial

La zona del Centro Urbano de Coamo cuenta con cuatro puntos de acceso vehiculares y peatonales. La PR-155 al norte, la PR-153 al sur, la Avenida Héroes y PR-14 al este y la PR-150 al oeste.

Por observación del equipo consultor de NMSC las vías de acceso al Centro Urbano de Coamo se encuentran en buen estado. Además, la comunidad no aportó ningún comentario específicos sobre su condición.

Vehículos

En la comunidad, el 43% de los hogares cuenta con un (1) vehículo, el 24% con dos (2) vehículos, y el 21% no posee vehículo particular, según Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021. En el centro urbano existe un sistema de transporte urbano con varias paradas alrededor del centro. Aunque el servicio es limitado, ayuda a que la población pueda moverse dentro del casco urbano. Algunas paradas son:

- Biblioteca Pública
- Antiguo Hospital - José I. Quintón
- Parada el Edén - Esquina Correo
- Parada Boulevard Piel Canela
- Parada Égida Vista del Río
- Parada Hospital - Guardia Nacional
- Parada San Antonio - Semáforo San Antonio
- Parada Gubernamental - Cuartel Estatal
- Parada Cuatro Esquinas - Esquina Baldorioty y Bobby Capó.

Acceso al Internet

Otro elemento de infraestructura importante hoy en día es el acceso al internet, dado que muchos servicios del gobierno se ofrecen mediante este recurso, además de ser fundamental para el acceso a la educación, el comercio, la información y la comunicación.

Acorde con la Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021, de 507 hogares de la comunidad, aproximadamente 273 tienen por lo menos una (1) computadora o equipo similar y 233 hogares no cuentan con computadora.

En relación al acceso a internet el 44% de hogares cuentan con este tipo de servicios por medio de alguna suscripción, el 8% no cuenta con suscripción, el 32% cuenta con servicio por medio de banda ancha y el 23% cuenta con plan de datos móviles.

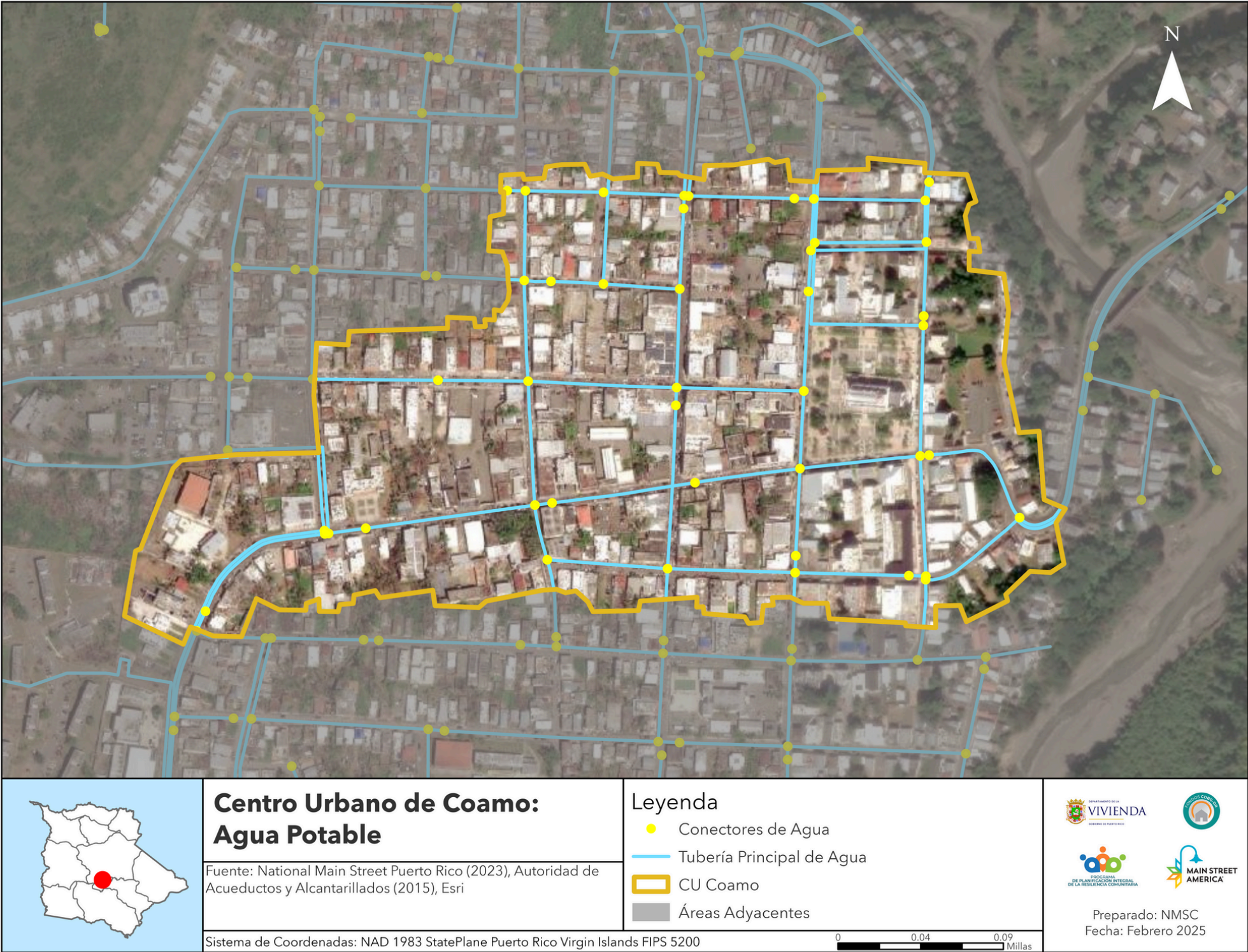
Infraestructura de Energía Eléctrica

En la comunidad los miembros identificaron la frecuente interrupción del servicio de energía eléctrica como uno de los principales problemas. El problema agrava la situación por la cantidad de adultos mayores que residen en Coamo y que puede depender de equipo médico especializado el cual requiere electricidad para su funcionamiento. El municipio, cuando hay corte de electricidad por largo tiempo, ha instalado centros de distribución de alimentos para la comunidad para aquellos que no cuentan con un generador de luz eléctrica. La falta de energía conlleva a que los alimentos refrigerados se echen a perder con más frecuencia. Los habitantes de Coamo han indagado sobre el uso de la planta de energía hidráulica que se encuentra en el municipio como de uso exclusivo para la comunidad, sin embargo, esta planta es parte del sistema de energía de la isla y no puede abastecer solamente a la zona de Coamo y áreas adyacentes.

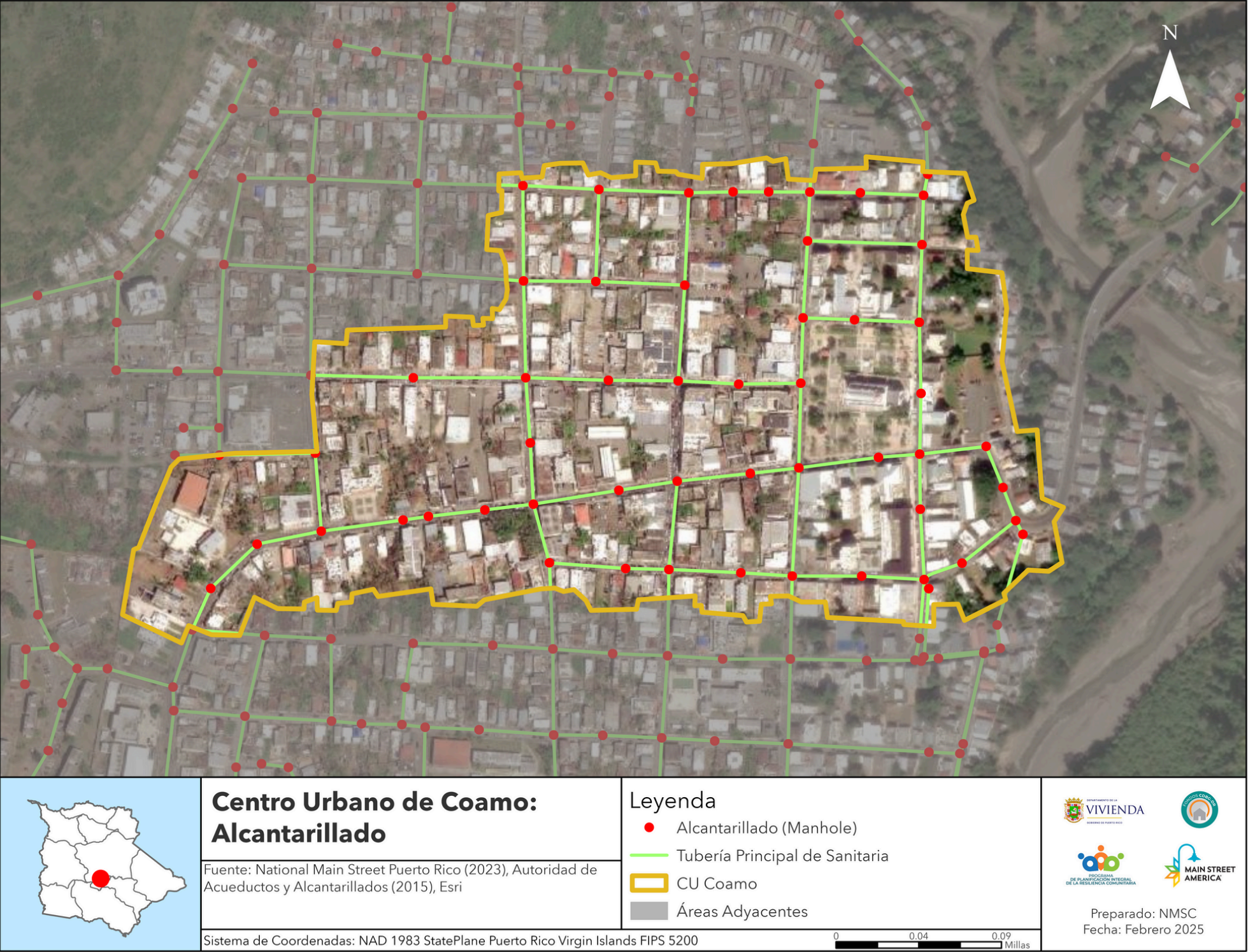
Infraestructura de Agua Potable

El agua que abastece el Municipio de Coamo proviene del Río Coamo por medio de la Planta de Filtros Coamo Urbano. La Autoridad de Acueductos y Alcantarillados publica un informe anual sobre la calidad del agua potable en Puerto Rico. Su último informe, publicado en el 2022, estableció que la estación de Coamo no muestra contar con ninguna violación respecto a posibles contaminantes, bacterias coliformes totales, cloro residual, plomo o cobre. (AcueductosPR, 2022)

Una situación que afecta a la comunidad es que, ante interrupciones en el servicio de energía eléctrica, también se ve afectado el suministro de agua potable, lo que puede causar problemas de salud.



Mapa 4. Agua Potable



Mapa 5. Alcantarillado

Infraestructura de Alcantarillado

Aunque la comunidad cuenta con infraestructura de alcantarillado, ante lluvias intensas la misma presenta problemas, razón por la que ocurren inundaciones urbanas. La comunidad entiende que estos problemas están relacionados con la capacidad de la infraestructura y a la acumulación de basura en las calles, la cual obstaculiza el funcionamiento del sistema de alcantarillado, provocando inundaciones repentinas que afectan los servicios provistos por los comerciantes y las residencias.

Una de las zonas que más se afecta, según la comunidad es la calle José I. Quintón cerca de la Escuela Intermedia Benjamín Franklin.

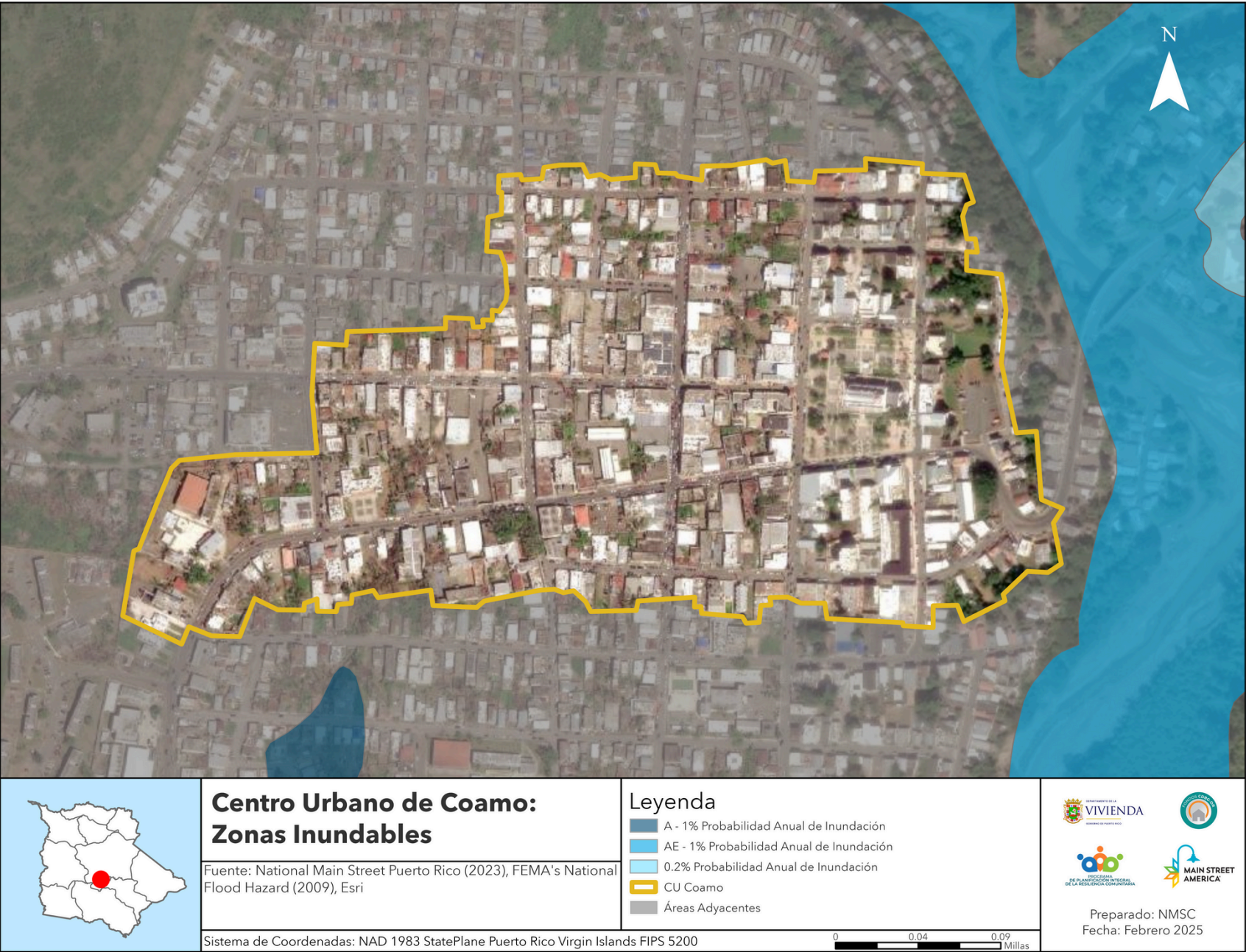
PERFIL MEDIOAMBIENTAL

Ríos y Zona de Riesgo de Inundación

La zona del Centro Urbano de Coamo está ubicada cerca del Río Coamo y su afluente, el Río Cuyón. El Río Coamo, principal cuerpo de agua de la cuenca hidrográfica que lleva su nombre, nace en los límites del municipio de Aibonito y desciende hacia Coamo por las laderas sur de la Cordillera Central, hasta llegar al valle aluvial costero y la zona urbana de Santa Isabel.

A pesar de esta proximidad, el área de estudio se encuentra fuera de las zonas oficialmente designadas como inundables asociadas a estos cuerpos de agua. No obstante, la comunidad enfrenta riesgos de inundación causados por escorrentías superficiales en las calles, generalmente provocadas por el taponamiento de alcantarillas o sistemas de drenaje debido a la acumulación de basura.

Por esta razón, la limpieza y el mantenimiento constante de la infraestructura de drenaje son acciones esenciales para prevenir y reducir los daños materiales ocasionados por eventos de inundación. En respuesta a esta necesidad, el Plan de Mitigación de Riesgos (2021) contempla la implementación recurrente de un programa municipal de limpieza periódica, con énfasis en las zonas de mayor riesgo, como las cuencas del Río Coamo y el Río Cuyón.



Mapa 6. Zonas Inundables

MARCO LEGAL, REGLAMENTARIO Y NORMATIVO DE LA COMUNIDAD

El Plan de Resiliencia Comunitaria no es una herramienta de planificación aislada. Su implementación debe ser parte de un esfuerzo coordinado entre diferentes entidades públicas y privadas que tienen el objetivo común de aumentar la capacidad del Centro Urbano de Coamo para afrontar eventos climatológicos y crisis económicas en el futuro.

A continuación, se enumeran los principales documentos y planes vigentes que tienen injerencia en el Centro Urbano de Coamo. Los mismos son determinantes para la elaboración y implementación del Plan de Resiliencia Comunitaria.

Plan de Recuperación Municipal de Coamo (2023)

Identifica perfil comunitario, impactos, visión y estrategias de recuperación que atiendan los efectos de huracanes y terremotos previos para estar mejor preparado para enfrentar eventos futuros. El MRP identifica como “necesidades agravadas: 1) infraestructura, 2) desarrollo económico, y la 3) vulnerabilidad ante peligros naturales”.

Plan de Mitigación Contra Peligros Naturales Municipio de Coamo (2021)

El proceso de planificación para la mitigación de peligros naturales se define como acciones sostenidas para reducir o eliminar, a largo plazo, los riesgos asociados a la ocurrencia de peligros naturales. Su objetivo es identificar políticas y acciones del gobierno municipal para reducir los riesgos y pérdidas que puedan surgir por dichos peligros. Incluye, un análisis profundo de peligros naturales, riesgo, probabilidad, área geográfica de impacto, etc.

Plan de Adaptación Ante Los Cambios Climáticos, Departamento de Recursos Naturales y Ambiente Puerto Rico (2016):

Evalúa y prioriza acciones específicas para lograr una mejor adaptación ante los escenarios climáticos en Puerto Rico.

FEMA Centro de Servicios de Mapas de inundación:

Identificar el riesgo de inundación proporcionando una dirección física o localización de coordenadas. Es una herramienta útil para el proceso de identificación de proyectos del Plan de Resiliencia Comunitaria.

Algunas de las entidades que podrían tener influencia y/o jurisdicción en el proceso de análisis y aprobación de proyectos y en la gestión de recursos, financiamiento e implementación de proyectos identificados en el Plan de Resiliencia Comunitaria son:

- Municipio de Coamo
- Oficina Estatal de Conservación Histórica
- Instituto de Cultura Puertorriqueña
- Departamento de la Vivienda

ACTIVOS COMUNITARIOS

Los activos comunitarios son los elementos humanos y físico-espaciales que conforman la identidad de una comunidad, respaldan su funcionamiento y le otorgan un valor distintivo. Estos activos reflejan el carácter del lugar y fortalecen tanto su cultura como su economía. De acuerdo con el Marco de Planificación establecido por el Programa WCRP, los activos se clasifican en seis (6) categorías: 1) sociales, 2) culturales, 3) naturales, 4) económicas, 5) infraestructurales y 6) dotacionales.

Durante las distintas etapas de elaboración del Plan, se llevaron a cabo ejercicios para identificar los diversos tipos de activos presentes en el Centro Urbano de Coamo. A continuación, se presentan los activos comunitarios dentro de los límites de la comunidad, así como aquellos que están fuera, pero que son relevantes en la vida cotidiana de los habitantes.

ACTIVOS SOCIALES

Los activos sociales incluyen todas aquellas redes y estructuras de apoyo comunitario que fortalecen la cohesión y la capacidad de resiliencia de la comunidad. Entre estos se destacan las juntas comunitarias, asociaciones deportivas, organizaciones de base comunitaria, entidades sin fines de lucro (ONG) y grupos de carácter religioso.

- Iglesia San Blas de Coamo
- Actividades y eventos de la Alcaldía y otras instituciones que “mantienen el pueblo vivo”



Imagen 11. Plaza de Coamo. Foto por GMT, LLC 2025.

ACTIVOS CULTURALES

Los activos de tipo cultural incluyen espacios donde la comunidad se reúne para llevar a cabo celebraciones o tradiciones típicas de la zona. Entre ellos: 1) estructuras con valor histórico-artístico y/o arquitectónico, 2) yacimientos arqueológicos, 3) obras artísticas, 4) tradiciones y festividades.

- Museo Histórico Ramón Rivera Bermúdez
- Monumento al Piragüero
- Varios sitios en el Registro Nacional de Sitios Históricos
 - Residencia Pico Pomar
 - Iglesia San Blas de Illescas

ACTIVOS DOTACIONALES

Los activos dotacionales brindan un beneficio o servicio público a la comunidad. Estos tipos de activos pueden incluir: 1) centros de salud, 2) policía, 3) bomberos, 4) escuelas, 5) refugios ante emergencias, 6) centros sociales, 7) educativos, 8) comunitarios, 9) de recreación, 10) y de envejecientes.

- Centro de la Vejez Coameño
- Escuela Benjamin Franklin
- Gran cantidad de farmacias en el centro urbano
- Estación de Bomberos de Coamo
- Hospital Menonita de Coamo

Imagen 12. Monumento al Piragüero en la Plaza de Coamo. Foto por GMT, LLC 2025.



Imagen 13. Calle José I. Quintón. Foto por GMT, LLC 2025.



Imagen 14. Vista aérea de Museo Histórico Ramón Rivera Bermúdez. Foto por GMT, LLC 2025.

ACTIVOS NATURALES

Los activos naturales incluyen recursos como: 1) ríos, 2) quebradas, 3) bosques, 4) humedales, 5) centros de interpretación ambiental, 6) parques y áreas recreativas, 7) senderos y veredas.

- Aguas Termales

ACTIVOS ECONÓMICOS

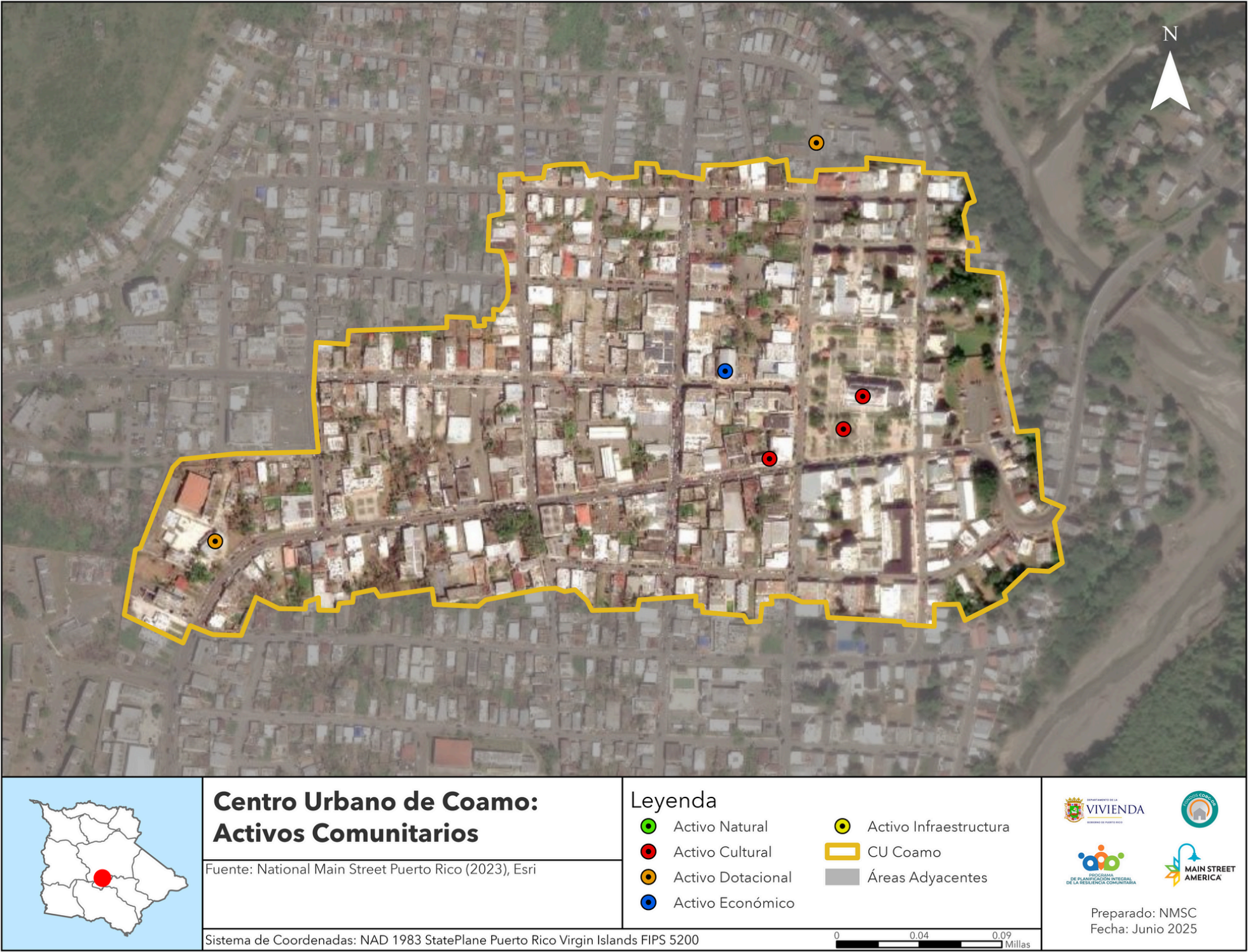
Los activos económicos son aquellos relacionados a la presencia comercial de un área. Los mismos incluyen: 1) edificios de oficinas, 2) corredores comerciales, 3) centros comerciales 4) y servicios profesionales o técnicos provistos por miembros de la comunidad.

- Actividad comercial en el Casco Urbano
- Apoyo de la Alcaldía a pequeños negocios y personas que quieren comenzar un negocio.
- Teatro Hollywood

ACTIVOS DE INFRAESTRUCTURA

Los activos de infraestructura pueden incluir: 1) carreteras, 2) puentes, 3) energía eléctrica, 4) agua potable, 5) alcantarillado, sanitario, 6) telecomunicaciones, 7) entre otros elementos.

- Carreteras de acceso en buen estado
 - Acceso desde el norte: PR-155
 - Acceso desde el sur: PR-153
 - Acceso del este: Avenida Héroes, PR-14
 - Acceso del oeste: PR-150



El mapa presenta los activos comunitarios ubicados dentro de los límites geográficos de la comunidad. Sin embargo, como parte del ejercicio participativo, la comunidad también identificó activos relevantes localizados fuera de su territorio, los cuales, aunque no se representan dentro del polígono principal del mapa, fueron reconocidos por su importancia.

Mapa 7. Activos Comunitarios

ANÁLISIS VULNERABILIDAD Y RIESGO

Pasos para llevar acabo análisis de vulnerabilidad y riesgo

El análisis de vulnerabilidad y riesgo evalúa las debilidades de una comunidad ante amenazas, considerando la exposición a riesgos externos, la sensibilidad de grupos y sistemas, y la capacidad adaptativa de recuperarse. Esto permite fortalecer la comunidad y mejorar su respuesta ante situaciones de emergencia.

A partir del desarrollo de las condiciones existentes, se celebró una asamblea comunitaria para validar la información recopilada en cada uno de los perfiles comunitarios y recibir el insumo de los residentes, con el fin incorporar toda aquella información que no había sido recolectada, particularmente sobre aquellas tensiones que la comunidad enfrenta en su día a día. En este contexto “tensión” se refiere a las presiones o situaciones persistentes que tienen el potencial de afectar de manera negativa a uno o multiples sistemas de la comunidad.

Los sistemas comunitarios se refieren a cualquier sector o elemento de una comunidad que se ve afectado por las consecuencias o impactos de una amenaza. Se categorizan en tres (3) componentes principales:

Medios de subsistencia

Elementos o medios que aseguran cubrir las necesidades de una comunidad, esto puede incluir: 1) unidades de vivienda, 2) calles, 3) sistema de energía eléctrica, 4) agua potable, etc.



Activos comunitarios

Aquellos recursos físicos, sociales o culturales que contribuyen al desarrollo comunitario, como: 1) las escuelas, 2) iglesias, 3) parques, 4) entre otros ya mencionados en secciones anteriores.



Poblaciones vulnerables

Sectores de la población que se ven más afectados de manera diferenciada por los impactos de una amenaza, como, por ejemplo: 1) adultos mayores, 2) personas con diversidad funcional, 3) personas sin hogar, etc.



Teniendo presente toda la información recopilada en los perfiles comunitarios y durante las reuniones de validación, se identificó cuan expuesto están estos sistemas comunitarios a los impactos de las amenazas principales.

Para llevar acabo este análisis, se consideró también la **exposición y sensibilidad** comunitaria. Por su parte, la exposición busca identificar qué o quiénes están sujetos a una cierta amenaza o peligro. Mientras que la sensibilidad apunta a aquellas características o condiciones que aumentan la vulnerabilidad a dicha amenaza o peligro. Finalmente, se observó la **capacidad adaptativa** de la comunidad. Es decir, las habilidades únicas y recursos disponibles a la comunidad para poder resistir situaciones relacionadas a eventos de emergencia.

Tensiones críticas identificadas por la comunidad del Centro Urbano de Coamo:

- La falta de actividad económica.
- Propiedades y viviendas abandonadas o en estado de deterioro.
- Alto costo para reparar viviendas.
- La falta de titularidad de propiedades.

Amenazas ambientales a la comunidad

Como parte de los hallazgos del perfil ambiental, se consultó a los residentes del Centro Urbano de Coamo con el fin de identificar las amenazas que más impactan a su comunidad, tomando en cuenta los efectos actuales y futuros del cambio climático.

De este proceso se validaron tres peligros naturales como los principales para la zona: 1) inundaciones provocadas por lluvias torrenciales o huracanes, 2) terremotos y 3) olas de calor.

Resumen de hallazgos principales del análisis de vulnerabilidad y riesgo

Falta de planes de emergencia

- No existen protocolos claros para huracanes, terremotos u olas de calor.
- Deficiencias en alcantarillado, educación ambiental y manejo de desperdicios sólidos aumentan el riesgo de inundaciones.

Ausencia de refugio o centro comunitario

- La comunidad carece de un espacio seguro y accesible para emergencias.
- La falta de transporte público y canales de comunicación limita la respuesta, sobre todo para adultos mayores y personas con movilidad reducida.

Viviendas abandonadas y solares baldíos

- El abandono y deterioro de estructuras tras los terremotos del 2020 incrementan los riesgos de seguridad, incendios y pérdida patrimonial.

Recursos existentes

- Escuela Benjamín Franklin funciona como refugio.
- Sistema de Trolley municipal facilita la movilidad en el Centro Urbano.
- Plan Coamo Ciudad Amigable (2021-2025) impulsa adaptación de edificios para adultos mayores y reutilización de estructuras vacantes.



Huracanes

Sensibilidad

- Adultos mayores, sin auto propio y de bajos recursos.
- Pequeños y medianos comerciantes.
- Fallas prolongadas en el servicio eléctrico impactan a comercios y personas que dependen de equipos médicos.
- Viviendas construidas en madera y zinc
- Corrientes de agua por las calle como en la Mario Braschi

Terremotos

Sensibilidad:

- Adultos mayores, encamados y de bajos recursos
- Iglesia de San Blas de Illescas, Ermita Nuestra Señora de la Valvanera, Museo Histórico de Coamo y edificios de hormigón de varios niveles, junto a las estructuras de mampostería antigua sin reforzar.

Olas de calor

Sensibilidad:

- Adultos mayores, encamados y con problemas de movilidad.
- Pequeños y medianos comerciantes en la zona del centro urbano.

Imagen 15. Vista aérea de Coamo. Foto por GMT, LLC 2025.



NECESIDADES DE RESILIENCIA

1

Las viviendas construidas con materiales frágiles como madera y zinc son altamente vulnerables a los vientos fuertes de huracanes y lluvias torrenciales.

Por otro lado, la comunidad identifica que los edificios históricos y/o abandonados son sensibles ante la amenaza, debido a la falta de mantenimiento y proyectos de restauración. Esto ha causado que se genere un ambiente de inseguridad en el área.

Es necesario identificar ayudas económicas y programas para rehabilitar estas viviendas y mejorar la infraestructura de la zona. Se necesita una fiscalización coordinada a nivel comunitario que promueva la conservación y revitalización del patrimonio para proteger la identidad histórica y mejorar la infraestructura turística de la zona.

2

El sistema eléctrico del Centro Urbano de Coamo es propenso a interrupciones, lo que afecta principalmente a personas mayores que dependen de equipos médicos y a comerciantes que no tienen acceso a energía alternativa.

Se requiere apoyo para facilitar el acceso a fuentes de energía de emergencia a bajo costo, como generadores, y/o soluciones energéticas sostenibles.

3

Las lluvias intensas y la acumulación de basura en las calles obstaculizan el funcionamiento del sistema de alcantarillado, provocando inundaciones repentinas que afectan los servicios provistos por los comerciantes y las residencias.

Para prevenir inundaciones, es fundamental realizar limpiezas periódicas y gestionar adecuadamente los desechos, además de promover la fiscalización comunitaria para el mantenimiento de la infraestructura de drenaje.

4

Las olas de calor afectan principalmente a los pequeños comerciantes y adultos mayores. La comunidad ha indicado que no hay centros de enfriamiento en el área y que existe una necesidad de aumento en los espacios verdes en la plaza pública para proteger a las poblaciones vulnerables durante períodos de calor extremo.

VISIÓN *de* la **COMUNIDAD**

Construir una comunidad resiliente en el Centro Urbano de Coamo, capaz de enfrentar los desafíos provocados por fenómenos naturales y el cambio climático, a través de la mejora de la infraestructura urbana, la protección de la población más vulnerables y la preservación de su entorno histórico cultural. Reduciendo las interrupciones del suministro eléctrico mediante soluciones energéticas resilientes, revitalizando los espacios de carácter histórico para fortalecer la economía y aumentar los espacios verdes para proteger a la población durante olas de calor.



Imagen 16. Arte Urbano en la Plaza de Coamo. Foto por GMT, LLC 2025.

Establecer una visión para un Plan de Resiliencia Comunitaria resulta esencial, ya que marca la orientación, el objetivo y las metas comunes de la comunidad. La visión funciona como una guía que dirige cada acción y decisión dentro del plan, asegurando un enfoque sostenido a largo plazo. Asimismo, constituye un espacio donde la comunidad puede proyectar sus aspiraciones pensando en el bienestar de las generaciones actuales y futuras.

En el caso del Plan de Resiliencia Comunitaria del Centro Urbano de Coamo, la visión fue desarrollada mediante diversas actividades de participación ciudadana. Esta fue validada y aprobada por los propios participantes, y sirvió como base para el desarrollo de las metas, los objetivos y las acciones del Plan.

ESTRATEGIAS DE IMPLEMENTACIÓN

Para lograr la visión del Centro Urbano de Coamo, se establecieron metas y acciones estratégicas dirigidas a fortalecer su resiliencia y potenciar su desarrollo.

Por medio de un proceso participativo, los residentes identificaron las iniciativas más relevantes para impulsar la transformación del Centro Urbano.

La siguiente sección presenta las acciones priorizadas, junto con sus estrategias, recursos, plazos y responsables, promoviendo un proceso de planificación inclusivo y ajustado a las necesidades del momento histórico que vive Coamo.

Las acciones complementarias y que, al momento no fueron priorizadas, se detallan en el Apéndice 1.

Meta 1

Fortalecer la organización comunitaria y la coordinación intergeneracional para una respuesta eficaz ante emergencias

Acción 1.1.1
Formalizar la organización comunitaria que le darán seguimiento a las iniciativas de resiliencia comunitaria.

Acción 1.1.2
Realizar un censo para identificar individuos vulnerables en la comunidad, incluyendo viviendas en mal estado y personas dependientes de equipos médicos o tratamiento especiales para establecer una guía de apoyo comunitario.

Acción 1.1.3
Abogar al Municipio de Coamo para la creación de un Programa de Acompañamiento a la población de adultos mayores por parte de grupos de jóvenes.

Meta 2

Fomentar una infraestructura de servicios básicos resilientes.

Acción 2.1.1
Abogar al Municipio de Coamo y a las agencias pertinentes por el desarrollo de microredes en el Centro Urbano de Coamo, que alimenten estructuras de importancia para los servicios básicos de la comunidad y la continuidad de negocios.

Meta 3

Reutilización y preservación de las estructuras históricas y de los espacios urbanos.

Acción 3.1.1
Establecer un comité multisectorial de revitalización histórica y resiliencia que pueda diagnosticar y categorizar los edificios en estado de abandono, desuso o deterioradas, con el objetivo de reutilizar los edificios, buscar a los dueños ausentes y/o desarrollar nuevos usos tales como vivienda, comercios, huertos urbanos, etc.

Acción 3.2.1
Formalizar acuerdo con el Municipio de Coamo para promover una reutilización óptima de los edificios históricos para actividades comerciales.

Acción 3.2.2
Abogar al Municipio de Coamo y las agencias pertinentes por el fortalecimiento de un Programa de Emprendimiento / Negocios que incluya un espacio colaborativo resiliente para apoyar a los pequeños comerciantes de manera continua y durante evento especiales.

Acción 3.3.1
Establecer un comité de promoción para fomentar actividades culturales que promuevan la actividad social y económica en el espacio urbano.

Meta 4

Reutilización y preservación de las estructuras históricas y de los espacios urbanos.

Acción 4.1.1
Abogar al Municipio de Coamo por la identificación de espacios vulnerables a inundaciones urbanas y establecimiento de un equipo de trabajo que se encargue de mantener limpios los espacios urbanos, como aceras y alcantarillado, y que además puedan orientar a los visitantes

Meta 1

Fortalecer la organización comunitaria y la coordinación intergeneracional para una respuesta eficaz ante emergencias.

Objetivo 1.1

Fomentar cohesión social para aumentar las capacidades de respuesta de la comunidad.

Acción 1.1.1

Formalizar la organización comunitaria que le darán seguimiento a las iniciativas de resiliencia comunitaria.

Descripción:

Formalizar la organización comunitaria encargada de dar seguimiento a las iniciativas del Plan de Resiliencia es esencial para lograr la integración de los residentes del Centro Urbano y garantizar que cuenten con la estructura y las capacidades necesarias para el manejo de las acciones.

Por lo que la presente acción busca desarrollar, con la misma comunidad, el mecanismo organizacional que mejor se ajuste a su realidad, por medio de Juntas de Residentes, Grupos de Trabajo o Mesas Multisectoriales, para que le puedan dar seguimiento a las iniciativas y fortalecer los lazos comunitarios.

Una organización comunitaria estructurada y formalizada permitirá coordinar esfuerzos entre los residentes, comerciantes, autoridades locales y organizaciones externas, garantizando que las iniciativas se implementen de manera organizada y con recursos adecuados.

Servirá como un canal de comunicación y colaboración constante, lo que fortalecerá la capacidad de la comunidad para adaptarse y recuperarse frente a desafíos como desastres naturales, crisis económicas o problemas sociales, mejorando la cohesión y la capacidad de respuesta colectiva.

Beneficios esperados:

- Mayor capacidad de gestión y organización.
- Acceso a recursos y financiamiento.
- Legitimidad y representación ante autoridades.
- Fortalecimiento de la cohesión y participación comunitaria.
- Sostenibilidad y continuidad de los proyectos.
- Capacitación y fortalecimiento de capacidades locales.
- Facilita la cooperación y alianzas.

Parte(s) responsable(s):

Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de Coamo

Tiempo estimado:

Corto Plazo (0-2 años)

Punto medio del plazo:

Organizar reuniones con otras entidades para obtener asesoría sobre el modelo de gestión que aplican.

Costo estimado:

No conlleva costos directos para la comunidad. Pueden identificar un presupuesto \$1,000 para incorporar la organización.

Posibles fuentes de financiamiento:

No conlleva costos directos para la comunidad. Para incorporar la organización se pueden identificar donaciones.

Posibles colaboradores:

Fundación Comunitaria

Indicadores para la evaluación de la acción:

Formalizar la organización comunitaria para la comunidad.

Tareas necesarias:

- ☐ Convocar una reunión inicial con residentes, comerciantes y organizaciones interesadas en la resiliencia comunitaria.
- ☐ Realizar sesiones con los miembros de la comunidad para definir el modelo administrativo más adecuado.
- ☐ Establecer la Junta, Comité u otra forma de administración seleccionada por la comunidad.
- ☐ Organizar reuniones con otras entidades para obtener asesoría sobre el modelo de gestión que aplican.

Meta 1

Fortalecer la organización comunitaria y la coordinación intergeneracional para una respuesta eficaz ante emergencias.

Objetivo 1.1

Fomentar cohesión social para aumentar las capacidades de respuesta de la comunidad.

Acción 1.1.2

Realizar un censo para identificar individuos vulnerables en la comunidad, incluyendo viviendas en mal estado y personas dependientes de equipos médicos o tratamiento especiales para establecer una guía de apoyo comunitario.

Descripción:

El Centro Urbano de Coamo se caracteriza por contar con viviendas con cierto grado de antigüedad, construidas entre el 1960 al 1999, y una población adulta que puede requerir de cierto apoyo en caso de emergencias.

Ante esto se propone realizar un censo para identificar individuos vulnerables en la comunidad, incluyendo viviendas en mal estado. Se consideran vulnerables aquellas poblaciones que pueden verse más afectadas por los impactos de una emergencia, como adultos mayores, personas con diversidad funcional, personas sin hogar y quienes requieran de cuidados o tratamientos especializados.

Este censo permitiría tener una visión clara de las necesidades de la población más vulnerable, facilitando la asignación de recursos y servicios adecuados de manera eficiente y oportuna.

Estos recursos pueden venir de la misma comunidad (ejemplo apoyo entre vecinos) como del gobierno municipal (espacio para que puedan almacenar medicamentos refrigerados o necesidad de energía para equipo médico).

Al identificar viviendas deterioradas o personas con condiciones de salud específicas, se podrían implementar medidas preventivas, como un plan de mejora de infraestructuras o la provisión de atención médica y social personalizada.

En última instancia, este censo serviría como una herramienta clave para construir una comunidad más inclusiva y resiliente, capaz de responder de manera efectiva a las necesidades de sus miembros más vulnerables.

Beneficios esperados:

- Mejor preparación y respuesta ante emergencias.
- Atención a necesidades específicas y asignación eficiente de recursos.
- Identificación de viviendas en mal estado y necesidades de infraestructura.
- Eficiencia en la atención médica y social.
- Reducción de la vulnerabilidad y riesgo comunitario.
- Fortalecimiento de la red de apoyo comunitario.

Parte(s) responsable(s):

Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad del Centro Urbano de Coamo

Tiempo estimado:

Corto Plazo (0-2 años)

Punto medio del plazo:

Iniciar el censo

Costo estimado:

\$3,500 aprox., \$110 aprox. recurrente por la tecnología

Posibles fuentes de financiamiento:

Fundación Ford, Fundación Robert Wood Johnson, W.K. Kellogg Foundation, Fundación MacArthur

Posibles colaboradores:

Municipio de Coamo, Departamento de la Familia, UPR en Río Piedras (Escuela Graduada de Planificación), Habitat for Humanity, Proveedores de salud locales, Iglesias o centros religiosos.

Indicadores para la evaluación de la acción:

Realización del primer censo

Tareas necesarias:

- ☐ Identificar y categorizar por destrezas a los voluntarios provenientes de la comunidad y de organizaciones, para conformar una red de colaboración que apoye la realización del censo.
- ☐ Identificar y gestionar financiamiento.
- ☐ Adquirir tecnología para realizar el censo y mantener los datos de manera segura.
- ☐ Crear cuestionario basado en el “Community Assessment for Public Health Emergency Response (CASPER)”.
- ☐ Dividir la comunidad en pequeños sectores o calles para asignar a persona que estará a cargo de levantar la información.
- ☐ Capacitar a los encuestadores. Ética y confidencialidad de datos, formulario y protocolo de seguridad, etc.
- ☐ Iniciar proceso de censo.
- ☐ Analizar los datos y categorizar los niveles de vulnerabilidad.
- ☐ Establecer un plan de actualización continua.

Meta 1

Fortalecer la organización comunitaria y la coordinación intergeneracional para una respuesta eficaz ante emergencias.

Objetivo 1.1

Fomentar cohesión social para aumentar las capacidades de respuesta de la comunidad.

Acción 1.1.3

Abogar al Municipio de Coamo para la creación de un Programa de Acompañamiento a la población de adultos mayores por parte de grupos de jóvenes.

Descripción:

El 21% población en el Centro Urbano de Coamo es de 65 años o más, por lo que identificar personas que ayuden a esta población es crucial, ya que no todos cuentan apoyo de familiares.

Ante esto, se propone la creación de un Programa de Acompañamiento a la población de adultos mayores en Coamo, coordinado por grupos de jóvenes de las escuelas u organizaciones religiosas.

Este tipo de programa promueve la inclusión social y el bienestar intergeneracional. No solo brindaría apoyo emocional y práctico a los adultos mayores, ayudándolos con sus necesidades diarias y reduciendo el aislamiento social, sino que también fortalecería los lazos entre generaciones, fomentando la empatía y el respeto mutuo.

Los jóvenes tendrían la oportunidad de adquirir valiosas lecciones de vida y desarrollar habilidades de liderazgo y servicio comunitario, mientras que los adultos mayores se beneficiarían de la compañía, el apoyo y el acceso a recursos que mejoren su calidad de vida.

Beneficios esperados:

- Mejora de la calidad de vida de los adultos mayores.
- Fomento de la intergeneracionalidad.
- Reducción del aislamiento social, fortalecimiento de la empatía y valores en los jóvenes.
- Oportunidad para el desarrollo de habilidades y el voluntariado entre los jóvenes.
- Fortalecimiento del sentido de comunidad.
- Mejora de la integración de los adultos mayores en la vida comunitaria.

Parte(s) responsable(s):

Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad del Centro Urbano de Coamo

Tiempo estimado:

Corto Plazo (0-2 años)

Punto medio del plazo:

Presentar propuesta al Municipio de Coamo y al Departamento de Educación.

Costo estimado:

\$500-\$1,500 para impresión de materiales y logística de reuniones

Posibles fuentes de financiamiento:

Municipio de Coamo, OPPEA (Programa de Servicios Multi-propósito para Personas de Edad Avanzada)

Posibles colaboradores:

Municipio de Coamo, Departamento de Educación, Departamento de la Familia, Iglesia o grupos de fé, AARP Puerto Rico

Indicadores para la evaluación de la acción:

Número de reuniones realizadas con el Municipio / Número de jóvenes y adultos mayores interesados en participar / Nivel de participación comunitaria (firmas de apoyo, asistencia a eventos) / Inicio formal del programa piloto o etapa de planificación colaborativa.

Tareas necesarias:

- ☐ Realizar un sondeo para identificar adultos mayores que necesiten acompañamiento. Considerar los siguientes factores:
 - Movilidad reducida
 - Personas que viven solas
 - Personas con enfermedades crónicas
 - Dificultades cognitivas (demencia, pérdida de memoria)
 - Personas que requieran apoyo para trámites
 - Personas que necesitan asistencia en actividades diarias
- ☐ Reunirse con escuelas, iglesias y organizaciones juveniles para presentarles la iniciativa y obtener aliados, e identificar grupos de jóvenes interesados.
- ☐ Diseñar el programa (frecuencia de visitas, tipo de apoyo, capacitación a jóvenes).
- ☐ Coordinar presentación formal al Municipio de Coamo y el Departamento de Educación para solicitar respaldo institucional.
- ☐ Proveer talleres a jóvenes participantes sobre empatía, salud mental y primeros auxilios.
- ☐ Establecer protocolos de seguridad y confidencialidad para las interacciones.
- ☐ Implementar programa piloto.

Meta 2

Fomentar una infraestructura de servicios básicos resilientes.

Objetivo 2.1
Fortalecer la infraestructura eléctrica.

Acción 2.1.1
Abogar al Municipio de Coamo y a las agencias pertinentes por el desarrollo de microredes en el Centro Urbano de Coamo, que alimenten estructuras de importancia para los servicios básicos de la comunidad y la continuidad de negocios.

Descripción:
Considerando la importancia que tiene el sistema eléctrico para comerciantes y población vulnerables se propone abogar con el Municipio de Coamo para que exploren la posibilidad de, en acuerdo con las agencias pertinentes, desarrollar microredes en el Centro Urbano.

Esto para garantizar la operación de los servicios municipales, la continuidad de los servicios básicos y los negocios durante interrupciones energéticas o emergencias.

Las microredes, al ser sistemas de energía localizados y autónomos, pueden proporcionar electricidad de manera independiente del sistema eléctrico principal, asegurando que instalaciones críticas sigan funcionando en situaciones de crisis. Además, estas redes descentralizadas pueden aprovechar fuentes de energía renovable, reduciendo la dependencia de recursos externos y contribuyendo a la sostenibilidad.

- Beneficios esperados:**
- Mejora de la resiliencia energética.
 - Seguridad en el suministro de servicios básicos.
 - Reducción de costos operativos a largo plazo.
 - Impulso a la continuidad de negocios y la economía local.
 - Fortalecimiento de la comunidad y su independencia energética.
 - Mejor calidad de vida para los residentes.
 - Adaptación al cambio climático.

Parte(s) responsable(s):
Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad del Centro Urbano de Coamo y Municipio de Coamo

Tiempo estimado:
Corto Plazo (0-2 años)

Punto medio del plazo:
Preparar una propuesta comunitaria justificando la necesidad

Costo estimado:
Entre \$10,000 - \$25,000 (para estudios preliminares, asesoría técnica y materiales de abogacía)

Posibles fuentes de financiamiento:
DOE, BRIC, Fideicomiso de Energía Verde de Puerto Rico, Fundación Comunitaria, Hispanic Federation, GlobalGiving

Posibles colaboradores:
Casa Pueblo, UPR en Mayaguez

Indicadores para la evaluación de la acción:
Número de reuniones realizadas con entidades pertinentes / Estructuras críticas identificadas / Acuerdo o carta de intención firmada por el Municipio o agencias / Progreso hacia estudios de viabilidad o implementación de microred piloto.

- Tareas necesarias:**
- ☐ Identificar estructuras críticas que deben conectarse a la microred (salud, seguridad, alimentos, etc.)
 - ☐ Coordinar reuniones con el Municipio de Coamo y LUMA.
 - ☐ Preparar una propuesta comunitaria justificando la necesidad.
 - ☐ Solicitar apoyo de organizaciones expertas en energía renovable y microredes.
 - ☐ Dar seguimiento a compromisos de las agencias pertinentes.

Meta 3

Reutilización y preservación de las estructuras históricas y de los espacios urbanos.

Objetivo 3.1

Promover la revitalización del patrimonio histórico y cultural.

Acción 3.1.1

Establecer un comité multisectorial de revitalización histórica y resiliencia que pueda diagnosticar y categorizar los edificios en estado de abandono, desuso o deterioradas, con el objetivo de reutilizar los edificios, buscar a los dueños ausentes y/o desarrollar nuevos usos tales como vivienda, comercios, huertos urbanos, etc.

Descripción:

En el Centro Urbano de Coamo se encuentran edificaciones de carácter histórico cultural de gran valor debido a que fue uno de los primeros municipios fundados. Durante las reuniones de participación ciudadana, la comunidad mostró preocupación por el estado de abandono en el que están dichas estructuras. Indicaron que el estado de abandono genera un ambiente de inseguridad en el área. Por lo que establecer un comité multisectorial de revitalización histórica y resiliencia es crucial para abordar de manera integral el estado de los edificios en abandono, desuso o deteriorados en Coamo.

Este comité, deberá estar compuesto por residentes, comerciantes, personal del Municipio, expertos en arquitectura, conservación e historia, así como de representantes del ICP y la OECH, permitiendo realizar un diagnóstico detallado y categorizar las

estructuras que requieren más o menos intervención, lo que facilitaría la planificación de acciones específicas para su rehabilitación y preservación.

Al contar con un enfoque colaborativo entre diferentes sectores, el comité tendrá la encomienda de desarrollar estrategias que no solo conserven la historia y identidad de Coamo, sino que también transformen estos espacios en activos productivos, impulsando la economía local, el turismo y mejorando la calidad de vida en la ciudad. Para esta acción, la comunidad ya cuenta con un inventario participativo de estructuras abandonadas o en desuso geolocalizadas realizado como parte del Plan de Resiliencia Comunitaria.

Beneficios esperados:

- Revitalización del patrimonio histórico y cultural.
- Recuperación de espacios urbanos deteriorados
- Mejora de la seguridad pública.
- Fomento del desarrollo económico local e impulso al turismo cultural.
- Reactivación del espacio público y la infraestructura urbana.
- Fortalecimiento de las relaciones y valores que conectan a las personas dentro de la comunidad (tejido social).
- Prevención del abandono de más edificios.

Parte(s) responsable(s):

Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad del Centro Urbano de Coamo

Tiempo estimado:

Mediano Plazo (2-4 años)

Punto medio del plazo:

Clasificar edificaciones por estado, valor patrimonial, viabilidad de reutilización, situación legal.

Costo estimado:

Entre \$5,000 - \$15,000, dependerá del alcance del inventario, herramientas utilizadas, contratación de expertos o servicios técnicos, etc. El costo de habilitar la estructura variará basado el múltiples factores.

Posibles fuentes de financiamiento:

National Trust for Historic Preservation, Fundación Comunitaria

Posibles colaboradores:

Municipio de Coamo, ICP, OECH, CAAPPR, UPR (Escuela de Arquitectura - Escuela Graduada de Planificación), PUCPR (Escuela de Arquitectura), Comerciantes del centro urbano, NMSC.

Indicadores para la evaluación de la acción:

Número de reuniones del comité y participación multisectorial activa / Número de estructuras categorizadas / Propuestas de uso alternativo desarrolladas y presentadas.

- Número de contactos realizados con dueños ausentes o herederos
- Proyectos piloto identificados o iniciados (huerto, comercio, vivienda, arte público, etc.)

☐ Identificar y convocar representantes clave, como historiadores, arquitectos, líderes comunitarios, municipalidad, comerciantes.

☐ Establecer objetivos, roles y estructura del comité multisectorial.

☐ Clasificar edificaciones por estado, valor patrimonial, viabilidad de reutilización, situación legal.

☐ Investigar registros de propiedad para localizar dueños.

☐ Proponer usos alternativos mediante participación comunitaria, tales como vivienda, comercios, huertos urbanos, entre otros.

☐ Documentar hallazgos y recomendaciones para acciones futuras, según criterios de resiliencia y cultura.

Meta 3

Reutilización y preservación de las estructuras históricas y de los espacios urbanos.

Objetivo 3.2

Fomentar el uso de los espacios urbanos en actividades sociales y económicas.

Acción 3.2.1

Formalizar acuerdo con el Municipio de Coamo para promover una reutilización óptima de los edificios históricos para actividades comerciales.

Descripción de la acción:

En el Centro Urbano de Coamo se encuentran edificaciones de carácter histórico, para la comunidad la revitalización de los mismos es importante.

Durante las reuniones de participación ciudadana, la comunidad mostró preocupación por el estado de abandono en el que están dichas estructuras, lo cual genera un ambiente de inseguridad en el área.

Por lo que formalizar un acuerdo con el Municipio de Coamo para promover una reutilización óptima de los edificios históricos, tanto para actividades comerciales como para espacios destinados a la niñez y a los adultos mayores, es crucial para preservar el patrimonio cultural e impulsar el desarrollo económico local.

Este acuerdo puede incluir incentivos fiscales como exenciones contributivas de patentes municipales, exenciones contributivas sobre la propiedad mueble y/o exenciones contributivas sobre la propiedad inmueble.

Al darles un uso comercial, estos edificios no solo mantienen su valor histórico, sino que también se convierten en centros dinámicos que atraen tanto a residentes como a turistas.

Esta acción puede revitalizar áreas urbanas, crear nuevas oportunidades de negocio y generar empleos, mientras se mantiene la identidad histórica local.

La acción fomenta el turismo cultural, haciendo de los edificios históricos un motor de crecimiento sostenible. Algunos de estos espacios se encuentran en la calle José I. Quintón, entre la Dr. Veve Sur y la Bobby Capó.

Beneficios esperados:

- Revitalización económica del centro urbano y preservación del patrimonio histórico y cultural.
- Creación de nuevos negocios.
- Revitalización de zonas deprimidas.
- Mejora de la calidad del espacio público y fortalece las relaciones comunitarias.

Parte(s) responsable(s):

Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad del Centro Urbano de Coamo

Tiempo estimado:

Mediano Plazo (2-4 años)

Punto medio del plazo:

Llegar a un acuerdo formal con el Municipio de Coamo

Costo estimado:

\$2,300 para materiales y logística de reuniones, asesoría legal para le redacción del acuerdo, promoción y divulgación de oportunidades

Posibles fuentes de financiamiento:

DDEC (Programa de Incentivos para Pequeños Negocios, Incentivos para la rehabilitación de propiedades comerciales), Open Society Foundations, Fundación Ford, Fundación Segarra Boerman.

Posibles colaboradores:

Municipio de Coamo, ICP, OECH, Comerciantes locales, UPR (Escuela de Arquitectura - Escuela Graduada de Planificación), PUCPR (Escuela de Arquitectura), NMSC.

Indicadores para la evaluación de la acción:

Número de comercios interesados o establecidos en edificios reutilizados / Actividades económicas o culturales realizadas en dichos espacios / Aumento en el flujo de visitantes o tránsito peatonal en la zona.

Tareas necesarias:

- ☐ Convocar reuniones con el Municipio y líderes comunitarios para discutir la visión y posibles usos.
- ☐ Desarrollar una propuesta de reutilización que contemple criterios económicos, patrimoniales y sociales.
- ☐ Negociar y formalizar el acuerdo con el Municipio.
- ☐ Redactar el borrador del acuerdo o memorando de entendimiento (MOU).
- ☐ Divulgar el acuerdo y oportunidades entre comerciantes y emprendedores locales.

Meta 3

Reutilización y preservación de las estructuras históricas y de los espacios urbanos.

Objetivo 3.2

Fomentar el uso de los espacios urbanos en actividades sociales y económicas.

Acción 3.2.2

Abogar al Municipio de Coamo y las agencias pertinentes por el fortalecimiento de un Programa de Emprendimiento / Negocios que incluya un espacio colaborativo resiliente para apoyar a los pequeños comerciantes de manera continua y durante eventos especiales.

Descripción:

La comunidad del Centro Urbano de Coamo reconoce la importancia de revitalizar su espacio urbano impulsando la economía local. Por ello, se propone abogar al Municipio por el desarrollo de un Programa de Emprendimiento y Negocios que incluya un espacio de co-working.

Estos espacios fomentan el emprendimiento al ofrecer áreas económicas y flexibles para pequeños negocios o iniciativas en crecimiento, con opciones de membresía adaptadas a diferentes necesidades.

Se propone reutilizar espacios disponibles en el Centro Urbano de Coamo para crear un área de co-working que impulse su revitalización. Este espacio integrará oficinas convencionales y áreas destinadas al desarrollo de negocios en sectores con alto potencial de crecimiento, como la industria de la belleza y la audiovisual.

El espacio deberá contar con energía alternativa y cisterna de agua para garantizar la continuidad de los pequeños negocios ante interrupciones causadas por desastres.

Beneficios esperados:

- Apoyo continuo a los pequeños comerciantes.
- Fortalecimiento de la resiliencia empresarial.
- Capacitación y asesoramiento especializado.
- Desarrollo empresarial sostenible.

Parte(s) responsable(s):

Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad del Centro Urbano de Coamo

Tiempo estimado:

Mediano Plazo (2-4 años)

Punto medio del plazo:

Redacción de la propuesta del programa y del espacio

Costo estimado:

\$40,000 aprox.

Posibles fuentes de financiamiento:

DDEC (Programa de Incentivos para la Creación de Espacios Colaborativos e Incubadoras), EDA (Build to Scale Program), BRIC, Fundación Banco Popular, Segarra Boerman Foundation, Open Society Foundations, Ford Foundation.

Posibles colaboradores:

Municipio de Coamo, ICP, OECH, UPR (Escuela de Arquitectura), PUCPR (Escuela de Arquitectura), Fundación Comunitaria, NMSC, PR SBTDC, Colmena 66, Empresas de Energía Renovable (Solaris Power o Coop Energía).

Indicadores para la evaluación de la acción:

Número de comerciantes y emprendedores beneficiados / Establecimiento del espacio colaborativo funcional y resiliente / Cantidad de negocios nuevos o fortalecidos como resultado del programa / Continuidad del espacio durante eventos especiales o de emergencia.

Tareas necesarias:

- ☐ Diagnóstico comunitario, análisis de riesgo y evaluación de espacios existentes o viables.
- ☐ Diseño participativo del espacio resiliente para definir:
 - Funciones en tiempos normales y de emergencia.
 - Sistemas necesarios (energía solar, agua, conectividad).
 - Uso flexible del espacio (comercio, capacitación, etc.).
- ☐ Redacción de propuesta del programa y del espacio:
 - Objetivos del programa de emprendimiento.
 - Justificación de resiliencia física y funcional del espacio Presupuesto detallado y plan de financiamiento.
 - Propuesta de gobernanza comunitaria.
- ☐ Cabildeo y presentación oficial ante el Municipio y agencias.
- ☐ Identificación de recursos técnicos y financieros.
- ☐ Establecimiento del modelo de gobernanza y operación.

Meta 3

Reutilización y preservación de las estructuras históricas y de los espacios urbanos.

Objetivo 3.3

Potenciar actividades que estimules mayor bienestar social y económico.

Acción 3.3.1

Establecer un comité de promoción para fomentar actividades culturales que promuevan la actividad social y económica en el espacio urbano.

Descripción:

Aumentar la actividad económica y social es de gran importancia para la comunidad del Centro Urbano, pero es igualmente relevante contar con espacios que sean amigables para toda la población, independientemente de la edad. Para lograr ambos objetivos, se propone un comité de promoción que fomente actividades culturales en el espacio urbano de Coamo conscientes de estas necesidades, contribuyendo a revitalizar la vida social y económica de la comunidad. Esta iniciativa se inspira en el modelo 8-80, que busca crear espacios inclusivos y accesibles para todas las edades y capacidades, desde un niño de 8 años hasta un adulto mayor de 80.

Al organizar eventos culturales, como festivales, exposiciones y presentaciones artísticas, se impulsa la interacción entre los residentes y visitantes, creando un sentido de identidad y pertenencia.

Estas actividades también generarán un impacto positivo en la economía local, ya que atraerá turistas, fomentará el consumo en negocios locales y creará oportunidades para artistas y emprendedores. Contribuirá al bienestar de la comunidad al ofrecer espacios de esparcimiento y aprendizaje, mejorando la calidad de vida urbana.

Beneficios esperados:

- Revitalización del espacio urbano.
- Fortalecimiento de la identidad local.
- Fomento del turismo cultural.
- Impulso a la economía local.
- Fomento de la cohesión social.
- Desarrollo de una programación continua de eventos.
- Educación y sensibilización cultural.
- Aumento de la visibilidad del espacio como destino cultural.

Parte(s) responsable(s):

Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad del Centro Urbano de Coamo y Municipio de Coamo

Tiempo estimado:

Corto Plazo (0-2 años)

Punto medio del plazo:

Redacción de la propuesta del programa y del espacio.

Costo estimado:

\$2,000 aprox. para reuniones y actividades iniciales

Posibles fuentes de financiamiento:

Fondos Municipales, Empresas locales mediante patrocinadores y donaciones, Fundación Comunitaria, Fundación Banco Popular, Recaudación de fondos

Posibles colaboradores:

Comerciantes locales, Organizaciones culturales y educativas, Medios locales

Indicadores para la evaluación de la acción:

Número de actividades culturales organizadas. / Asistencia promedio a los eventos. / Impacto económico estimado en comercios.

Tareas necesarias:

- ☐ Identificar promotores culturales, artistas, organizaciones y negocios interesados.
- ☐ Organizar una asamblea fundacional del comité de promoción cultural.
- ☐ Diseñar un calendario cultural anual o por temporada.
- ☐ Definir estrategias de promoción y divulgación comunitaria y digital.
- ☐ Coordinar logística de actividades con el Municipio (permisos, seguridad, mobiliario).
- ☐ Buscar patrocinadores o fondos para artistas y producción básica.

Meta 4

Promover un entorno urbano más seguro.

Objetivo 4.1

Explorar los efectos de las inundaciones riverinas y urbanas.

Acción 4.1.1

Abogar al Municipio de Coamo por la identificación de espacios vulnerables a inundaciones urbanas y establecimiento de un equipo de trabajo que se encargue de mantener limpios los espacios urbanos, como aceras y alcantarillado, y que además puedan orientar a los visitantes.

Descripción:

La comunidad del Centro Urbano de Coamo durante las actividades de participación ciudadana y como parte del proceso de identificación de necesidades hizo mención sobre la importancia de mantener los espacios seguros, libres de acumulación de agua por escorrentías y de basura.

Según la comunidad durante eventos de lluvias intensas hay zonas que se inundan y la basura en las calles afecta aún más al obstaculizar el funcionamiento del sistema de alcantarillado, perjudicando a los comercios y las residencias.

La basura, también puede provocar una experiencia negativa para el visitante local o turista.

Se propone abogar al Municipio de Coamo para realizar un estudio que identifique las áreas afectadas por escorrentías e inundaciones urbanas y crear un equipo de embajadores urbanos encargado de mantener la limpieza y el orden en el Centro Urbano.

Además, de mejorar la calidad de vida y la imagen del municipio, este equipo promovería la educación turística y generaría empleos locales, fortaleciendo el sentido de pertenencia y orgullo comunitario.

Beneficios esperados:

- Mejora la limpieza y el orden urbano.
- Fomento del turismo en el Centro Urbano.
- Promoción de la salud pública.
- Facilitación de la gestión de residuos.
- Mejora la percepción del espacio urbano.

Parte(s) responsable(s):

Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad del Centro Urbano de Coamo, Municipio de Coamo

Tiempo estimado:

Corto Plazo (0-2 años)

Punto medio del plazo:

Elaborar una propuesta formal para presentar al municipio

Costo estimado:

\$3,000 - \$6,000 para talleres con información histórica y cultura, más el sueldo del personal

Posibles fuentes de financiamiento:

Municipio de Coamo, Departamento del Trabajo (Programa de Empleo Temporario)

Posibles colaboradores:

Departamento del Trabajo, Comerciantes

Indicadores para la evaluación de la acción:

Número de técnicos en limpieza de espacios públicos reclutados o entrenados / Reducción visible de residuos y obstrucciones en espacios públicos / Cantidad de personas orientadas o asistidas por los técnicos en limpieza-guías.

Tareas necesarias:

- ☐ Coordinar con el Municipio de Coamo para junto a la comunidad identificar las zonas en donde ocurren inundaciones urbanas.
- ☐ Crear un modelo que defina los nuevos roles de los técnicos en limpieza de espacios públicos como embajadores urbanos: tareas de limpieza, orientación, divulgación cultural, etc.
- ☐ Elaborar una propuesta formal para presentar al municipio, estableciendo las zonas más vulnerables a inundaciones urbanas y explicando los beneficios del rol de los embajadores urbanos en estas zonas.
- ☐ Diseñar un plan de formación para los técnicos en limpieza de espacios públicos (capacitación en atención al público, historia local, sostenibilidad urbana, manejo de residuos).
- ☐ Desarrollar materiales informativos sobre Coamo (mapas, folletos, puntos turísticos, etc.).
- ☐ Definir los recursos necesarios (uniformes, equipos, materiales informativos).
- ☐ Realizar una campaña de sensibilización dirigida a la comunidad, destacando la importancia de los técnicos en limpieza de espacios públicos como "embajadores urbanos", para la cual pueden utilizar redes sociales, medios locales y actividades para promover la iniciativa.

MECANISMOS DE MONITOREO, EVALUACIÓN Y AJUSTE

ETAPAS CLAVE DE LA IMPLEMENTACIÓN

Crear un Plan Comunitario nos ayuda a imaginar cómo queremos que sea nuestro futuro y a trabajar juntos para lograrlo. Las estrategias que se incluyen en el Plan funcionan como una guía paso a paso que nos orienta para alcanzar nuestras metas.

Cuando llega el momento de poner el Plan en acción, se comienzan a realizar las actividades que ya se habían pensado y organizado durante la etapa de planificación.

Es en esta fase donde las ideas se convierten en acciones concretas.

1 Constitución de los comités y definición de roles
Designar coordinadores, líderes y equipos según las acciones del Plan para cada comunidad.

2 Ejecución de las acciones priorizadas
Desarrollar agenda de trabajo, responsables y presupuestos, procurando trabajar en colaboración entre ambos comités (por ejemplo, compras conjuntas o talleres compartidos).

3 Monitoreo, seguimiento y evaluación
Evaluar los indicadores de progreso definidos en las acciones del Plan, compartir resultados en reuniones y ajustar el plan de trabajo según sea necesario.

4 Proceso de ajuste del Plan
Actualizar metas y actividades cuando surjan nuevos retos u oportunidades, documentando cambios y aprobándolos en reuniones de los comités. Al menos una vez al año, los comités revisarán metas, indicadores y presupuestos, incorporando nuevas realidades.

Es importante entender que tanto las acciones como el Plan Comunitario pueden cambiar con el tiempo, y eso es completamente normal. Esto ocurre porque estamos haciendo planes para el futuro desde un presente que está en constante cambio.

Por eso, es necesario que el Plan y sus acciones se puedan ajustar a nuevas situaciones que quizás no se habían previsto al principio. Estos cambios no significan que el Plan esté mal hecho, sino que forman parte natural del proceso de adaptarse a lo inesperado, algo común cuando pensamos a largo plazo.

Durante la puesta en marcha del Plan, también es clave tener un proceso que nos permita revisar cómo se están llevando a cabo las acciones y si realmente están ayudando a fortalecer la comunidad. Para hacer esta evaluación, se recomienda usar los indicadores de progreso que se definieron para cada acción, junto con algunas preguntas guía que ayuden a enfocar el análisis.

En cuanto a la evaluación del Plan, esta sección proporciona guías generales para llevar a cabo el proceso de ajustes o actualización del documento.

Cualquier proceso de evaluación, monitoreo o ajuste comienza con la identificación de personas u organizaciones que estarán liderando el proceso de implementación y monitoreo del Plan.

Por tanto, esta sección comienza con la propuesta de establecer un Comité de Implementación y Monitoreo, incluyendo perfiles de posibles participantes y herramientas para facilitar la formación de este grupo.

Luego, se presentan instrumentos prácticos para apoyar el seguimiento y la ejecución de las acciones más importantes. Finalmente, se incluyen guías para ayudar a hacer los ajustes necesarios al Plan de Resiliencia, asegurando que siga siendo útil y relevante con el paso del tiempo.

CONFORMAR EL COMITÉ DE IMPLEMENTACIÓN Y MONITOREO

La responsabilidad primordial del Comité de Implementación y Monitoreo Comunitario del Centro Urbano de Coamo será velar por el cumplimiento de las acciones establecidas en el Plan de Resiliencia Comunitaria.

Se recomienda que este grupo este organizado formalmente a través de las distintas estructuras legales disponibles en Puerto Rico ya que esto facilita la solicitud de fondos.

Las opciones para organizarse incluyen:

- Organización sin fines de lucro
- Cooperativa
- Fundación Comunitaria
- Asociación Civil
- Fideicomiso Comunitario
- Corporación sin fines de lucro

El Apéndice 2 presenta algunos detalles de cada una de estas opciones.

Funciones principales que el Comité deberá ejercer incluyen:

- ▶ Dar seguimiento a las acciones y evaluar el progreso de cada una.
- ▶ Mantener comunicación efectiva y periódica, con la comunidad para informar acerca del progreso del cumplimiento con el Plan. (Se recomienda que la comunicación sea mensualmente).
- ▶ Motivar a otros residentes a participar en la ejecución de las acciones del Plan.
- ▶ Identificar otras partes interesadas o posibles colaboradores adicionales que puedan apoyar con la ejecución del Plan.
- ▶ Revisar el Plan de Resiliencia y proponer cualquier edición, actualización o ajuste necesario para que continúe reflejando las realidades y necesidades comunitarias.

El Comité de Implementación y Monitoreo Comunitario del Centro Urbano de Coamo será responsable de llevar a cabo varias acciones importantes del Plan. Para lograr estos objetivos y avanzar hacia una comunidad más resiliente, será fundamental contar con la participación activa de otros residentes. La colaboración de la comunidad no solo fortalece el trabajo del Comité, sino que también asegura que las acciones respondan a las verdaderas necesidades y aspiraciones de todas las personas que viven en el área.

El Plan incluye algunas acciones que requieren trabajo constante y actividades en el campo, por lo que será necesario contar con la ayuda de más personas de la comunidad, además de quienes formen parte del Comité. Para apoyar estas tareas, se recomienda formar redes de colaboración comunitarias. Estas redes estarán compuestas por residentes que deseen aportar su tiempo y esfuerzo, y trabajarán de manera coordinada con el Comité. Al unir fuerzas, se podrán alcanzar los objetivos del Plan de forma más efectiva, siempre en beneficio del bienestar colectivo de la comunidad.

Las redes comunitarias también ayudarán a fortalecer el sentido de unión y pertenencia entre los vecinos. Al participar en estas redes, las personas se sentirán más conectadas con su comunidad. Además, estas redes permitirán repartir mejor las tareas y responsabilidades, evitando que todo el trabajo recaiga en unas pocas personas. Así, más miembros de la comunidad podrán involucrarse activamente en las acciones del Plan, contribuyendo al bienestar de todos de manera justa y colaborativa.

Para poder llevar a cabo estas tareas, se recomienda un Comité de Implementación y Monitoreo Comunitario del Centro Urbano Coamo que esté compuesto, principalmente, por representantes de la comunidad, y, de ser posible, de partes interesadas que puedan proveer acompañamiento, asesoramiento o apoyo con el seguimiento a la implementación de las acciones y el Plan.

COMPONENTE COMUNITARIO

Puede incluir representación de:

- Grupos de Trabajo
- Red de Colaboración
- Miembros de la comunidad general
- Comerciantes

ENTIDADES DE BASE COMUNITARIA

Puede incluir representación de:

- Habitat for humanity of PR
- Centro de Conservación y Restauración de Puerto Rico (CENCOR)
- Casa Pueblo
- Puerto Rico Science & Technology & Research Trust
- UPR RP Escuela Graduada de Planificación
- UPR RP Escuela de Arquitectura
- UPR M Colegio de Ingeniería
- PUCPR Escuela de Arquitectura
- Colegio de Arquitectos y Arquitectos Paisajistas de PR
- Colegio de Abogados y Abogadas de PR
- Ayuda Legal PR
- Fundación Comunitaria de Puerto Rico
- National Main Street Center

COMPONENTE GUBERNAMENTAL

Puede incluir representación de:

- Municipio de Coamo
- Instituto de Cultura Puertorriqueña
- Oficina Estatal de Conservación Histórica
- Departamento de la Familia
- Departamento de Educación
- Departamento de Desarrollo Económico
- Compañía de Turismo

CONFORMAR EL COMITÉ DE IMPLEMENTACIÓN Y MONITOREO

Se debe comenzar identificando personas o recursos en la comunidad dispuestos a formar parte del Comité de Implementación y Monitoreo Comunitario de Coamo. Es recomendable que el Comité esté compuesto por:

- Coordinador/a Principal
- Subcoordinador/a
- Secretario/a
- Tesorero/a
- Vocales o Miembros Activos (preferiblemente tres (3) miembros)
- Asesor/a o Consejero/a Externo (Municipio de Coamo)

Ver Apéndice 3, para la descripción de los roles.

Una vez conformado el Comité de Implementación y Monitoreo Comunitario de Coamo, el siguiente paso es crear una red de colaboradores que refuerce la puesta en marcha del Plan de Resiliencia. Para lo cual se recomienda:

1. Actores clave

- Elaborar un inventario de organizaciones de base comunitaria, ONG, juntas vecinales, cooperativas y líderes locales que ya operen en el Centro Urbano de Coamo.
- Incluir dependencias municipales (Obras Públicas, Vivienda, Manejo de Emergencias) y agencias estatales relevantes (Vivienda, DRNA, COR3, etc.).

2. Contacto inicial y presentación del proceso

- Redactar una carta o correo de invitación donde se explique el proceso participativo realizado hasta la fecha, las metas del Plan y los beneficios que pueden surgir de su participación en el Comité de Implementación y Monitoreo.
- Acompañar la invitación con un resumen de las acciones priorizadas.

3. Revisión de acciones priorizadas y sección de Alianzas

- Identificar —junto con los interesados— las tareas en las que podrían aportar (financiamiento, capacitación, mano de obra, permisos, equipo, datos).
- Consultar la sección de Alianzas y Colaboradores para encontrar información de contacto, fuentes de financiamiento y programas institucionales que faciliten la implementación y el seguimiento.

4. Formalización de la participación

- Cuando una entidad o persona clave manifieste interés, propóngale un rol concreto dentro del comité (asesor técnico, enlace institucional, coordinador de voluntarios, por ejemplo).
- De ser necesario, firme un Memorando de Entendimiento (MOU) donde se establezcan compromisos, plazos y responsabilidades.

5. Colaboradores externos

- Si una organización, persona o dependencia decide no integrarse formalmente al Comité, regístrela como colaborador externo. Aunque no participe en reuniones regulares, podrá:
 - Brindar asesoría puntual (revisión y validación de documentos o procesos, etc).
 - Colaborar en los trámites de permisos o endosos cuando llegue el momento de ejecutar una acción.
 - Participar como auspiciador para iniciativas específicas (compra de materiales, logística de actividades comunitarias, alimentos, agua, etc.).

PROCESO DE EVALUACIÓN Y MONITOREO

Un monitoreo oportuno y una evaluación recurrente es fundamental para el éxito de un Plan. El proceso de monitoreo busca asegurar que las acciones de resiliencia se lleven a cabo, mientras que el proceso de evaluación se refiere a decidir si la acción, según ejecutada, logró el resultado deseado (Departamento de la Vivienda, 2023).

Para el proceso de monitoreo, se recomienda realizar reuniones recurrentes o diálogos, entre el pleno de la comunidad y el Comité de Implementación y Monitoreo, que se formará, para determinar cómo se llevarán a cabo los procesos de evaluación de la implementación de las acciones.

Además, es de suma importancia establecer los canales de comunicación que utilizarán para informar sobre los resultados del proceso, que incluyen, pero no se limitan a:

1. Mensajes de texto y correo electrónico
2. Distribución de hojas informativas.
3. Publicaciones en las redes sociales de la organización.
4. Entrega de datos al comité de comunitario por correo o impreso.
5. Red de mensajes de WhatsApp para comunicar información puntual del programa a la comunidad.
6. Entrega de boletines informativos por la comunidad, comercios, iglesias, escuelas.

Con la finalidad de facilitar el proceso de evaluación y monitoreo, dentro de cada acción priorizada en este Plan se incluyen posibles indicadores para apoyar el proceso, donde, si se cumple con el criterio compartido, se puede determinar que la acción se ha llevado a cabo de una manera efectiva y dentro de un periodo de tiempo razonable. Asimismo, se provee la hoja de trabajo, lista de verificación para la supervisión, monitoreo y evaluación del Plan, como parte del Apéndice 4 del Plan.

Ambas herramientas apoyan el proceso de monitoreo y evaluación de las acciones propuestas en el Plan, así como de cualquier otra acción que pueda ser sugerida o propuesta por la comunidad durante las reuniones o diálogos y que sirvan para fortalecer su capacidad de respuesta ante situaciones adversas.

La evaluación del Plan debe hacerse una vez al año, tomando en cuenta que las acciones priorizadas tienen diferentes tiempos para llevarse a cabo: algunas se pueden implementar a corto plazo, mientras que otras tomarán más tiempo.

Es importante entender que no todas las acciones se ejecutarán al mismo tiempo. Esto dependerá, en gran medida, de la capacidad organizativa de la comunidad y del tiempo que las personas puedan dedicar a colaborar en cada una de las tareas.

MECANISMOS DE AJUSTES

Los mecanismos de ajuste incluyen dos (2) tareas principales:

- Establecer las consideraciones para editar o actualizar el Plan de Resiliencia Comunitaria.
- Establecer el periodo de tiempo en el que se llevarán a cabo los ajustes necesarios.

Motivos para editar o actualizar el Plan

- La necesidad de reforzar alguna de las acciones de resiliencia establecidas.
 - Cuando una medida de resiliencia necesite fortalecerse (más recursos, mayor alcance o ajustes técnicos).
- Integrar acciones no priorizadas o nuevas.
 - Iniciativas listadas en el Apéndice 1 que ganen urgencia.
 - Nuevas acciones surgidas por cambios socioeconómicos, ambientales o normativos.
- Incorporar información recopilada en las acciones de resiliencia priorizadas propuestas en el Plan.
 - Datos de monitoreo —por ejemplo, métricas, lecciones aprendidas, indicadores de efectividad— para afinar tácticas y presupuestos.
- Actualización de metas y objetivos ante nuevas necesidades.
 - Revisar la visión y los objetivos estratégicos cuando emerjan necesidades que no estaban contempladas al redactar el Plan original.

El proceso de ajuste es esencial para adaptarse a los cambios que ocurren en la comunidad. Estos cambios pueden surgir tanto por el éxito de las acciones ya implementadas como por nuevos eventos que afecten a la comunidad o a los colaboradores. Por eso, es clave revisar el documento de forma completa de manera continua para seguir fortaleciendo la resiliencia comunitaria.

Si durante ese proceso se proponen nuevas acciones, es importante incluir toda la información necesaria para poder llevarlas a cabo. Esto incluye, pero no debe limitarse a: 1) tareas que se deben realizar, 2) quiénes serán los responsables, 3) cuánto tiempo tomará implementarlas, 4) el costo estimado, 5) posibles fuentes de financiamiento y 6) aliados que puedan colaborar.

Se recomienda que el Plan de Resiliencia Comunitaria sea revisado en su totalidad cada cinco (5) años, esto para asegurar el tiempo suficiente para la implementación de aquellas acciones priorizadas de largo plazo. Este período de tiempo también es el óptimo para fortalecer la estructura organizativa de la comunidad, consolidar liderazgos y mejorar los procesos de participación ciudadana. Como parte de la revisión, se puede esperar una evaluación completa del progreso alcanzado, identificando qué acciones se han logrado, cuáles están en proceso y cuáles necesitan ser ajustadas o replanteadas. También, es una oportunidad para actualizar las prioridades de la comunidad, incorporar nuevas necesidades o desafíos que hayan surgido, y fortalecer las alianzas. En caso de que ocurra un evento disruptivo antes del período de cinco (5) años, que afecta directamente a la comunidad, se puede considerar adelantar la revisión del Plan.

ALIANZAS Y COLABORACIONES

Social

Municipio de Coamo

<https://www.facebook.com/MunCoamo/>

National Main Street Center

<https://www.puertoricomainstreet.org/>

Fundación Comunitaria de Puerto Rico

<https://www.fcpr.org/>

AARP Puerto Rico

<https://states.aarp.org/puerto-rico/>

Ayuda Legal PR

<https://ayudalegalpr.org/>

Colegio de Abogados y Abogadas de PR

<https://capr.org/>

Habitat for Humanity of PR

<https://www.habitatpr.org/>

Puerto Rico Science & Technology & Research Trust

<https://prsciencetrust.org/>

Departamento de la Familia

<https://www.familia.pr.gov/>

Educación

Pontificia Universidad Católica de Puerto Rico (Escuela de Arquitectura)

<https://arquitectura.pucpr.edu/>

Universidad de Puerto Rico (Escuela de Arquitectura - Escuela Graduada de Planificación)

<https://planificacion.uprrp.edu/>

<https://earq.uprrp.edu/>

Universidad de Puerto Rico en Mayagüez

<https://www.uprm.edu/>

Departamento de Educación

<https://de.pr.gov/>

Cultural

Instituto de Cultura Puertorriqueña

<https://www.icp.pr.gov/>

Oficina Estatal de Conservación Histórica

<https://www.oech.pr.gov/>

Centro de Conservación y Restauración de Puerto Rico (CENCOR)

<https://www.cencorpr.org/>

Económico

Departamento del Trabajo

<https://www.trabajo.pr.gov/>

Centro de Desarrollo de Pequeñas Empresas y Tecnología (PR SBTDC)

<https://prsbtdc.org/>

Colmena 66

<https://tucaminoempresarial.com/colmena66>

Infraestructura

Colegio de Arquitectos y Arquitectos Paisajistas de PR

<https://www.caappr.org/>

Casa Pueblo

<https://casapueblo.org/>

Solaris Power

<https://www.solarispower.com/>

REFERENCIAS

- AcueductosPR. (2022). *Informe sobre la calidad del agua*. Obtenido de <https://www.acueductos.pr.gov/cumplimiento/informe-sobre-la-calidad-del-agua> Caldera Ortiz, L. (2023). *Resumen Historico y Cultural de Coamo para NMSC*.
- Departamento de la Vivienda; Foundation For Puerto Rico. (2022). *Marco de Planificacion WCRP*.
- Departamento de Recursos Naturales (DRNA). Cuenca del Río Coamo. Puerto Rico: DRNA.
- Departamento de Recursos Naturales (DRNA). (2016). *Plan de Adaptacion Ante Los Cambios Climaticos*. Puerto Rico: DRNA.
- Departamento de Recursos Naturales y Ambientales (DRNA). (4 de Octubre de 2023). *EPA otorga \$6.2 millones al DRNA para el manejo de desperdicios sólidos en Puerto Rico*. Obtenido de <https://www.drna.pr.gov/noticias/epa-otorga-6-2-millones-al-drna-para-el-manejo-de-desperdicios-solidos-en-puerto-rico/>
- Environmental Protection Agency (EPA). (2022). *Plan de Implementacion de Adaptacion Climatica de la Region 2*.
- Environmental Protection Agency EPA. (22 de enero de 2024). *How's My Waterway? Obtenido de My Waterway: San German*: <https://mywaterway.epa.gov/community/San%20German/drinking-water>
- Foundation for Puerto Rico. (2023). *Marco de Planificacion, Programa de Planificacion Integral de la Resiliencia Comunitaria (WCRP)*. Programa de Planificacion Integral de la Resiliencia Comunitaria.
- Gould, W., Fain, S., Pares, I., McGinley, K., Perry, A., & Steele, a. R. (2015). *Caribbean Regional Climate Sub Hub Assessment of Climate Change Vulnerability and Adaptation and Mitigation Strategies*. United States Department of Agriculture.
- IBTS PR; ATCS; Estudios Tecnicos Inc. (2023). *Plan de Recuperacion Municipal de Coamo*.
- Junta de Planificacion. (2021). *Plan de Mitigracion Contra Peligros Naturales Municipio de Coamo*.
- Larrea y Liso, F., & Moriano y Vivó, M. (1884). *Plano militar de la zona urbana de Coamo*. Cuerpo de Estado Mayor, Sección Topográfica, Comisión Topográfica de Puerto Rico. Archivo Cartográfico y de Estudios Geográficos del Centro Geográfico del Ejército
- U.S. Census Bureau. (2021). Table B01001: Sex by age, Puerto Rico Community Survey, 2017-2021 (5-Year Estimates). U.S. Department of Commerce. <https://data.census.gov/>
- U.S. Census Bureau. (2021). Table B18135: Age by disability status, Puerto Rico Community Survey, 2017-2021 (5-Year Estimates). U.S. Department of Commerce. <https://data.census.gov/>
- U.S. Census Bureau. (2021). Table S1501: Educational attainment, Puerto Rico Community Survey, 2017-2021 (5-Year Estimates). U.S. Department of Commerce. <https://data.census.gov/>
- U.S. Census Bureau. (2021). Table S0802: Means of transportation to work by selected characteristics, Puerto Rico Community Survey, 2017-2021 (5-Year Estimates). U.S. Department of Commerce. <https://data.census.gov/>

REFERENCIAS

- U.S. Census Bureau. (2021). Table S0802: Means of transportation to work by selected characteristics, Puerto Rico Community Survey, 2017–2021 (5-Year Estimates). U.S. Department of Commerce. <https://data.census.gov/>
- U.S. Census Bureau. (2021). Table S2504: Physical housing characteristics for occupied housing units, Puerto Rico Community Survey, 2017–2021 (5-Year Estimates). U.S. Department of Commerce. <https://data.census.gov/>
- U.S. Census Bureau. (2021). Table B25002: Occupancy status, Puerto Rico Community Survey, 2017–2021 (5-Year Estimates). U.S. Department of Commerce. <https://data.census.gov/>
- U.S. Census Bureau. (2021). Table DP03: Selected economic characteristics, Puerto Rico Community Survey, 2017–2021 (5-Year Estimates). U.S. Department of Commerce. <https://data.census.gov/>

APÉNDICES

- **Apéndice 1**
 - Acciones no priorizadas
- **Apéndice 2**
 - Opciones para la formación de una organización formal para la comunidad
- **Apéndice 3**
 - Descripciones de los roles de los miembros del Comité de Implementación y Monitoreo
- **Apéndice 4**
 - Lista de verificación para la supervisión, monitoreo y evaluación del Plan
- **Apéndice 5**
 - Mapas
- **Apéndice 6**
 - Estrategia de Participación Ciudadana
- **Apéndice 7**
 - Metodología para la Recopilación de Datos

APÉNDICE 1: ACCIONES NO PRIORIZADAS

Meta 2: Fomentar una infraestructura de servicios básicos resiliente.

Objetivo 2.1 Fortalecer la infraestructura energética.

Acción: Abogar al Municipio de Coamo por la creación de un programa de incentivos municipales para que los comerciantes adopten tecnologías resilientes.

Descripción: En las reuniones participativas, la comunidad se mostró preocupada por lo propenso que es el sistema eléctrico a interrupciones que afectan a comerciantes. Ante lo cual, la presente acción busca abogar a la municipalidad por la creación de un programa de incentivos municipales, que pueden ser exenciones contributivas, para que los comerciantes de Coamo adopten tecnologías resilientes. Esta acción implusaría la adaptación de los negocios a los desafíos que enfrentan y fortalecería la capacidad de los comerciantes para enfrentar situaciones de crisis, como desastres naturales o interrupciones en los servicios básicos, asegurando su continuidad y contribuyendo al desarrollo económico local de manera más sólida y sostenible. Este programa fomentaría la adopción de soluciones tecnológicas que mejoren la eficiencia, reduzcan costos operativos y aumenten la sostenibilidad de los comercios, permitiendo que estos se mantengan competitivos en un entorno en constante cambio.

Parte(s) Responsable(s): Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad del Centro Urbano de Coamo y Municipio de Coamo

Costo Estimado: No conlleva costos directos a la comunidad. Los costos asociados serían asumidos por el Municipio de Coamo.

Fuentes de Financiamiento: DOE - Puerto Rico Energy Resilience Fund

Beneficios Esperados: Apoyo a la continuidad de negocios. / Fortalecimiento de la resiliencia ante desastres naturales. / Promoción de la sostenibilidad.

Meta 2: Fomentar una infraestructura de servicios básicos resiliente.

Objetivo 2.1 Fortalecer la infraestructura energética.

Acción: Identificar un espacio y desarrollar un centro comunitario resiliente que sirva de centro de emergencia ante crisis energéticas y eventos naturales.

Descripción: En las reuniones participativas, la comunidad también mostró preocupación por los efectos que tienen las interrupciones del servicio del sistema eléctrico en la población de adultos mayores que dependen de equipos médicos y ante las olas de calor. Mediante la presente acción se propone identificar un espacio en desuso y desarrollar un centro comunitario resiliente en Coamo. Las comunidades requieren de un espacio de convivencia comunitaria para fortalecer lazos y relaciones de apoyo, sobre todo en caso de emergencias. Un centro comunitario resiliente permitiría que la comunidad cuente con un punto de encuentro para gestionar asuntos de la comunidad, como las acciones planteadas en el Plan, además de un espacio resiliente en caso de emergencias. Este proporcionaría un espacio funcional durante crisis energéticas, eventos naturales u olas de calor; ofreciendo recursos como energía de respaldo, uso de energía para asuntos de salud o carga de equipos, agua potable, alimentos, centro de enfriamiento, entre otros servicios, garantizando que la comunidad esté mejor preparada para enfrentar emergencias. Un centro de este tipo funcionaría como un espacio de coordinación y apoyo psicológico, ayudando a mantener la cohesión social en tiempos de crisis. Un elemento importante es que el centro también debe ser un espacio para ofrecer otros servicios a la comunidad cuando este no este bajo una emergencia.

Parte(s) Responsable(s): Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad del Centro Urbano de Coamo

Costo Estimado: \$150,000 aprox. para la adecuación y el equipamiento (paneles solares, baterías, generadores, almacenaje de agua u otros suministros)

Fuentes de Financiamiento: DOE - Office of State and Community Energy Programs / Energy Efficiency and Conservation Block Grant Program / Energy to Communities Program / Puerto Rico Energy Resilience Fund, USDA - Rural Community Development Initiative Grants, Fundación Comunitaria, Iniciativa de Resiliencia Energética Comunitaria (CERI), Interstate Renewable Energy Council (IREC)

Beneficios Esperados: Reducción del impacto de emergencias. / Fomento de la resiliencia comunitaria y la cohesión social. / Mejor gestión de recursos durante crisis. / Apoyo de una recuperación rápida tras emergencias. / Espacio de capacitación y educación continua. / Adaptación al cambio climático.

APÉNDICE 1: ACCIONES NO PRIORIZADAS

Meta 3: Reutilización y preservación de las estructuras históricas y de los espacios urbanos.

Objetivo 3.2 Fomentar el uso de los espacios urbanos en actividades sociales y económicas.

Acción: Abogar al Municipio de Coamo para considerar infraestructura que promueva estructuras de sombra y/o arborización urbana en espacios urbanos.

Descripción: El Municipio de Coamo se encuentra localizado en el sur, carecterizado por temperaturas más altas. Para la comunidad en años recientes estas temperaturas han aumentado. Por lo que riesgos de salud asociados con olas de calor son más viables. Ante esta situación, y con el interés de promover el uso de espacios públicos que se pueden ver afectados ante altas temperaturas, la presente acción tiene la finalidad de abogar al Municipio de Coamo para que consideraren infraestructura que promueva estructuras de sombra y/o arborización urbana en espacios urbanos, como la plaza. Esto para mejorar la calidad de vida de los residentes y visitantes. La sombra proporcionada por árboles y estructuras adecuadas no solo reduce las altas temperaturas urbanas, haciendo los espacios más cómodos, sino que también mejora la estética del entorno, fomenta la salud pública al ofrecer áreas de descanso y recreación, y contribuye a la sostenibilidad ambiental al aumentar la biodiversidad y reducir la contaminación del aire. Además, un ambiente más verde y fresco atrae a más personas a disfrutar de los espacios públicos, lo que podría dinamizar la actividad social y económica del municipio.

Parte(s) Responsable(s): Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad del Centro Urbano de Coamo y Municipio de Coamo

Costo Estimado: No conlleva costos directos a la comunidad. Los costos asociados serían asumidos por el Municipio de Coamo.

Fuentes de Financiamiento: DDEC - Programa de Subvenciones Urbanas, DRNA -Programa de Forestación Urbana, EPA - Environmental Justice Grants, Para la Naturaleza

Beneficios Esperados: Incremento de la resiliencia ante el cambio climático. / Reducción de la temperatura urbana (efecto de isla de calor). / Promoción de la actividad física y recreación. / Mejora del espacio urbano. / Fomento del comercio local. / Contribución a la sostenibilidad urbana.

Meta 3: Reutilización y preservación de las estructuras históricas y de los espacios urbanos.

Objetivo 3.3 Potenciar actividades que estimulen mayor bienestar social y económico.

Acción: Abogar al Municipio de Coamo para incorporar el rol de Centro de Visitante al Museo Histórico Ramón Rivera Bermúdez.

Descripción: Promover la visita de locales y turistas al Centro Urbano de Coamo genera actividad económica y social en la zona. Para los coameños convertir su Centro Urbano en uno con mayor vitalidad es gran importancia. Mediante esta acción, se busca que el Museo Histórico Ramón Rivera Bermúdez asuma el rol de Centro de Visitantes para potenciar el turismo cultural y educativo en la región. Al integrar esta función, el museo no solo podría ofrecer una experiencia más enriquecedora a los turistas, sino también servir como punto de orientación donde los visitantes encuentren información sobre otros atractivos turísticos, actividades y la historia del Municipio. Fortaleciendo la identidad local, promoviendo el patrimonio cultural de Coamo y contribuyendo al desarrollo económico, trayendo más turistas interesados en conocer la historia y cultura de la zona de manera organizada y accesible.

Parte(s) Responsable(s): Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad del Centro Urbano de Coamo y Municipio de Coamo

Costo Estimado: No conlleva costos directos a la comunidad. Los costos asociados serían asumidos por el Municipio de Coamo.

Fuentes de Financiamiento: Compañía de Turismo

Beneficios Esperados: Impulso al turismo cultural. / Promoción del patrimonio cultural e histórico. / Educación y sensibilización del entorno histórico y cultural, así como de los atractivos turísticos. / Aumento en la visibilidad de las actividades de diversión.

APÉNDICE 1: ACCIONES NO PRIORIZADAS

Meta 3: Reutilización y preservación de las estructuras históricas y de los espacios urbanos.

Objetivo 3.3 Potenciar actividades que estimulen mayor bienestar social y económico.

Acción: Abogar porque el Municipio de Coamo incorpore un proyecto de señalización de activos turísticos.

Descripción: El Centro Urbano de Coamo, y Coamo como Municipio, cuenta con diversos recursos históricos y turístico que pueden fomentar la actividad económica y social. Una adecuada señalización no solo facilita a los turistas el acceso a sitios históricos, naturales y culturales, sino que también enriquece la experiencia al proporcionar información relevante sobre cada lugar. Por lo que la presente acción busca abogar por la incorporación de un proyecto de señalización de activos turísticos en el Municipio de Coamo para mejorar la accesibilidad y visibilidad de los principales atractivos en el Centro Urbano y en el Municipio. Esta iniciativa, contribuiría a una mayor organización del espacio urbano, fomentando un turismo más ordenado y seguro, lo que podría resultar en un aumento del flujo turístico y, por ende, en el impulso de la economía local.

Parte(s) Responsable(s): Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad del Centro Urbano de Coamo y Municipio de Coamo

Costo Estimado: No conlleva costos directos a la comunidad. Los costos asociados serían asumidos por el Municipio de Coamo.

Posible Fuentes de Financiamiento: DDEC - Programa de Rutas Turísticas, Compañía de Turismo

Beneficios Esperados: Mejora la accesibilidad y orientación para los visitantes. / Fomento de turismo y atracción de más visitantes. / Mejora la seguridad de los visitantes. / Fortalecimiento de la identidad local.

Meta 4: Promover un entorno urbano más seguro.

Objetivo 4.1 Explorar los efectos de las inundaciones riverinas y urbanas.

Acción: Abogar al Municipio de Coamo y las agencias pertinentes por la realización de estudios especializados debido a la ocurrencia de inundaciones urbanas.

Descripción: Cerca del Centro Urbano de Coamo se encuentra el Río Coamo. Aunque muy pocos sectores del Centro Urbano se encuentran en la zona inundable, según establecido por FEMA, los residentes expresaron en las reuniones la ocurrencia de este tipo de eventos. Por lo que se propone abogar al Municipio de Coamo por la realización de estudios especializados sobre la ocurrencia de inundaciones urbanas, esto para identificar las áreas más vulnerables y entender las causas subyacentes de estos eventos. Este tipo de estudios permitirán desarrollar estrategias de prevención y mitigación más dirigidas y efectivas a la problemática local, protegiendo tanto a la población como a las infraestructuras clave. Contar con datos precisos y actualizados ayudará a las autoridades locales a tomar decisiones informadas sobre el diseño urbano, la construcción de sistemas de drenaje y la gestión de recursos naturales, minimizando el impacto de futuras inundaciones y mejorando la resiliencia de la comunidad ante fenómenos climáticos extremos.

Parte(s) Responsable(s): Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad del Centro Urbano de Coamo y Municipio de Coamo

Costo Estimado: No conlleva costos directos a la comunidad. Los costos asociados serían asumidos por el Municipio de Coamo.

Posible Fuentes de Financiamiento: FEMA - Hazard Mitigation Grant Program, FEMA - Building Resilient Infrastructure and Communities, U.S. Army Corps of Engineers – Planning Assistance to States Program

Beneficios Esperados: Identificación de áreas de riesgo. / Desarrollo de infraestructura resiliente. / Mejor respuesta ante emergencias. / Mejor calidad de vida urbana. / Aumento de la resiliencia comunitaria.

APÉNDICE 2: FORMACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN FORMAL

En Puerto Rico, las organizaciones comunitarias tienen distintas opciones para organizarse legalmente con la finalidad de solicitar fondos. Las más comunes son las siguientes:

1. Organizaciones sin fines de lucro (ONG)

Forma más común para que las comunidades gestionen proyectos sociales y soliciten fondos tanto públicos como privados. Este tipo de organización no puede buscar lucro económico en su misión, sino el beneficio social, cultural, educativo o ambiental de la comunidad.

- Una ONG en Puerto Rico, debe registrarse ante el Departamento de Estado de Puerto Rico. Además, puede solicitar la exención de impuestos bajo el código 501(c)(3) del IRS de Estados Unidos, lo que les permite recibir donaciones deducibles de impuestos.
- Requisitos:
 - Debes tener una estructura formal con una junta directiva y estatutos claros.
 - La organización debe tener un plan de trabajo y objetivos específicos de impacto social.
 - Transparencia financiera: Las ONGs deben presentar informes financieros anuales y cumplir con auditorías dependiendo del tamaño de los fondos gestionados.

Financiamiento

- Subvenciones públicas: Programas federales, del gobierno de Puerto Rico, o de municipios.
- Fundaciones privadas y corporaciones: Muchas fundaciones privadas (como la Fundación Comunitaria de Puerto Rico) financian proyectos comunitarios.
- Donaciones individuales y crowdfunding: Plataformas como GoFundMe o Facebook Fundraisers también son populares.

Beneficios

- Acceso a fondos públicos y privados
- Exención fiscal (501c3)
- Mayor credibilidad ante donantes y entidades gubernamentales

Pros

- Acceso a subvenciones federales, locales y fundaciones
- Posibilidad de obtener donaciones deducibles de impuestos
- Mayor transparencia y confianza con los financiadores

Contras

- Costos operativos (auditoría, informes anuales)
- Requiere estructura administrativa sólida
- Proceso de registro puede ser largo y complejo

2. Cooperativas

En Puerto Rico, es una forma común de organizarse, especialmente en áreas rurales o de servicios económicos.

- Debe registrarse en el Departamento de Estado de Puerto Rico y cumplir con las leyes locales sobre cooperativas. La Alianza Cooperativa Internacional (ACI) también ofrece recursos a cooperativas.
- Algunas cooperativas pueden obtener la exención fiscal en Puerto Rico si operan bajo el principio de beneficio mutuo y no buscan lucro personal.

Financiamiento

- Préstamos y aportes de miembros: Los miembros de la cooperativa contribuyen con fondos para financiar proyectos.
- Subvenciones gubernamentales: Al igual que las ONGs, pueden acceder a fondos federales y estatales si cumplen con los requisitos.
- Colaboración con otras cooperativas: Muchas cooperativas en Puerto Rico forman alianzas para obtener recursos conjuntos.

Beneficios

- Enfoque en el bienestar de los miembros
- Autogestión de los recursos
- Acceso a fondos y préstamos cooperativos

Pros

- Democracia interna: todos los miembros tienen voz y voto
- Puede generar recursos económicos de manera autónoma
- Apoyo comunitario

Contras

- Requiere apoyo continuo de los miembros
- Limitada capacidad de recibir donaciones grandes
- Gestión complicada si no hay consenso entre miembros

APÉNDICE 2: FORMACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN FORMAL

3. Fundaciones Comunitarias

Se enfocan en el desarrollo social y económico de una comunidad específica o de todo Puerto Rico. Pueden ser grandes o locales, y deben tener la capacidad de gestionar fondos significativos para proyectos específicos.

- Deben registrarse ante el Departamento de Estado, como una entidad sin fines de lucro para poder recibir fondos públicos y privados, y cumplir con las leyes fiscales de Puerto Rico.

Financiamiento

- Donaciones: Suelen recibir donaciones de personas, empresas y organizaciones, las cuales luego distribuyen a proyectos comunitarios.
- Subvenciones: Algunas tienen su propio fondo de subvenciones para otorgar a otras organizaciones comunitarias que cumplan con sus criterios.

Beneficios

- Gestión de fondos importantes
- Posibilidad de crear un fondo permanente
- Capacidad para influenciar políticas públicas

Pros

- Subvenciones a largo plazo
- Capacidad para crear fondos endowment (fondo permanente)
- Atrae grandes donaciones

Contras

- Requiere gran capacidad de gestión
- Altos costos de operación y recursos humanos
- Proceso burocrático y tiempo de aprobación largo

4. Asociaciones Civiles

Son grupos formales sin fines de lucro que también pueden solicitar fondos para fines comunitarios. Su estructura es menos rígida que una ONG, pero aún requiere de ciertos procesos legales y administrativos para operar.

- Al igual que las ONGs, deben ser registradas ante el Departamento de Estado de Puerto Rico.

Financiamiento

- Subvenciones públicas: Pueden acceder a fondos públicos tanto locales como federales.
- Donaciones y contribuciones: También pueden organizar actividades de recaudación de fondos y recibir donaciones de empresas, individuos o fundaciones.

Beneficios

- Menos burocracia comparado con ONGs o cooperativas
- Flexible en su estructura y organización
- Facilidad de registro

Pros

- Bajo costo de funcionamiento
- Fácil de organizar
- Rápido registro

Contras

- Limitado acceso a subvenciones comparado con ONGs
- No tienen exención fiscal automáticamente
- Falta de credibilidad ante grandes financiadores

APÉNDICE 2: FORMACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN FORMAL

5. Fideicomisos Comunitarios

Son menos comunes, pero son una opción viable para aquellas que desean administrar fondos para proyectos específicos en la comunidad. Este tipo de estructura se utiliza para crear fondos permanentes o para iniciativas que requieren una gestión a largo plazo.

- Se debe constituir un fideicomiso ante el Departamento de Estado y cumplir con los requisitos fiscales del IRS.

Financiamiento

- Fideicomisos privados o familiares: Algunos pueden financiar proyectos comunitarios si están alineados con sus objetivos.
- Donaciones: Pueden recibir donaciones de individuos y empresas que deseen apoyar causas específicas.

Beneficios

- Administración de fondos a largo plazo
- Posibilidad de crear fondos perpetuos
- Alta confianza entre donantes por la estructura legal

Pros

- Posibilidad de generar ingresos pasivos (a través de un fondo de inversión)
- Mayor seguridad jurídica para los financiadores

Contras

- Requiere un proceso legal complejo y costoso
- Gestión estricta de fondos
- Altos costos administrativos

6. Corporaciones sin fines de lucro

Tienen una estructura más formal similar a una empresa, pero con el objetivo de trabajar por el bien social.

- Se deben registrar como una corporación en el Departamento de Estado de Puerto Rico.

Financiamiento

- Subvenciones: Pueden acceder a fondos gubernamentales, de fundaciones privadas, e internacionales.
- Donaciones: Reciben donaciones de individuos y empresas interesadas en apoyar causas sociales.

Beneficios

- Estructura corporativa sólida
- Posibilidad de gestionar proyectos grandes y de alto impacto
- Acceso a subsidios y donaciones

Pros

- Mayor capacidad de recibir fondos que asociaciones civiles
- Estructura profesional que permite una mejor organización

Contras

- Requiere gran nivel de organización interna y recursos administrativos
- Registro más complejo que otras estructuras

APÉNDICE 3: DETALLES PARA DEL COMITÉ DE IMPLEMENTACIÓN Y MONITOREO

A continuación las descripciones de los roles de los miembros del Comité de Implementación y Monitoreo:

Coordinador/a Principal

Tareas principales: Liderar el comité y guiar las reuniones. Representar al comité ante otras organizaciones, autoridades o instituciones. Asegurar que se cumpla el objetivo del comité y que las decisiones se implementen de acuerdo a lo acordado. Motivar y coordinar el trabajo del equipo.
Habilidades sugeridas: Liderazgo, comunicación, toma de decisiones, capacidad de organización.

Subcoordinador/a**

Tareas principales: Apoyar al coordinador en sus funciones y asumir sus responsabilidades en su ausencia. Ayudar en la toma de decisiones y en la organización de actividades. Ser un puente entre los miembros del comité y el coordinador.
Habilidades sugeridas: flexibilidad, habilidades de resolución de problemas, trabajo en equipo.

Secretario/a

Tareas principales: Registrar las actas de las reuniones, asegurándose de que se documenten las decisiones tomadas y las tareas asignadas. Mantener un archivo organizado de documentos. Enviar convocatorias de reuniones y otros recordatorios a los miembros.
Habilidades sugeridas: Organización, atención al detalle.

Tesorero/a

Tareas principales: Gestionar las finanzas del comité. Preparar informes financieros regulares para los miembros del comité. Buscar fuentes de financiamiento (como donaciones, subvenciones, eventos de recaudación de fondos).
Habilidades sugeridas: Habilidades contables, organización, responsabilidad.

Vocales o Miembros Activos (preferiblemente 3)

Tareas principales: Participar activamente en las reuniones y discusiones del comité. Colaborar en la implementación de acciones priorizadas o actividades acordadas. Apoyar en tareas de comunicación, coordinación de actividades, y seguimiento de tareas.
Habilidades sugeridas: Colaboración, comunicación, proactividad.

Asesor/a o Consejero/a Externo (se recomienda a NMSC, Municipio de Coamo)

Tareas principales: Proporcionar orientación y consejo experto en temas específicos. Ayudar en la toma de decisiones importantes y en la elaboración de estrategias a largo plazo.

APÉNDICE 4: LISTA DE VERIFICACIÓN PARA LA SUPERVISIÓN, MONITOREO Y EVALUACIÓN DEL PLAN

4C: LISTA DE VERIFICACIÓN PARA LA SUPERVISIÓN, MONITOREO Y EVALUACIÓN DEL PLAN

LISTA DE VERIFICACIÓN DE MONITOREO Y EVALUACIÓN			
ACCIÓN 1:			
META QUE ATIENDE:		RESULTADOS DE ACCIÓN:	
OBJETIVO(S)			
ATENDIDO(S):			
FECHA DE FINALIZACIÓN:			
PARTE RESPONSABLE:		NIVEL DE PRIORIDAD 1=Alto / 2=Med / 3=Bajo	
Lista de Verificación			
PREGUNTAS DE EVALUACIÓN		RESPUESTA	
		Sí	No
1. ¿Se ha completado exitosamente la Acción? <i>(Si contesta No, vaya a pregunta #5; si contesta Sí, continúe con la siguiente pregunta.)</i>			
2. ¿Tuvo la Acción el resultado esperado? <i>(Si contesta No, vaya a pregunta #5; si contesta Sí, continúe con la siguiente pregunta.)</i>			
3. ¿Se le ha informado a la comunidad de la Acción completada? <i>(Si contesta No, vaya a recomendación #1; si contesta Sí, continúe con la siguiente pregunta.)</i>			
4. ¿La finalización de la Acción incluyó evidencia de apoyo? <i>(Si contesta NO, vaya a recomendación #2; si contesta Sí, vaya a recomendación #5.)</i>			

LISTA DE VERIFICACIÓN DE MONITOREO Y EVALUACIÓN		
ACCIÓN 1:		
5. Si la Acción no se ha completado, ¿espera la comunidad que la Acción se complete en el futuro? <i>(Si contesta NO, vaya a pregunta #8; si contesta Sí, continúe con la siguiente pregunta.)</i>		
6. ¿Qué otra Acción puede hacer la comunidad para lograr la(s) Meta(s)? <i>(Describa aquí y continúe con la recomendación #3.)</i>		
7. ¿Cuál es la nueva fecha de finalización? ¿Qué hay que hacer? ¿Quién es responsable? <i>(Describa y continúe con la recomendación #4.)</i>		
8. Si no se espera que la Acción se complete en el futuro, evalúe el objetivo y determine si es necesario. Si es necesario, determine la nueva acción. ¿Cuál sería esa Acción? <i>(Describa y continúe con la Recomendación #4.)</i>		
Recomendaciones		
1. Consulte la Estrategia de Participación para conocer las formas de comunicación y los métodos de publicidad acordados. Provea evidencia de apoyo (por ejemplo: fotos, copias de documentos, notas de reuniones, correos electrónicos) y responda a preguntas de la comunidad.		
2. Si no hay evidencia de apoyo disponible, desarrolle un documento de resumen, tome una foto, escriba una nota o utilice algún medio para documentar que la Acción de Resiliencia se ha completado con éxito. Consulte la Estrategia de Participación para obtener las formas acordadas de registro. Almacénelas en un lugar seguro con duplicados o copia de seguridad.		
3. Usted ha decidido desarrollar una nueva Acción para completar un objetivo de resiliencia. Coordine con el Comité de Implementación y Monitoreo para desarrollar esta nueva Acción de Resiliencia. Consulte la Fase 3 del Marco de Planificación del WCRP para obtener orientación sobre el proceso para desarrollar la Acción de		

LISTA DE VERIFICACIÓN DE MONITOREO Y EVALUACIÓN	
ACCIÓN 1:	
Resiliencia. Se recomienda que desarrolle una ficha de implementación siguiendo las directrices de la Estrategia de Implementación desarrollada en la Fase 4 del CRP. Consulte la Estrategia de Participación para conocer las estrategias de divulgación, comunicación y publicidad acordadas para proporcionar una sesión de actualización sobre la enmienda al CRP.	
4. Complete una nueva ficha de implementación siguiendo los lineamientos establecidos en la Estrategia de Implementación para agregar la Acción de Resiliencia revisada como una enmienda al CRP. Se debe informar a la comunidad sobre la enmienda realizada al CRP. Consulte la Estrategia de Participación para conocer los canales y Procesos de Comunicación acordados para proporcionar una sesión de actualización sobre la enmienda al CRP.	
5. ¡Felicidades! Asegúrese de mantener un registro (copias en papel o digitales, con duplicados o copias de seguridad) de toda Acción de Resiliencia completada, no completada o en proceso. Además, mantenga un registro de las actividades de monitoreo y evaluación, listas de verificación y próximos pasos.	

APÉNDICE 5: MAPAS

Mapa 1. Delimitación

Mapa 2. Infraestructura de Agua Potable

Mapa 3. Infraestructura Sanitaria

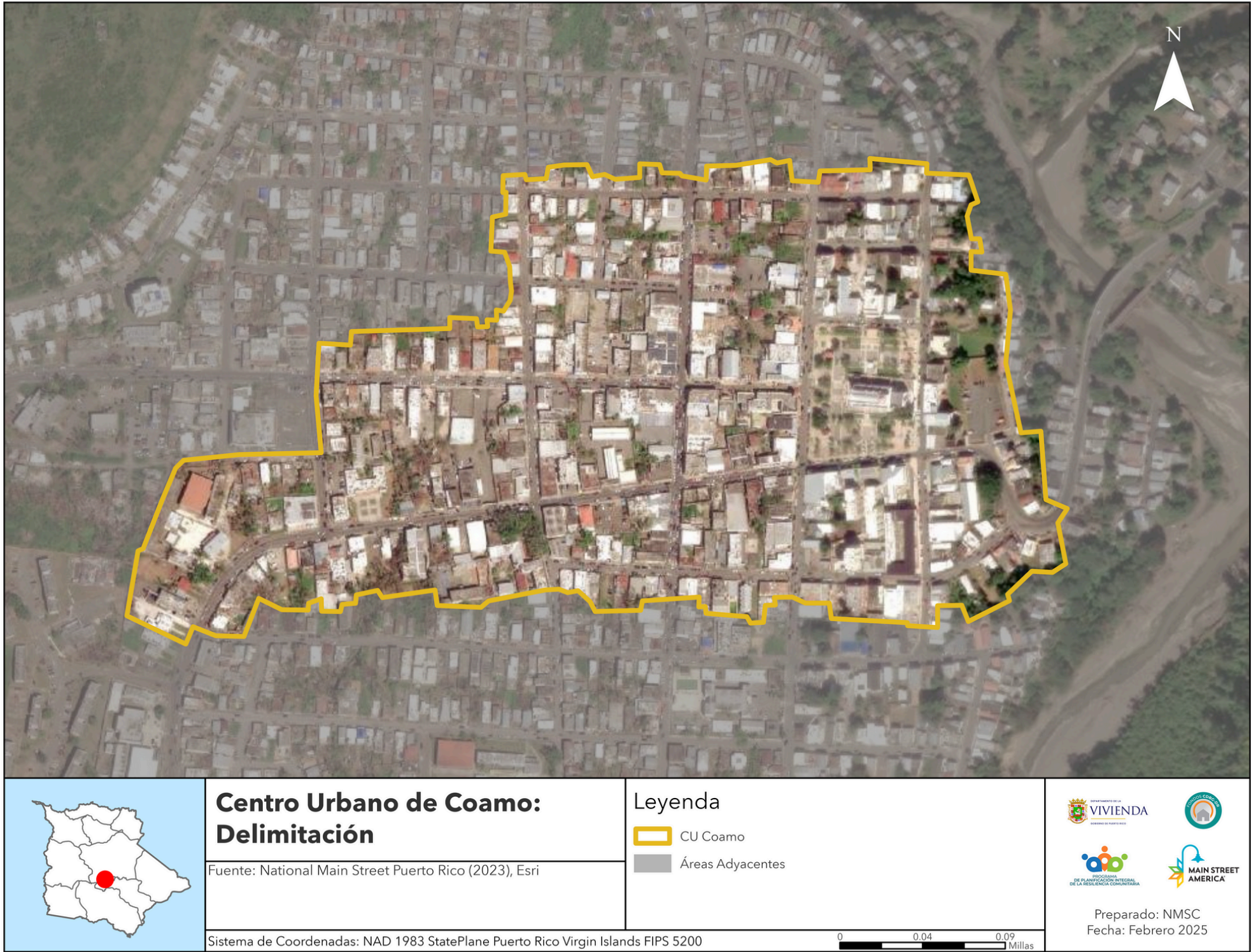
Mapa 4. Infraestructura de Energía

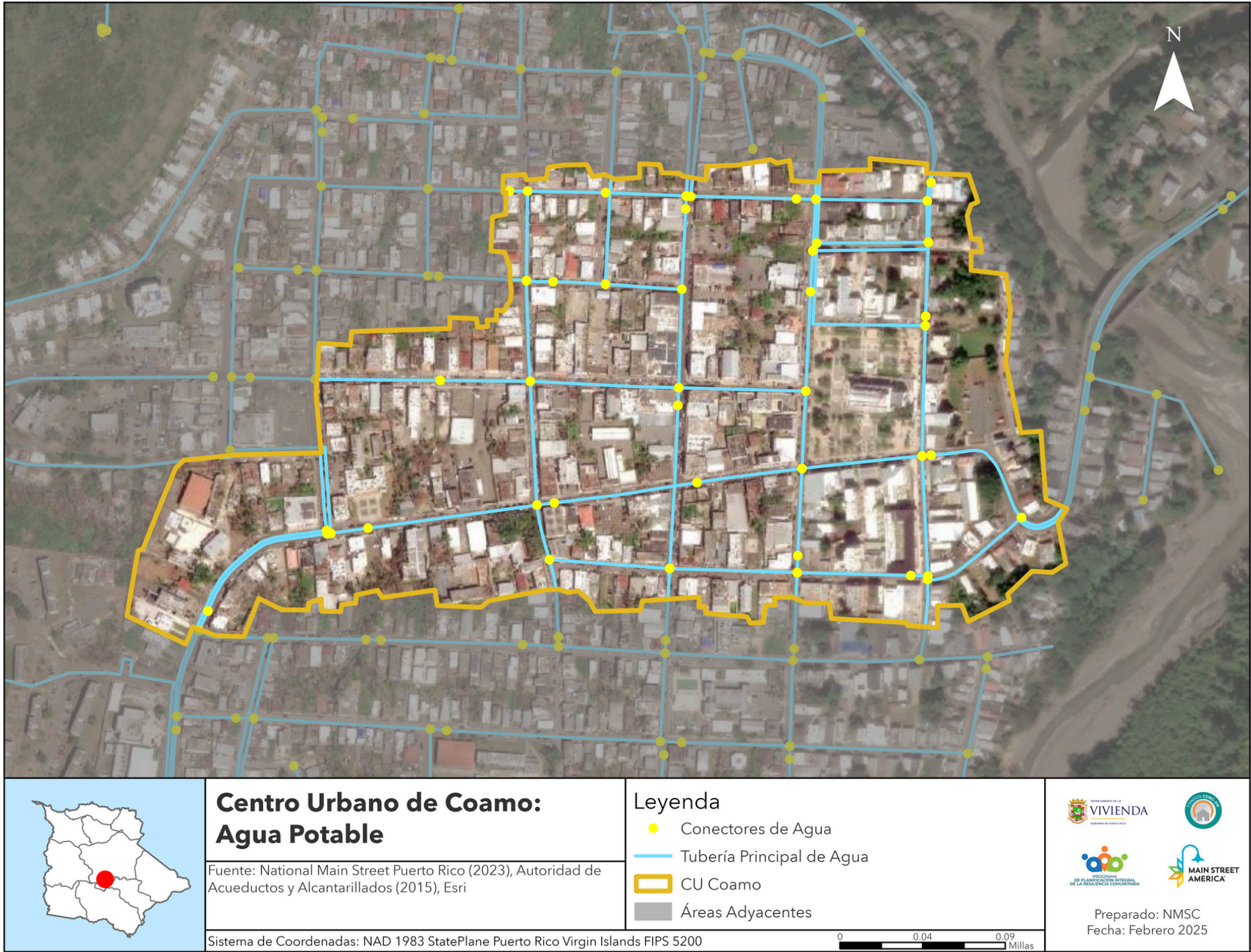
Mapa 5. Zona Inundable

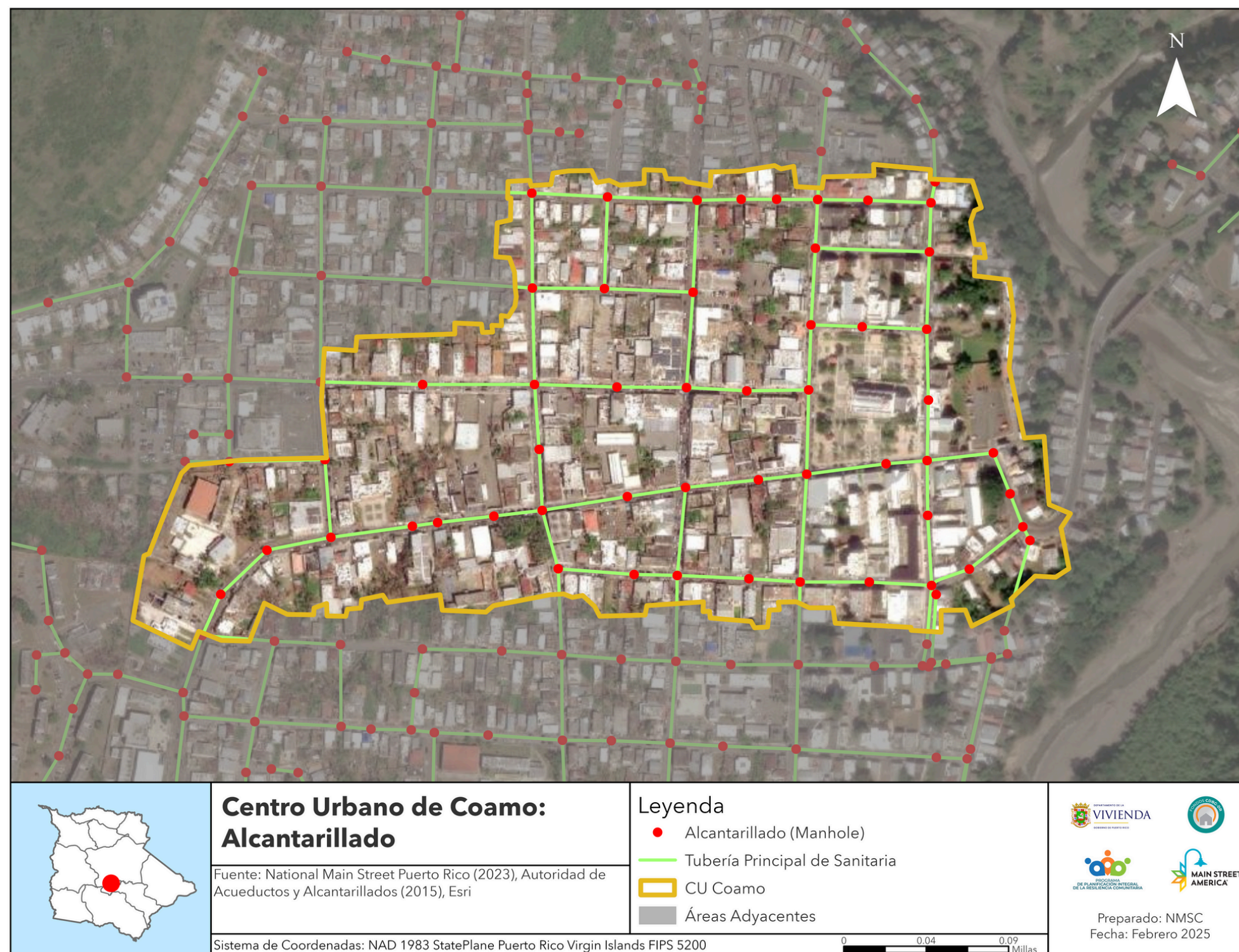
Mapa 6. Tipos de Negocios

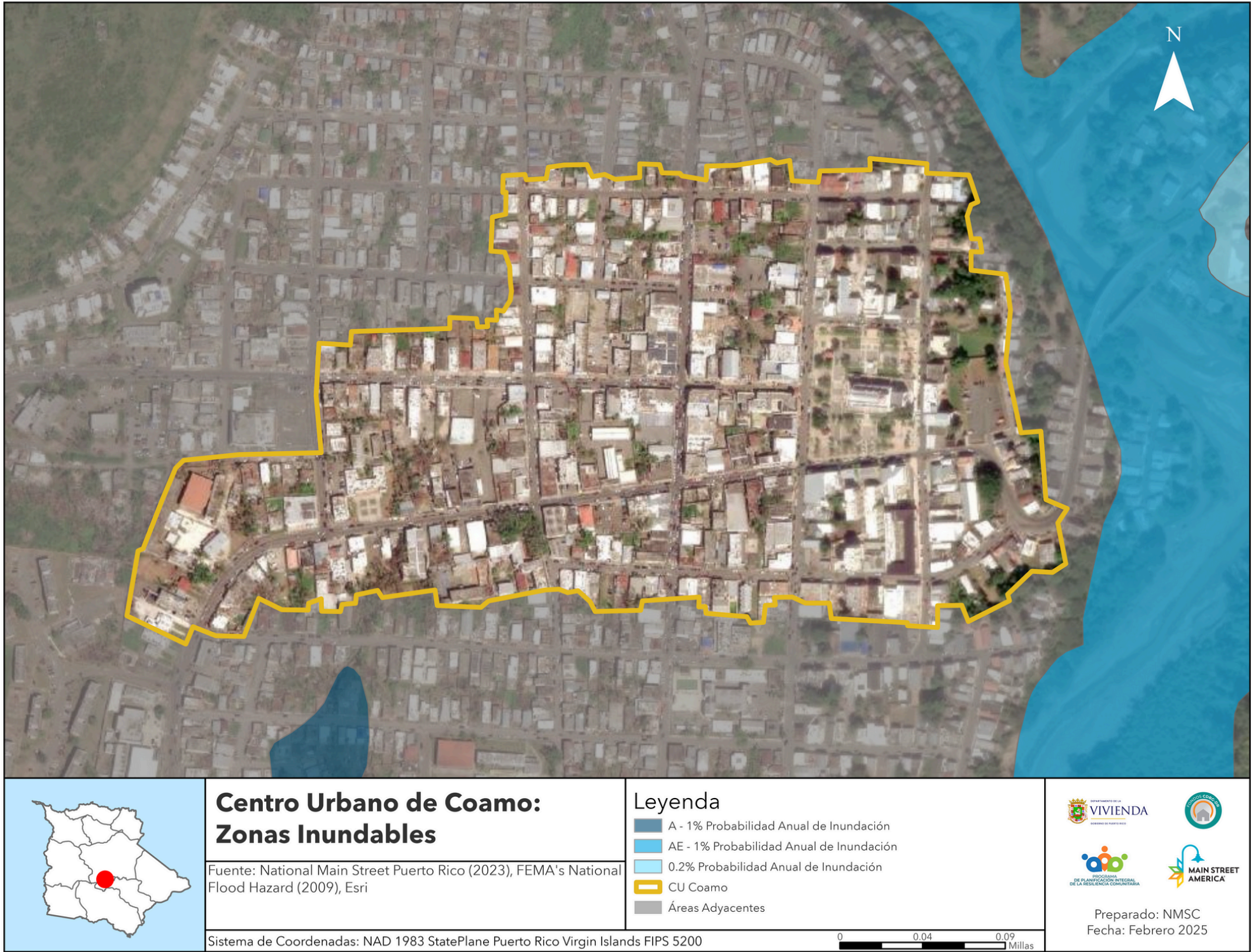
Mapa 7. Inventario de Espacios en Desuso

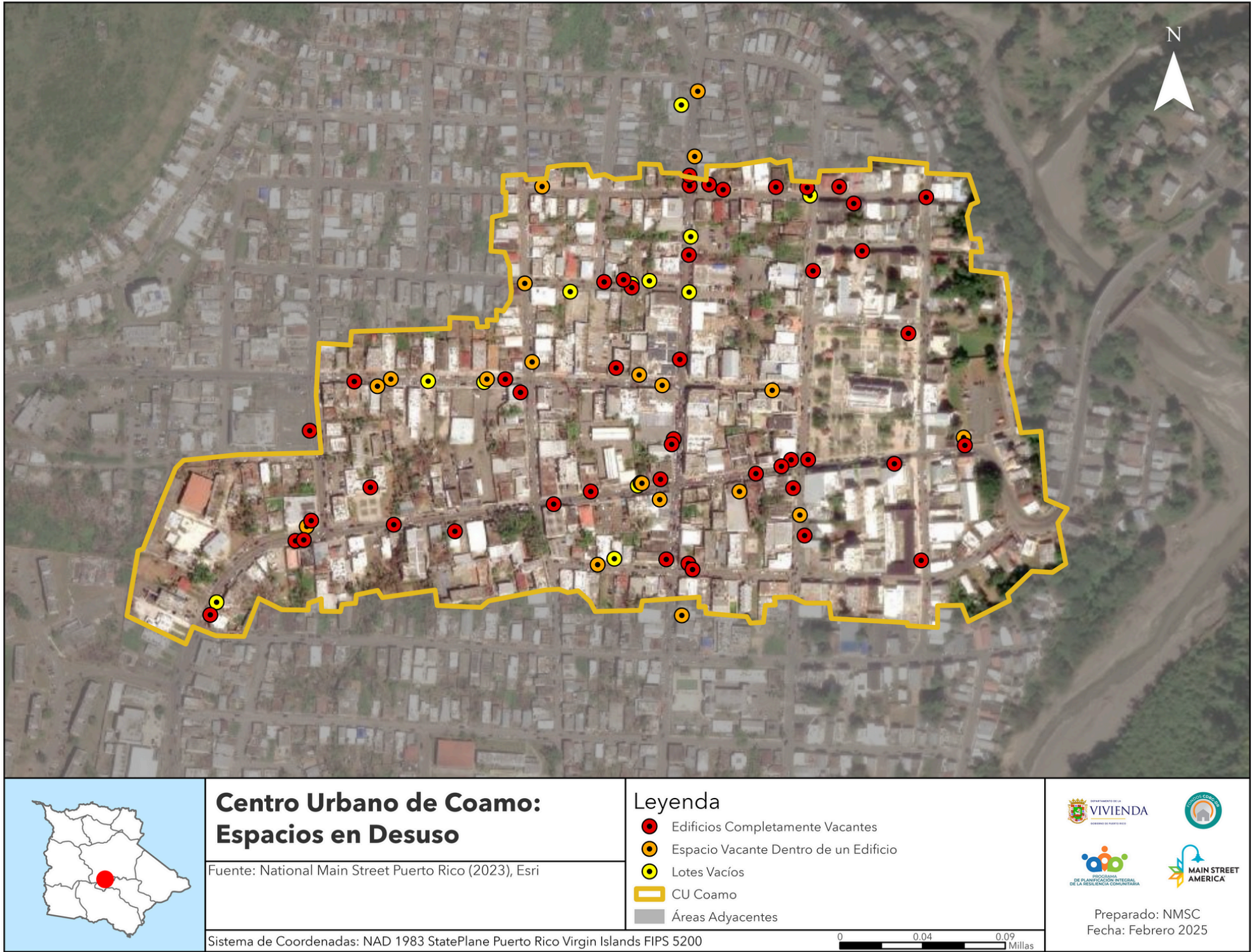
Mapa 8. Activos Comunitarios

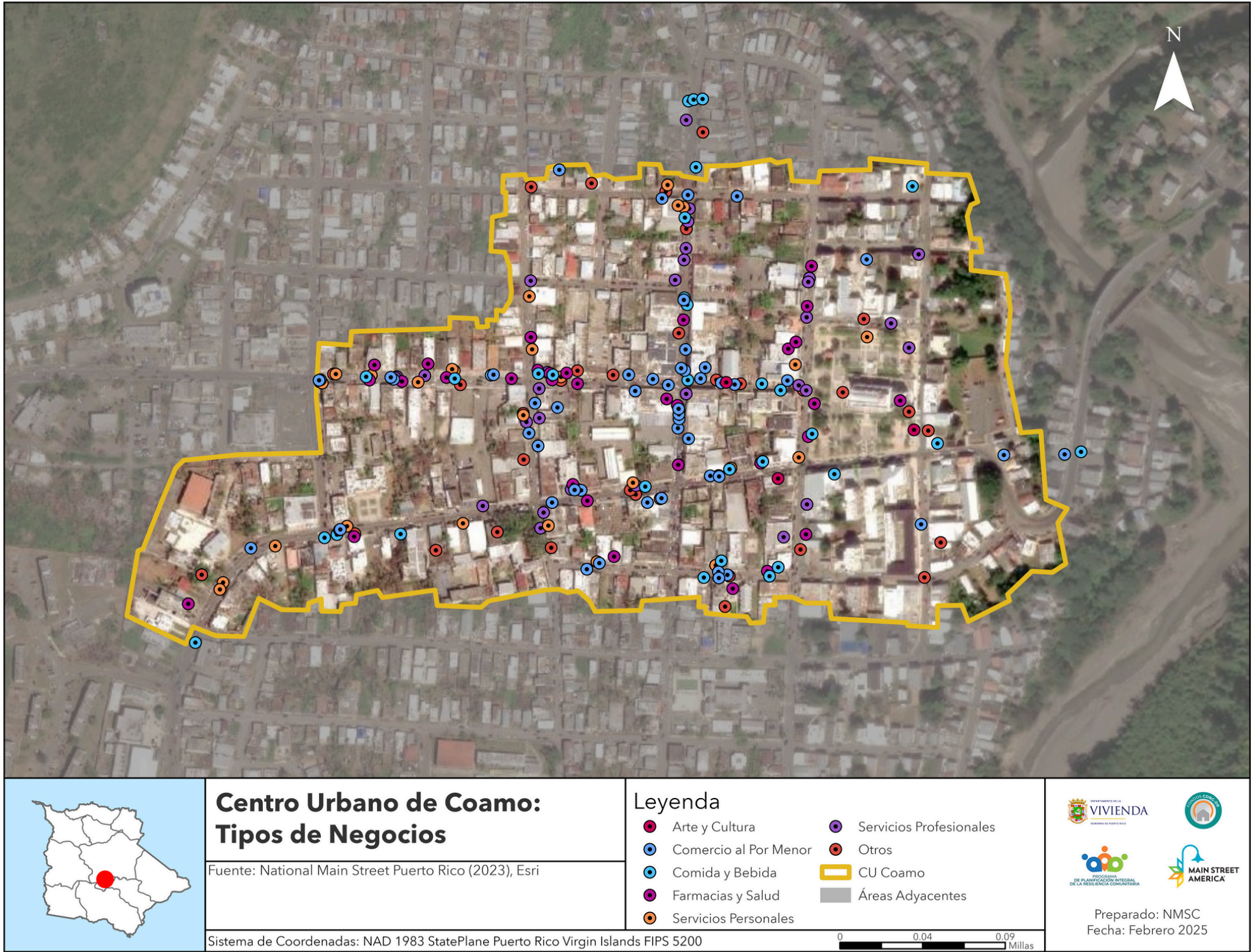












APÉNDICE 6: ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Main Street: Estrategia de Participación Ciudadana (1.3)

APÉNDICE 7: METODOLOGÍA PARA LA RECOPIACIÓN DE DATOS

Main Street: Metodología para la Recopilación de Datos (2.1 + Datos Resumidos)